

Pendant le week-end
UNE QUINZAINE D'ATTENTATS
EN FRANCE
LIRE PAGE 14

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

1,60 F
Algérie, 1,30 D.F.; Maroc, 1,60 D.F.; Tunisie, 1,30 D.F.;
Allemagne, 1 D.M.; Autriche, 11 Sch.; Belgique,
19 Fr.; Canada, 5 0/10; Danemark, 2,50 Kr.;
Espagne, 25 pes.; Grèce, 20 Dr.; Israël,
20 Sh.; Italie, 250 L.; Japon, 175 Y.;
Luxembourg, 12 Fr.; Norvège, 1 Kr.; Pays-Bas,
1,20 G.; Portugal, 15 Esc.; Suède, 2,20 Kr.;
Suisse, 1 Fr.; U.R.S.S., 65 Cts; Yougoslavie, 10 D.Dn.
Tarif des abonnements PAGE 18
S. SEUR DES ÉDITIONS
20000 PARIS - COURMAYEURS
C.C.P. 6297-30 Paris
N° de diffusion 62973
Tél. : 246-72-23

Crise en Italie

Le cabinet Andreotti a donné sa démission

Départ dans l'inconnu

Essentiellement provoquée par le parti communiste, qui souhaite participer plus directement et plus activement au pouvoir, la démission du gouvernement de M. Andreotti ouvre pour l'Italie une nouvelle période d'incertitude. Les seules prévisions auxquelles on se hasarde à Rome portent sur le déroulement formel de la crise, non sur son issue politique.

Le premier obstacle est d'ordre constitutionnel : il s'agit de déterminer les contours de la majorité. Les communistes ne désirent pas d'en faire partie, en raison de l'opposition d'une fraction de la démocratie chrétienne.

Le second lieu, l'élaboration d'un programme acceptable par différentes formations composant la majorité nouvelle risque de particulièrement malaisier. On s'agitra pas seulement de serrer les syndicats, qui s'insurgent du pouvoir d'achat et du sous-développement du Midi. Il y a aussi, par des mesures d'ordre législatif, faire échec au parti radical (libertaire), qui a recueilli quelque six cent mille signatures pour exiger l'organisation de huit référendums.

La composition du futur cabinet posera elle aussi de sérieux problèmes. Peut-on se contenter de ne nommer que des ministères démocrates-chrétiens, ainsi que dans la précédente équipe conduite par M. Andreotti ? Une telle hypothèse ne peut guère être retenue : indépendamment d'une participation éventuelle du parti communiste, les socialistes, les républicains et les sociaux-démocrates ne cachent par leur envie de participer vraiment à la direction des affaires.

Une fois surmontés ces différents obstacles, il restera à s'entendre sur le nom du nouveau président de la République, qui doit être élu en décembre prochain. Les démocrates-chrétiens, qui détiennent actuellement ce poste avec M. Leone, souhaitent naturellement le conserver. Mais plusieurs petits partis, appuyés par le P.C.I., estiment que c'est au tour d'un « laïc » d'entrer au Quirinal.

Un échec de ces différentes négociations conduirait très vraisemblablement à des élections anticipées. Le chef de l'État pourrait se faire un peu prier, mais il n'aurait guère le choix d'être candidat.

Certains communistes estiment d'ailleurs que leur parti devrait se refuser à tout marchandage et réclamer dès aujourd'hui l'organisation d'un nouveau scrutin. Ce dernier comporterait pourtant quelques risques pour les amis de M. Berlinguer : outre qu'il n'est jamais bon, en Italie, d'apparaître comme le parti des élections, les sondages d'opinion créditent actuellement la démocratie chrétienne d'un gain de plusieurs points.

Il est plus probable que le C.C.I. peu désireux de retourner l'opposition, préférera jouer sagement le jeu des négociations qui s'ouvrent à Rome. Mais c'est aussi l'absence d'une opposition communiste clairement affirmée, durant les dix-sept mois de gouvernement de M. Andreotti, à pu paradoxalement favoriser la montée de l'extrême gauche et de la violence, en empêchant différents mécontentements d'être canalisés et de trouver une expression politique plus normale.

Piétinement au Proche-Orient

Washington a fait pression sur Israël pour débloquer la négociation

Washington a fait pression sur Israël pour débloquer la négociation

Le dialogue israélo-égyptien qui, vers la fin de la semaine dernière, semblait au bord de la rupture, va reprendre mardi matin 17 janvier, à Jérusalem, en présence du secrétaire d'État américain, M. Cyrus Vance, attendu en Israël ce lundi en début d'après-midi.

Le climat politique entre Le Caire et Jérusalem demeure cependant tendu, et la plupart des commentaires sont empreints de pessimisme. Après la mise en demeure du président Sadate, qui menaçait samedi dans une interview à l'hebdomadaire « October » de « changer de tactique à l'égard d'Israël », le quotidien du Caire « Al Ahram » affirme, ce lundi matin, que si les négociations venaient à échouer « la seule solution serait la guerre ».

M. Begin a déclaré, dimanche, à des membres de la commission des relations internationales de la chambre américaine, à propos des implantations juives de Bafah, au nord du Sinaï : « Tout chef de gouvernement israélien qui abandonnerait ces centres de peuplement serait chassé du pouvoir, mais je démissionnerais plutôt que de le faire ».

De notre correspondant

Washington. — La confusion qui s'est entourée, à Jérusalem et au Caire, les préparatifs de la conférence égypto-israélienne, a eu son écho à Washington. Samedi soir 14 janvier, quatre-vingt-dix minutes seulement avant l'heure prévue pour le départ de son avion spécial vers le Proche-Orient, M. Vance, secrétaire d'État, faisait annoncer que son voyage était ajourné.

De notre correspondant

Washington. — La confusion qui s'est entourée, à Jérusalem et au Caire, les préparatifs de la conférence égypto-israélienne, a eu son écho à Washington. Samedi soir 14 janvier, quatre-vingt-dix minutes seulement avant l'heure prévue pour le départ de son avion spécial vers le Proche-Orient, M. Vance, secrétaire d'État, faisait annoncer que son voyage était ajourné.

LE DÉJEUNER DE L'ÉLYSÉE

Le R.P.R. déclenche une riposte graduée contre ses partenaires de la majorité

Le R.P.R. déclenche une riposte graduée contre ses partenaires de la majorité

Le déjeuner auquel M. Giscard d'Estaing a convié ce lundi 16 janvier quatre-vingts personnalités politiques qui ont soutenu son action à la tête de l'État depuis son élection à la présidence de la République a eu lieu dans un climat quelque peu altéré par la crise qui a éclaté dans la majorité à propos des investitures électorales.

M. Raymond Barre est venu lundi matin apporter son soutien au parti républicain en prenant la parole devant quelque cent vingt candidats de cette formation. Le premier ministre, s'adressant cependant à « tous » les candidats de la majorité, leur a demandé de déployer leurs efforts pour « vaincre grâce à l'entente dans le souci du pluralisme organisé ».

M. Soisson, secrétaire général du P.R., a déclaré : « Loin des magouilles, des tripotillages et des méseantentes, les candidats du parti républicain suivront une ligne toute simple : le soutien à Valéry Giscard d'Estaing ».

Estimant les accords rompus par ses alliés, le R.P.R. a décidé de présenter dans dix circonscriptions ses propres candidats contre des candidats uniques déjà désignés par les autres formations de la majorité.

La décision du R.P.R. ne constitue pas une surprise. Annoncée samedi 14 janvier, cette mesure avait été notifiée par M. Guéna, délégué politique du mouvement gaulliste à ses partenaires lors de la réunion du comité de la majorité le mercredi 11. Ayant accusé ses alliés d'avoir violé les accords de majorité conclus avec eux, le R.P.R. a choisi d'apporner une riposte graduée à ce qu'il considère comme une agression dirigée contre lui et d'user de sa force de dissuasion avant de se résoudre à utiliser l'arme suprême.

M. Raymond Barre ayant, le mardi 3 janvier, rendu à l'hôtel Matignon des arbitrages électoraux entre M.M. Soisson, secrétaire général du parti républicain, Lecanet, président du Centre des démocrates-sociaux, et Servan-Schreiber, président du parti radical, le président du R.P.R. — qui avait été reçu en audience par M. Giscard d'Estaing le 7 décembre — a écrit au chef de l'État, le lundi 9 janvier, pour lui

ANDRÉ PASSERON.

(Lire la suite page 7.)

La fin d'une époque : MAJORITÉ POLITIQUE ET FAIT PRÉSIDENTIEL.

par Jacques Robert

Lire page 8

La fin d'une époque : MAJORITÉ POLITIQUE ET FAIT PRÉSIDENTIEL.

par Jacques Robert

LES GRILLES DU TEMPS

Entretien de Joël de Rosnay avec Jacques Attali

Jacques Attali, maître de conférences à l'École polytechnique, vient de publier un nouveau livre : « La Nouvelle Économie Française » (Flammarion).

Joël de Rosnay est actuellement directeur des applications de la recherche à l'Institut Pasteur et l'auteur de deux ouvrages : « Les Origines de la vie » et « Le Macroscopie » (Seuil).

I. — Énergie et information au cœur de la crise du capitalisme

J. R. — « Dans votre dernier livre, vous faites une place importante au rôle de l'énergie et au rôle de l'information dans les structures et le fonctionnement de ce que vous appelez une « société relationnelle ». Croyez-vous qu'on puisse vraiment transposer ainsi les lois du monde physique à celles des sociétés humaines ? N'y a-t-il pas là un risque ? Et dans le cas où une telle transposition serait possible, quelle en serait la valeur prospective ?

« Tous ces concepts appartiennent aujourd'hui des nouvelles métaphores utiles à l'analyse des sociétés humaines. D'une part parce qu'elles fournissent des cadres théoriques larges pour étudier les phénomènes complexes de mutation, de crise (mot lui-même emprunté au vocabulaire de la médecine). D'autre part, parce que la société d'aujourd'hui est caractérisée, à l'évidence, par les conditions dans lesquelles l'information et l'énergie y sont mises en œuvre, se complètent et se substituent l'une à l'autre.

J. A. — Toute science fonctionne par métaphore, c'est-à-dire par confrontation d'un modèle avec une certaine perception du réel. Les sciences humaines ont très longtemps fonctionné à partir de métaphores mécaniques, con-

« Je pense qu'il doit bien exister, quelque part à découvrir, un cœur commun de représentations, valable pour les différents niveaux de complexité du vivant, de l'organisme au social. Mais il faut, évidemment, faire attention au danger de biologisme : ne pas confondre métaphore et norme, représentation et projet.

Comment passer d'un État bourgeois à une Démocratie directe, sans tomber dans l'étatisme socialiste ? Nicos Poulantzas. L'État, le pouvoir, le socialisme. 49 F

J. R. — Vous avez raison de signaler ce danger. En voici d'ailleurs un exemple : une terminologie est un modèle presque parfait de cybernétique biologique. Cette forme de société d'insectes illustre ce que pourrait être un système doté des régulations les plus fines. Elle nous montre également comment une structure peut rester stable, malgré le renouvellement continu de ses éléments constitutifs. Mais qui pourrait vivre dans une société de termites ? Comme pour l'information, la cybernétique sociale ne peut être une fin en soi. Je crois en effet qu'il ne faut pas chercher à tout prix à relier modèles biologiques et modèles sociaux. Il faut être prudent et se garder d'une sorte d'impérialisme de la biologie, de tout « biologisme » envahissant.

AU JOUR LE JOUR

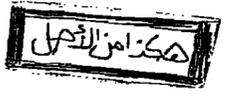
ENTRE AMIS

Jamais plus qu'au cours d'une campagne électorale on ne constate que la politique est l'art de prendre conscience que nous vivons à une époque de transition permanente. Ainsi les hommes politiques que M. Giscard d'Estaing a invités à déjeuner à l'Élysée sont tous ceux qui l'ont soutenu en 1974, c'est-à-dire ceux qui n'ont cessé de se chamailler pendant les quatre ans qui ont suivi, et certainement pas tous ceux qui le soutiendront en 1981.

DE KARLSRUHE A NANCY

Expériences chorégraphiques

L'essor que connaît depuis quelque temps la danse en Allemagne de l'Ouest touche aujourd'hui Karlsruhe. L'opéra de cette ville possède un des dispositifs scéniques les plus modernes d'Europe (une salle de trois mille places, une salle polyvalente de quatre cents places pour les spectacles d'avant-garde, un grand studio de répétitions...). Son directeur, Günther Käsemann, vient d'appeler à la tête du ballet Garimond Casado. C'est un pari qu'il a pris : on connaissait Casado comme soliste au Ballet du XX<sup>e</sup> siècle où il a créé les grands ouvrages du répertoire (« Le Sacre », « Roméo et Juliette », « Le Neveu de Symphonie ») et aussi comme un chorégraphe inspiré (les Parisiens n'ont pas oublié ses « Contes d'Hoffmann », « La Damnation de Faust », « La Tentation de Saint-Antoine »).



# idées

## ÉCONOMIE

### Entretien de Joël de Rosnay avec Jacques Attali

(Suite de la première page.)  
 J. A. — Cela me paraît particulièrement vrai pour un usage dans les sciences sociales de certains concepts issus de la thermodynamique.  
 » Les rapports entre énergie et information sont au centre des mécanismes des crises du capitalisme. Il est en effet possible, à mon sens, de caractériser chaque étape du capitalisme par la nature de l'énergie et du mode de circulation de l'information dominant. Dans la première période du capitalisme en expansion, de 1830 à 1870, le charbon fournissait l'essentiel de l'énergie et le chemin de fer structurait les communications nécessaires à la circulation des hommes, des idées et des marchandises.  
 » La première grande crise du capitalisme est celle de 1870 à 1896 à modifié ces réseaux et mis en place réellement le capitalisme industriel produisant des objets en série, utilisant les machines. Le pétrole y fait son apparition, la route y retrouve le rôle majeur, avec l'automobile, qui, contrairement aux idées reçues, joue son rôle le plus important dans l'économie occidentale avant 1930. Une seconde grande crise économique mondiale des années 30 jusqu'à la seconde guerre mondiale se traduira par l'émergence de nouveaux réseaux d'énergie et

d'information beaucoup plus individualisés, l'électricité et le téléphone. Simultanément disparaissent les réseaux sociaux majeurs : le village, la famille au sens large. Venant s'ajouter aux précédentes, ils ont structuré une société de consommation où la réduction des communications et des rencontres entre les hommes les pousse de plus en plus vers la consommation marchande.  
 » Le marchandisme, énergie inférieure créée de valeur marchande, se substitue aux relations sociales. L'homme, produit depuis des siècles comme travailleur, l'est de plus en plus par ces réseaux réels et symboliques comme consommateur, comme gaspilleur d'énergie et d'information. En cela, la vision de l'exploitation par Marx est dépassée parce que partielle et locale. Elle ne rend plus compte de la totalité des mécanismes par lesquels les hommes y sont produits, et on peut se demander s'il existe, dans le développement des organismes vivants et dans les théories qui en rendent compte, des modes d'asservissement de l'énergie par l'information qui permettraient de mieux comprendre la dynamique énergétique de nos sociétés. L'approche systémique qui est à la base du « Macroscopie » vous paraît-elle être ici opérationnelle ?

#### Réponse technologique et réponse sociale

J. R. — Justement, le problème de l'énergie permet de se poser la question de l'impact de l'approche systémique et peut-être même de la biologie à une meilleure compréhension de notre futur énergétique. On assiste aujourd'hui à l'opposition entre deux attitudes que l'on retrouve dans les controverses et dans les discussions sur le futur énergétique de nos sociétés. Tout d'abord, une attitude que je qualifierais de centraliste, de centralisée : « un problème », « une solution ». La démarche « technocratique » par excellence. La solution technique est imposée. Ce mode de pensée fait appel à un raisonnement du type analytique : une cause, un effet. On agit sur la cause pour modifier les effets.  
 L'autre attitude est décentralisée, systémique, pluraliste ; elle se réfère, en fait, à un mode de pensée totalement différent de celui du premier. Elle fait appel à un raisonnement de type global, elle reconnaît le droit à l'erreur. Voici un exemple illustrant ces deux attitudes : on oppose souvent les énergies nouvelles aux énergies anciennes, une par une, mais on oublie que les énergies nouvelles forment un réseau et que chacune des nouvelles sources d'énergie est dépendante des autres. Par conséquent, on ne peut les isoler arbitrairement et les comparer une par une aux sources classiques comme le fait la démarche analytique.  
 » Il faut, au contraire, les étudier en tant que « combinaison de moyens ». Chacun de ces moyens est en effet modeste, mais tous se renforcent. C'est sous cet angle des combinaisons de moyens que l'approche systémique considère le futur énergétique. A titre d'exemple : la bio-énergie. On nous dit que le recours à des systèmes biologiques de conversion d'énergie (pour la production de biomasse, d'alcool ou de méthane, par exemple) est dépassé, et que chacun de ces moyens représente un retour à des sources dont l'impact énergétique est très faible. C'est vrai et on les considère isolément. Mais cela ne l'est plus si l'on les étudie dans le cadre d'une organisation sociale plus décentralisée, comme par exemple celle de certains pays en voie de développement : la dépollution des déchets de petites villes par des algues et des plantes aquatiques vivant dans des bassins permettrait la production de méthane utilisable comme complément énergétique.  
 » On voit donc que deux conceptions s'affrontent :  
 » D'un côté ceux qui estiment qu'il n'est pas nécessaire de changer la société pour faire face aux problèmes énergétiques actuels. Leur réponse est technologique et non sociale.  
 » De l'autre côté, il y a ceux qui pensent que les problèmes énergétiques d'aujourd'hui sont le révélateur d'une crise de

civilisation beaucoup plus profonde : qu'il n'est plus possible d'extrapoler la consommation et la production d'un pays en fonction de tendances passées, mais qu'il faut se poser la question fondamentale de l'utilité sociale de l'énergie, de la décentralisation de sa production et de l'efficacité de son utilisation.  
 J. A. — Je partage tout à fait votre point de vue. Dans cette crise, comme dans les précédentes, l'enjeu est de savoir quels nouveaux systèmes d'énergie et d'information vont dominer et s'ils s'organiseront en réseau (décentralisés) ou en fausses (centralisés).  
 » La solution technologique aujourd'hui prévisible pour suppléer aux insuffisances des réseaux existants est, dans le droit fil de la logique de la centralisation, le nucléaire. Mais à regarder les données disponibles, il me semble que même un capitalisme triomphant n'y trouvera pas son compte à long terme. En effet, les réserves pétrolières existantes conduisent à prévoir une pénurie pétrolière au milieu des années 80. Or un programme nucléaire visant à construire en

France des centrales capables de produire la moitié de l'électricité nécessaire à la fin du siècle suppose de tels investissements de toute nature qu'une centrale nucléaire mettra plus de dix ans avant d'économiser plus de pétrole qu'elle n'en a exigé pour être construite et un surcroît de dépenses de deux fois plus de temps à être énergétiquement rentable. Comme vous l'avez écrit, « l'énergie coûte cher en énergie ».  
 » Dans tous les cas donc, le nucléaire n'est pas une solution de transition au problème de l'énergie, mais un objectif donné à de grandes organisations industrielles et nationales sans projet et, pire, un camouflage de l'industrie militaire. Le nucléaire est, par conséquent, aujourd'hui tel qu'il est, une solution à court terme mais prépare l'inévitable changement de société en organisant la naissance de ce que j'ai appelé le capitalisme d'auto-surveillance, où chacun apprendra à surveiller la quantité d'énergie qu'il consomme éventuellement par des outils d'informatic ultra-minuturisés, mais où, sous l'organisation sociale sera structurée autour de systèmes d'information sophistiqués. Aussi, dans cette logique, manque d'énergie signifie réduction du bien-être. C'est pourquoi, dès aujourd'hui, pour la plupart des habitants des pays développés, les économies d'énergie signifient l'austérité. Qu'en pensez-vous ?

J. R. — Il faut avant tout dépasser cette idée préconçue selon laquelle économiser l'énergie signifie se serrer la ceinture et vivre moins bien.  
 » Notre pays est aujourd'hui dans la situation d'une personne qui ne disposerait que d'un réservoir rempli jusqu'à plusieurs trous pour conserver l'eau chaude qui sert à sa toilette et à son ménage. Eter le réservoir et avoir moins de trous. Un petit robinet et un modeste chauffe-eau suffiraient à compenser les fuites. Aujourd'hui, en raison de la corrosion, les trous sont plus nombreux. Demain ce sera pire. Solution dite : remplacer le petit robinet par un gros et le brancher sur un très gros chauffe-eau (c'est exactement ce que nous allons faire avec le nucléaire). Et pourtant, une des solutions intelligentes ne consisterait-elle pas à boucher les trous, à calorifier le réservoir et à le peindre avec de la peinture anti-rouille ? Décisions, une fois pour toutes, à ce sujet. Soit on s'arrête à l'énergie comme une source d'énergie, source qu'il faut prendre en compte dans l'examen des possibilités énergétiques de notre pays ou même titre que le nucléaire ou le solaire.

#### Les économies d'énergie

J. A. — Vous noterez que la solution dont vous parlez ici n'est pas compatible avec le système économique actuel, car peu créatrice de profit et de pouvoir pour les grandes entreprises privées et publiques. Aussi ne s'agit-il pas là d'un choix « raisonnable » qui pourrait être proposé par des gens intelligents dans tout système économique. Mais bien d'un choix de type de société, de mode d'organisation du pouvoir, qui ne serait plus alors monopolisé par les organisations qui produisent les machines et les hommes. Mais, pour bien comprendre l'ampleur des réformes, liés à l'économie d'énergie pouvez-vous en donner quelques exemples ?  
 J. R. — Je pense qu'il y a en effet des mesures concrètes qui pourraient être mises en œuvre rapidement. Voici des exemples :  
 • L'ISOLATION THERMIQUE. — Les études réalisées par l'Agence internationale de l'énergie de l'O.C.D.E. et par l'Agence pour des économies d'énergie en France montrent que l'on peut économiser 50 % à 70 % de l'énergie dépensée dans les bureaux.  
 • LA COGENERATION. — Il serait plus sage que les usines sidérurgiques de charbon et d'électricité produisent d'abord de la vapeur à haute température et à haute pression pour faire tourner une turbine produisant l'électricité nécessaire à leur propre usage et à celui du réseau et, ensuite, « épouser » cette vapeur afin de l'utiliser dans les processus industriels : c'est le principe de la cogénération.

• LES TRANSPORTS ET L'APPAREILLAGE MÉNAGER. La consommation énergétique des moteurs de voitures est encore trop élevée et leurs rendements insuffisants. De même, les appareils ménagers, réfrigérateurs, climatiseurs électriques, machines à laver, sècheurs, téléviseurs, climatiseurs et même ampoules électriques, consomment encore trop d'énergie.  
 • LE MODE DE VIE. — Bruce Hanson, de l'université de l'Illinois, a calculé que si les Américains diminuaient de 30 % seulement leur consommation de viande, 32 millions d'hectares de terrain, nécessaires à la culture des plantes consommées par le bétail, se trouveraient libérés : 0,5 % seulement de cette surface seraient à la culture des légumes ou du soja permettant de remplacer l'apport protéique initial. La culture de bois, de canne à sucre ou de tournesol sur la surface restante fournirait le combustible nécessaire pour alimenter deux cent cinquante-cinq nouvelles centrales thermiques de 1 000 mégawatts (la moitié de la capacité installée en 1974) produisant 20 à 25 % de toute l'énergie du pays.  
 PROCHAIN ARTICLE :  
 IL FAUT CHANGER RADICALEMENT NOTRE CONCEPTION DU SAVOIR ET DU POUVOIR

### Pour un partage social-démocrate des fruits de la croissance

par LIONEL STOLERU (\*)

CERTAINS croient qu'il suffit de tout promettre pour obtenir la crédibilité auprès des électeurs.  
 Lorsque l'on examine ce que peut penser un citoyen ayant une connaissance moyenne des règles économiques, il est probable que chacun est conscient des deux vérités élémentaires suivantes :  
 1) On peut promettre quelque chose ;  
 2) On ne peut pas promettre à l'infini.  
 Entre ces deux extrêmes, que peut-on promettre au juste ? C'est là que le bon sens élémentaire n'apporte pas de réponses évidentes et c'est ce qui ouvre le champ aux surechères électorales les plus vertigineuses. Entre une approche capitaliste, où les dirigeants essaieraient perpétuellement de faire croire aux autres que l'économie

ne permet jamais de satisfaire leurs aspirations, et une approche communiste, où rien n'est impossible aux travailleurs pourvu qu'ils exercent la dictature du prolétariat, ce qui leur permettrait d'échapper miraculeusement aux contraintes économiques, il y a place pour une approche plus directement inspirée de la vérité : c'est l'approche social-démocrate.  
 Lorsqu'on regarde effectivement, non pas au niveau des doctrines ou des chimères, mais au niveau des réalités pratiques, comment s'effectue le partage social dans les économies développées, on constate que, dans beaucoup de pays, le social-démocrate a marqué de son empreinte la répartition des fruits de la croissance.

#### Le consensus social

Qu'est-ce qui caractérise l'approche social-démocrate dans ce domaine ? C'est essentiellement le choix de la démarche, d'une part, et la détermination des priorités, d'autre part.  
 Le choix de la démarche, tout d'abord. Avant d'avoir un accord sur la manière de distribuer les fruits de la croissance, il faut évidemment se mettre d'accord sur le surplus distribuable, tel qu'il est produit par l'économie. Ce surplus ne serait évalué par une seule des parties prenantes, gouvernement, syndicats, patronat, consommateurs, ou toute autre organisation représentative d'une partie de la population. La démarche social-démocrate consiste donc à associer l'ensemble des parties prenantes dans une évaluation en commun des performances économiques, et, par conséquent, des possibilités de progrès social.  
 Si l'on avait fait, par exemple, ce travail en commun en 1974, après la crise du pétrole, il est évident de voir que la croissance de l'année 1974 était déjà amputée pour ainsi dire intégralement par la facture pétrolière et que tout supplé-

ment de pouvoir d'achat distribué inconsidérément serait immédiatement réduit à zéro par l'inflation. C'est ce qui s'est produit. Inversement, dans une année où la part du franc se redresse, ou bien où le coût des matières premières diminue, on peut répartir plus que la simple croissance de la production, car l'économie dispose d'un certain nombre d'« héritages » venus de l'extérieur et qu'elle peut distribuer à l'ensemble des citoyens.  
 Après cette démarche sociale, l'approche social-démocrate se caractérise par la détermination des priorités : il faut se rendre compte que, sauf dans quelques périodes exceptionnelles, le surplus distribuable ne sera jamais égal à la totalité des moyens dont il faudrait disposer pour satisfaire les aspirations de tous les groupes sociaux. Les aspirations sont en effet immenses, même dans une société qui, globalement, devrait accéder à un bien-être certain. Qu'il s'agisse de la recherche d'une plus grande

abondance ou d'une plus grande justice sociale, de nombreux besoins restent à satisfaire ; parmi eux il convient donc de déterminer les priorités.  
 L'encore, l'approche social-démocrate est caractérisée par le désir, non pas du pouvoir d'un groupe sur les autres, mais de la recherche du « consensus social maximum » entre les partenaires sociaux.  
 Bien sûr, il ne s'agit pas de croire, avec quelque naïveté, que dans des domaines aussi concrets et aussi difficiles il suffit de se donner un peu de mal pour obtenir l'unanimité.  
 Mais si les partenaires sociaux s'aperçoivent que les priorités ont été définies, non seulement après avoir écouté leur point de vue, mais après avoir tenu compte au maximum de leurs désirs et de leurs aspirations, alors le dialogue prend une autre dimension.  
 Prenons un exemple, celui de l'année 1977 en France. Si l'on commence tout d'abord par réfléchir aux surplus distribuables, une confrontation loyale, claire et objective des performances de l'économie française entre les divers partenaires sociaux aurait sans doute conduit à un surplus distribuable de 3 %.

#### Que faire avec 3 %

Que veut-on faire, que doit-on faire avec 3 % à distribuer à l'ensemble des Français ? Tout d'abord on peut mettre fin, une fois pour toutes, à l'idée qu'on peut augmenter l'import qui de 25 % en le prélevant sur le salaire quelle augmentation de productivité ou je ne sais quelle suppression de gaspillage.  
 On peut, ensuite, en reconnaissant ces 3 % de surplus distribuable, évaluer le nombre de milliards ainsi disponibles. Pour 1977, par exemple, 3 % de croissance, cela fait environ 20 milliards de francs, amputés de la hausse de certaines matières premières (dont 6 milliards pour le café), soit environ 40 milliards de surplus distribuable. A qui faut-il les distribuer ? Si l'on prend, toujours, l'exemple de l'année 1977 : on constate tout d'abord qu'aucun dialogue social réel ne peut actuellement se nouer sur ces problèmes. Le refus des syndicats de participer à de telles discussions, le refus politique entre l'opposition et la majorité et le refus de dialogue de l'opposition aux ouvertures du président de la République empêchent toute concertation sur des points aussi fondamentaux que ceux de l'utilisation du progrès économique et social. Le partage du surplus social en 1977 est donc effectué à l'initiative du gouvernement et sous la sanction du Parlement. La détermination des priorités a, jusqu'ici, été la suivante :  
 1) Les familles ont bénéficié d'une hausse des allocations familiales et du complément familial plus rapide que celle des prix, soit environ 4 milliards en année pleine ;  
 2) Les handicapés ont bénéficié d'une première série de mesures nouvelles, d'un coût d'environ 2 milliards ;  
 3) Les personnes âgées ont bénéficié d'une hausse de 20 % du minimum vieillesse, soit plus de 10 % de pouvoir d'achat (2,3 milliards) et les retraités vieillesse ont été revalorisés plus que les prix, soit environ 7 milliards ;  
 4) Les prestations santé augmentent d'environ 8 % de plus que les prix, soit environ 10 milliards prélevés sur le surplus ;  
 5) Les travailleurs manuels, qui reçoivent une prime d'un montant de 120 F en décembre. Parallèlement, le SMIC passa à 10,08 F l'heure au 1<sup>er</sup> décembre ce qui correspond à un accroissement plus rapide que la hausse des prix.  
 Jusqu'au jour où nous disposerons de comptes de surplus exacts, il sera difficile d'affecter de manière précise les fruits de la croissance. Il faut souhaiter qu'un tel dispositif vienne s'ajouter aux statistiques actuelles pour clarifier le débat trop souvent abstrait sur la justice sociale.  
 A cet égard, l'exemple de l'année 1977 est celui d'un choix courageux des priorités sociales. En effet, le ralentissement de la croissance aura incité le gouvernement et le Parlement à demander à l'ensemble des Français de se contenter d'un simple maintien de leur pouvoir d'achat. Le quasi-totalité des moyens disponibles étant consacrée à quatre groupes encore trop peu favorisés : les familles, les personnes âgées, les bas salaires et les travailleurs manuels.

Jean-Claude Gaudibert

## LE DERNIER EMPIRE FRANÇAIS

Le Crédit Agricole



Le 3<sup>e</sup> établissement financier mondial

Pour la première fois, une analyse parfaitement documentée explique le genèse et le fonctionnement de la plus importante et de la plus mal connue des banques françaises. Depuis 15 ans, le Crédit Agricole connaît une formidable expansion qui l'a hissé au rang de 3<sup>e</sup> établissement financier mondial.

Une lutte politique

Sa puissance fondée sur l'auto-gestion des caisses régionales, a suscité une lutte d'influence entre les pouvoirs locaux et l'Etat, qui aboutit à la victoire des forces centralisatrices.

Un choix de société

Le Crédit Agricole se situe au centre du phénomène mutualiste et coopératif, qui compte aujourd'hui 20 millions de sociétaires et 800.000 salariés. Porteur des nouvelles valeurs qui peuvent « changer la vie », quel est son avenir ?

A la fois financier et politique, cet ouvrage éclaire les multiples facettes du Crédit Agricole : le dernier empire français.

59 F - 280 pages

### SEGHES

PUBLICIS P 752

مكتبة من الأصل

# étranger

## LES DIFFICULTÉS DE LA NÉGOCIATION ÉGYPTO-ISRAËLIENNE

La rencontre égypto-israélienne de Jérusalem sur le Proche-Orient a été sauvée d'extrême justesse, dimanche, à la suite d'un compromis de dernière minute sur l'ordre du jour des débats de la commission politique. Les termes de ce compromis, qui semble avoir été suggéré par Washington, n'ont pas été rendus publics. Selon les déclarations d'un haut responsable américain, qui a tenu à conserver l'anonymat, l'accord ne serait pas définitif aux positions de chaque partie, et éviscérerait tout choix entre l'autonomie interne proposée par M. Begin pour l'avenir de la Cisjordanie et de Gaza et l'« autodétermination » réclamée par l'Égypte.

Dimanche matin, on s'attendait au pire au Caire après les très dures déclarations du président Sadate à l'hebdomadaire « October ». Le rais accusait M. Begin de vouloir torpiller son initiative de paix. « Nous allons devoir changer de tactique à l'égard d'Israël », déclarait dans cette interview le chef de l'État égyptien, qui ajoutait : « Israël regrettera d'avoir fait jallir de nouvelles sources de haine, d'amertume et de fanatisme... La

tolérance et le désir de paix peuvent vite se retourner contre les juifs. Ce sera une catastrophe pour Israël, car le fossé de la haine, de l'amertume et de la suspicion ne pourra pas être comblé, même après plusieurs siècles. Stigmatisant la position israélienne, le président Sadate reproche trois « erreurs » aux dirigeants de Jérusalem : « La première est qu'ils supposent que nous manquons de jugement et que, politiquement parlant, nous sommes des imbéciles. Ils veulent ensuite prendre sans rien donner en échange. Enfin, ils considèrent mon voyage à Jérusalem comme appartenant au passé... M. Sadate ajoutait qu'il ne regretterait pas ce qu'il avait fait mais que, s'il écoutait, il céderait la place à quelqu'un d'autre » qui poursuivait sa mission ou choisissait une autre solution. En conclusion, il ajoutait : « Qui sème le vent récoltera la tempête, ainsi que le dit la Bible... »

● A BEYROUTH, un des principaux dirigeants du Fatah, M. Abou Ayad, a critiqué en termes modérés le président Sadate,

qui se montre maintenant « réaliste », et a réaffirmé ce « sa visite à Jérusalem ne donnera aucun résultat ». Il a déclaré toutefois que le « front de la fermeté » constitué à Tripoli était dans l'impasse par suite de l'abstention de l'Irak « qui n'a pas d'excuse pour demeurer à l'écart ». Il a remarqué que ce front se voulait non une ligne contre le président Sadate, mais « un front de résistance face au défi israélien ».

● A TUNIS, le président Boumediène est arrivé dimanche venant de Belgrade, où il s'était entretenu avec le maréchal Tito. Le chef de l'État algérien devait poursuivre, ce lundi matin, ses consultations avec le président Bourguiba. La « visite amicale de travail » de M. Boumediène à Moscou s'était achevée, samedi, par la publication d'un communiqué commun qui ne fait pas mention de la conférence de Genève sur le Proche-Orient. Cette omission, nous câble notre correspondant à Moscou, constitue pour M. Boumediène un succès diplomatique appréciable et un satisfait donné à la politique algérienne.

### LE CAIRE : un profond découragement

De notre correspondant

Le Caire. — L'Égypte est en train de perdre ses dernières illusions à l'égard d'Israël. Des caricatures de moins en moins amusantes montrent maintenant M. Begin associé au Front arabe du refus contre M. Sadate. Pendant que se réunissent le dimanche 15 janvier dans la capitale égyptienne, le Conseil national de sécurité, qui, autour du rais, groupe dans les heures décisives les huit principaux responsables civils et militaires du régime, des rumeurs de démission du chef de l'État ont même circulé au Caire, avant les inquiétudes d'une population passée, en quelques jours, des sommets de l'enthousiasme à un découragement de plus en plus profond.

Le rais lui-même avait, à la fin de la semaine passée, confié à la revue « October » que, si il était en place en cas d'échec de son initiative de paix, il se trouve certes, ici, des observateurs pour avancer que la « dramatisation » des positions est de bonne guerre au début d'une grande négociation, et tant est même que le double durcissement constaté ces jours-ci ne soit pas convenu, estimant certains, pour donner plus de relief à l'accord qui ne manquera pas de suivre. Pourtant, le pessimisme des milieux politiques, et d'abord celui du président lui-même, quant aux chances d'aboutir à des résultats non des prochains pourparlers de Jérusalem, ne paraissent pas feints. Le Conseil national de sécurité n'a consenti à laisser partir pour Israël, la délégation égyptienne, que parce qu'une intervention américaine de dernière minute avait permis l'adoption d'un ordre du jour acceptable pour le Caire.

Quant au fond, rien n'indique, bien au contraire, que la position israélienne s'assouplisse. Comment se demande-t-on ici, Israël pourrait-il se montrer « ouvert » sur la question des droits nationaux palestiniens, dont va parler la commission de médiation qui sera proposée du Sinaï, dont on faisait naguère miroiter une restitution à l'Égypte et sous certaines conditions militaires classiques ? Le général Weizman, ministre de la Défense et chef de la délégation d'Israël à la réunion du comité militaire égypto-israélien tenue ici la semaine dernière, a présenté des propositions que

Le Caire ne peut accepter sans perdre la face : maintien des colonies israéliennes et attribution de trois aérodromes à l'armée juive près de Rafah, d'Elilat et de Charm-El-Cheikh.

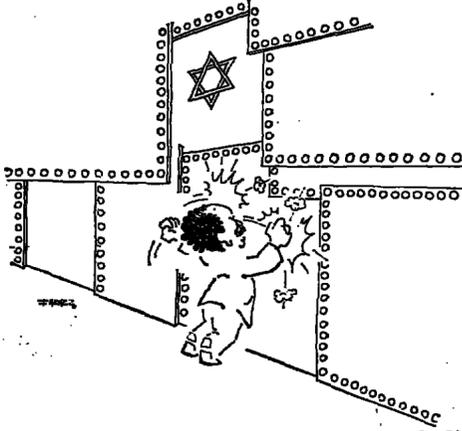
Tout en estimant que « les obstacles pourront être éliminés », le général Gamaasi, ministre égyptien de la Défense, a, au cours d'une émission télévisée de samedi 14 janvier, rejeté au nom de son pays le plan israélien pour le Sinaï. Ce projet prévoyait qu'à l'exception des colonies et des trois aérodromes, la péninsule serait évacuée dans un délai de trois

### JÉRUSALEM : les Égyptiens mènent une « guerre des nerfs »

De notre correspondant

Jérusalem. — La commission politique égypto-israélienne entame ses travaux mardi 17 janvier à 11 heures à l'hôtel Hilton de Jérusalem. Mais la crise n'a pu être évitée que de justesse grâce à l'intervention américaine. Après une journée fertile en rebondissement, qui a mis les nerfs des Israéliens à rude épreuve, la radio israélienne a interrompu ses émissions, dimanche après-midi, pour annoncer que le conseil national de sécurité égyptien avait

général pour contenter Israéliens et Égyptiens. On parle ici d'un ordre du jour en six points. L'un d'eux se limiterait à ces mots : « La fin de l'occupation ». Les autres points, qui seraient dirigés par la tactique de la douche écossaise. Après le regain d'optimisme qui avait marqué l'annonce, en fin de semaine, de la venue à Jérusalem de la délégation égyptienne, les déclarations du ministre égyptien des Affaires étrangères, M. Mohamed Kamel, son arrivée à l'aéroport Ben-Gourion, ont choqué par leur caractère peu protocolaire. En réponse aux vœux de bienvenue de son collègue israélien, le Moshe Dayan, qui assurait de « l'esprit de conciliation dans lequel Israël abordait les négociations », le chef de la diplomatie égyptienne a déclaré qu'il n'aurait pas de cesse de défendre avec la conviction, la persévérance et la fermeté la position du Caire : « Pas de paix dans des conditions d'occupation, pas de paix sans la garantie de la sécurité pour toutes les parties au conflit, et pas de paix sans la réalisation des droits des Palestiniens, y compris le droit à l'autodétermination ». L'annonce n'est pas dénuée de portée, car elle se fonde sur la position du Caire : « Pas de paix dans des conditions d'occupation, pas de paix sans la garantie de la sécurité pour toutes les parties au conflit, et pas de paix sans la réalisation des droits des Palestiniens, y compris le droit à l'autodétermination ». L'annonce n'est pas dénuée de portée, car elle se fonde sur la position du Caire : « Pas de paix dans des conditions d'occupation, pas de paix sans la garantie de la sécurité pour toutes les parties au conflit, et pas de paix sans la réalisation des droits des Palestiniens, y compris le droit à l'autodétermination ».



(Dessin de OBERNEC)

### Washington fait pression sur Israël

(Suite de la première page.)

Cette pression reste pourtant encore très discrète. Bien qu'un certain nombre de responsables ici commencent à s'inquiéter sérieusement de la rigidité des dirigeants de l'État juif face au président égyptien (leur entêtement à propos des colonies juives du Sinaï, par exemple, est considéré parfois comme un comportement proprement provocateur à l'égard de l'homme qui devrait être le partenaire privilégié d'Israël et l'objet des plus grands ménagements), on se garde de distribuer les diâmes en public et la presse elle-même fait montre d'une grande indulgence.

Un geste israélien

M. Carter a, certes, dans sa dernière conférence de presse, répété que les colonies juives dans les territoires occupés sont « illégales », mais il n'est pas allé au-delà de cette constatation déjà ancienne. Quant au sort de la Cisjordanie, on separe toujours ici trouver un moyen terme entre les positions des Égyptiens et des Israéliens, autrement dit amener les premiers à s'accommoder de solutions transitoires — ce qui est déjà fait — les seconds à ne pas fermer la porte à une véritable autodétermination des Palestiniens, ce qui est plus problématique pour le moment.

Le geste israélien — sur la nature duquel on se refuse ici à toute

précision dimanche — a permis de sauvegarder provisoirement la conférence de Jérusalem, mais l'on reste pessimiste sur les chances de succès, même à terme. La négociation pourrait durer des années, dit-on maintenant, ce qui renvoie à plus tard les chances — auxquelles on doit croire il y a quelques semaines encore — d'une participation jordanienne et syrienne. Le seul élément nouveau est que, malgré la discrétion observée en public, de nombreux responsables rendent les Israéliens principalement responsables de l'impasse : la fait est d'ailleurs que les positions affichées sont beaucoup plus proches de celles de l'Égypte sur les principaux points de litige. Ira-t-on jusqu'à dire publiquement leur fait aux dirigeants de Jérusalem ? Jusqu'à voir sonner « l'heure de vérité » dans les relations américano-israéliennes.

MICHEL TATU.

● ERATON. — A la suite de la publication (Le Monde du 6 janvier) d'une information d'agence qui faisait état de « trois cents mille manifestants » le 10 à l'ère la politique égyptienne dans la ville de Homs, en Syrie, un lecteur nous fait remarquer que la population totale de la ville est de deux cent mille personnes et que le chiffre cité a été déformé en transmission.

Quant au fond, rien n'indique, bien au contraire, que la position israélienne s'assouplisse. Comment se demande-t-on ici, Israël pourrait-il se montrer « ouvert » sur la question des droits nationaux palestiniens, dont va parler la commission de médiation qui sera proposée du Sinaï, dont on faisait naguère miroiter une restitution à l'Égypte et sous certaines conditions militaires classiques ? Le général Weizman, ministre de la Défense et chef de la délégation d'Israël à la réunion du comité militaire égypto-israélien tenue ici la semaine dernière, a présenté des propositions que

à cinq ans. Les Nations unies auraient contrôlé une zone du Sinaï tandis qu'un autre secteur de la péninsule serait délimité. Ces deux derniers points sont seuls acceptables pour l'Égypte, a indiqué le général Gamaasi. Néanmoins, le comité militaire de Caire ne reprendra ses travaux que si la commission politique de Jérusalem parvient à amorcer véritablement la négociation.

J.-P. PERONCEL-HUGOZ.

donné le feu vert à sa délégation pour se rendre à Jérusalem le soir même.

Samedi, Jérusalem et le Caire n'ayant pas réussi à se mettre d'accord sur la formulation de l'ordre du jour de la commission politique, Washington avait proposé une nouvelle formule par l'intermédiaire de son ambassadeur, M. Samuel Lewis. Mais M. Menahem Begin ayant informé les Américains qu'il devait remettre leur proposition au conseil des ministres de dimanche, le secrétaire d'État avait décidé d'ajourner son voyage. Cette décision, interprétée à Jérusalem comme un moyen de pression sur les parties, avait refroidi le climat, et, dimanche matin, les moyens d'information annonçaient déjà l'ajournement des travaux de la commission politique.

Le problème palestinien et la question des implantations israéliennes dans le Sinaï ont constitué une fois de plus la pierre sur laquelle a failli échouer la négociation. Les Américains ont finalement réussi à trouver des formules suffisamment vagues et

les journaux de ce lundi matin, tout en soulignant avec satisfaction que la première crise dans le processus des négociations a été rapidement réglée, constatent que des divergences fondamentales subsistent et que les négociations s'annoncent extrêmement ardues. M. Moshe Dayan, secrétaire au Premier ministre, a déclaré que « l'Égypte ne m'a rien offert, alors que moi je lui ai tout donné », et déploré les menaces de guerre brandies par le rais.

(Interim.)

### AU COLLOQUE EURO-ARABE DE PARIS

#### Le délégué de la Libye dénonce les « menées agressives » de la France contre Tripoli

Le collectif de soutien aux forces progressistes arabes (1) constitué à Paris en août dernier à la suite des affrontements égypto-libyens, a organisé le samedi 14 janvier, à la Maison des agriculteurs un colloque « Pour un dialogue euro-arabe des peuples » groupant une centaine de délégués représentant trente-huit organisations politiques arabes et européennes.

Le thème central des interventions a été l'analyse et la condamnation des « nouvelles formes d'hégémonie impérialiste » dans le monde arabe et en Méditerranée. Les orateurs ont en particulier critiqué la nouvelle politique des États-Unis, qui, ont-ils affirmé, vise à réaliser les objectifs de l'impérialisme américain, non plus par des voies directes, mais à l'intermédiaire de « régimes dépendant de Washington ou qui lui sont soumis ». La résolution finale a mis en relief le rôle de la France qui « par sa politique d'agression a pris le relais des États-Unis » dans certaines parties du monde arabe et en Afrique.

M. Chehati, président du bureau des relations extérieures du Congrès général du peuple libyen (parti unique), a dénoncé la politique de Paris au Zaïre et au Sahara occidental, où « l'agression française a pris le caractère d'une intervention militaire destinée à mettre en application les plans d'agression impérialistes et réactionnaires ». Affirmant que Paris soutient également le « régime fasciste du Tchad », il a ajouté : « Le gouvernement français est encore allé plus loin dans son escalade en envoyant des experts et en concentrant des forces armées sur les frontières de la Libye,

confirmant ainsi les menées agressives dirigées contre notre peuple en exécution d'un plan impérialiste par lequel les forces hostiles tentent de nous encercler de différents côtés ».

La question palestinienne a été également au cœur du débat et tous les orateurs ont dénoncé la « politique de compromission » du président Sadate en proclamant leur solidarité à l'égard de l'O.L.P. et seul représentant légitime du peuple palestinien à l'intervention de M. Sadatine Kallak, délégué de l'O.L.P. à Paris qui a affirmé que « l'impérialisme américain vise à renforcer son hégémonie sur la nation arabe afin de perpétuer l'occupation sioniste et à affaiblir le front euro-arabe qui vise à contrebalancer cette hégémonie ». Il a été chaleureusement applaudi. La résolution finale sur le problème de la Palestine dénonce le rôle de l'Égypte en tant qu'un des « nouveaux agents de l'impérialisme américain » et affirme que « le président Sadate en effectuant son voyage de capitulation et de trahison à Jérusalem, a privé le peuple palestinien de la légitimité de son combat contre le sionisme et a annulé tous les gains politiques réalisés par ce peuple sur le plan politique ». — J.G.

(1) Ce collectif comprend : le Congrès général du peuple de Libye, l'Union générale des étudiants libyens en France, le Mouvement des démocrates tunisiens ; le Collectif national pour la Palestine, le Collectif des patriotes démocrates égyptiens en France, le parti communiste égyptien, les nationalistes progressistes libanais, l'Option révolutionnaire marocaine, le Mouvement d'unité populaire (Tunisie) et le P. S. U.

### Autriche

● UN MOIS jour pour jour après l'enlèvement de Mme Lotte Boehm, épouse d'un industriel viennois, la police de Vienne a arrêté, jeudi 13 janvier, deux Autrichiens qui ont avoué être les auteurs du rapt : Franz Panagl, vingt-six ans, et Paul Francis, vingt-sept ans. La police a saisi les trois quarts de la rançon de 21 millions de schillings (8,5 millions de francs français). — (A.F.P.)

### Chili

● DOUZE PERSONNALITÉS DÉMOCRATES-CHRÉTIENNES ONT ÉTÉ BANNIES, par décision d'un tribunal militaire, dans une zone désertique du Nord du pays. Parmi elles, figure un ancien vice-président du parti, M. Tomas Reyes. Elles avaient été arrêtées, le 13 janvier à Santiago, en compagnie de quatre autres personnes, pour avoir participé à une réunion politique. Elles sont interdites au Chili. M. Reyes avait déjà été accusé par le gouvernement d'avoir participé à un complot destiné à le renverser au printemps dernier — à la suite de quoi, la D.C. jusqu'à « suspendue » avait été dissoute. — (Reuter.)

### Cuba

● DES NÉGOCIATIONS vont s'ouvrir dans les jours qui viennent entre les États-Unis et Cuba pour la mise au point d'un accord sur la navigation maritime dans le détroit de Florida, a-t-on appris dimanche 15 janvier à Washington au département d'État.

### Espagne

● LES MINISTRES DE LA DÉFENSE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES étudient la demande de l'U.R.S.S. de disposer d'une base d'approvisionnement dans la baie d'Algeiras pour sa marine marchande et ses chalutiers. Ce souhait des Soviétiques a été transmis en novembre dernier à M. Marcelino Oreja, ministre espagnol des Affaires étrangères, par M. Vladimir Pershov, membre du comité central du P.C.U.S. — (A.F.P.)

### Rhodésie

● LA RADIO ETHIOPIENNE a annoncé samedi 14 janvier que dix des dirigeants du Parti révolutionnaire du peuple éthiopien (P.R.P.E.) ont été tués et que plus de trois cents de ses membres appartenant à un réseau impliqué à Adis-Abeba ont été arrêtés. — (A.F.P.)

### Suisse

● DES SYMPATHISANTS DE LA F.R.A.C.T.I.O.N. ARMÉE ROUGE ont tenté dimanche 13 janvier, contre l'édifice abritant la cour suprême du canton de Berne. C'est cette juridiction qui étudie le dossier relatif à la fusillade qui, le 26 décembre dernier, près de Delemont (Jura bernois), avait fait deux blessés chez les douaniers suisses et abouti à l'arrestation de deux extrémistes ouest-allemands, MM. Christian Möller et Gabriel Kroecker, aujourd'hui détenus à Berne. Si nos compatriotes sont extradités vers l'Allemagne, indique un communiqué signé « Commando Benno sans scrupules » du nom d'un sympathisant de la Fraction Armée rouge tué en 1976 en « orage d'obusiers sur la justice bernoise ». — (Corresp.)

ROBERT LAFFONT

Amoureux s'efface derrière les faits. Il en produit même tant qu'on se prend à penser qu'il a été dans la confidence d'un peuple. Son livre n'escamote rien.

J.-M. Théolleyre (LE MONDE)

**HENRI AMOUROUX**

Quarante millions de pétainistes

(Juin 1940-Juin 1941)

LA GRANDE HISTOIRE DES FRANÇAIS SOUS L'OCCUPATION

cial-démocrate

issance

ERU (\*)

Le rais lui-même avait, à la fin de la semaine passée, confié à la revue « October » que, si il était en place en cas d'échec de son initiative de paix, il se trouve certes, ici, des observateurs pour avancer que la « dramatisation » des positions est de bonne guerre au début d'une grande négociation, et tant est même que le double durcissement constaté ces jours-ci ne soit pas convenu, estimant certains, pour donner plus de relief à l'accord qui ne manquera pas de suivre. Pourtant, le pessimisme des milieux politiques, et d'abord celui du président lui-même, quant aux chances d'aboutir à des résultats non des prochains pourparlers de Jérusalem, ne paraissent pas feints. Le Conseil national de sécurité n'a consenti à laisser partir pour Israël, la délégation égyptienne, que parce qu'une intervention américaine de dernière minute avait permis l'adoption d'un ordre du jour acceptable pour le Caire.

Quant au fond, rien n'indique, bien au contraire, que la position israélienne s'assouplisse. Comment se demande-t-on ici, Israël pourrait-il se montrer « ouvert » sur la question des droits nationaux palestiniens, dont va parler la commission de médiation qui sera proposée du Sinaï, dont on faisait naguère miroiter une restitution à l'Égypte et sous certaines conditions militaires classiques ? Le général Weizman, ministre de la Défense et chef de la délégation d'Israël à la réunion du comité militaire égypto-israélien tenue ici la semaine dernière, a présenté des propositions que

à cinq ans. Les Nations unies auraient contrôlé une zone du Sinaï tandis qu'un autre secteur de la péninsule serait délimité. Ces deux derniers points sont seuls acceptables pour l'Égypte, a indiqué le général Gamaasi. Néanmoins, le comité militaire de Caire ne reprendra ses travaux que si la commission politique de Jérusalem parvient à amorcer véritablement la négociation.

J.-P. PERONCEL-HUGOZ.

donné le feu vert à sa délégation pour se rendre à Jérusalem le soir même.

Samedi, Jérusalem et le Caire n'ayant pas réussi à se mettre d'accord sur la formulation de l'ordre du jour de la commission politique, Washington avait proposé une nouvelle formule par l'intermédiaire de son ambassadeur, M. Samuel Lewis. Mais M. Menahem Begin ayant informé les Américains qu'il devait remettre leur proposition au conseil des ministres de dimanche, le secrétaire d'État avait décidé d'ajourner son voyage. Cette décision, interprétée à Jérusalem comme un moyen de pression sur les parties, avait refroidi le climat, et, dimanche matin, les moyens d'information annonçaient déjà l'ajournement des travaux de la commission politique.

Le problème palestinien et la question des implantations israéliennes dans le Sinaï ont constitué une fois de plus la pierre sur laquelle a failli échouer la négociation. Les Américains ont finalement réussi à trouver des formules suffisamment vagues et

### AUTRICHE

● UN MOIS jour pour jour après l'enlèvement de Mme Lotte Boehm, épouse d'un industriel viennois, la police de Vienne a arrêté, jeudi 13 janvier, deux Autrichiens qui ont avoué être les auteurs du rapt : Franz Panagl, vingt-six ans, et Paul Francis, vingt-sept ans. La police a saisi les trois quarts de la rançon de 21 millions de schillings (8,5 millions de francs français). — (A.F.P.)

### CHILI

● DOUZE PERSONNALITÉS DÉMOCRATES-CHRÉTIENNES ONT ÉTÉ BANNIES, par décision d'un tribunal militaire, dans une zone désertique du Nord du pays. Parmi elles, figure un ancien vice-président du parti, M. Tomas Reyes. Elles avaient été arrêtées, le 13 janvier à Santiago, en compagnie de quatre autres personnes, pour avoir participé à une réunion politique. Elles sont interdites au Chili. M. Reyes avait déjà été accusé par le gouvernement d'avoir participé à un complot destiné à le renverser au printemps dernier — à la suite de quoi, la D.C. jusqu'à « suspendue » avait été dissoute. — (Reuter.)

### CUBA

● DES NÉGOCIATIONS vont s'ouvrir dans les jours qui viennent entre les États-Unis et Cuba pour la mise au point d'un accord sur la navigation maritime dans le détroit de Florida, a-t-on appris dimanche 15 janvier à Washington au département d'État.

### ESPAGNE

● LES MINISTRES DE LA DÉFENSE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES étudient la demande de l'U.R.S.S. de disposer d'une base d'approvisionnement dans la baie d'Algeiras pour sa marine marchande et ses chalutiers. Ce souhait des Soviétiques a été transmis en novembre dernier à M. Marcelino Oreja, ministre espagnol des Affaires étrangères, par M. Vladimir Pershov, membre du comité central du P.C.U.S. — (A.F.P.)

### RHODÉSIE

● LA RADIO ETHIOPIENNE a annoncé samedi 14 janvier que dix des dirigeants du Parti révolutionnaire du peuple éthiopien (P.R.P.E.) ont été tués et que plus de trois cents de ses membres appartenant à un réseau impliqué à Adis-Abeba ont été arrêtés. — (A.F.P.)

### SUISSE

● DES SYMPATHISANTS DE LA F.R.A.C.T.I.O.N. ARMÉE ROUGE ont tenté dimanche 13 janvier, contre l'édifice abritant la cour suprême du canton de Berne. C'est cette juridiction qui étudie le dossier relatif à la fusillade qui, le 26 décembre dernier, près de Delemont (Jura bernois), avait fait deux blessés chez les douaniers suisses et abouti à l'arrestation de deux extrémistes ouest-allemands, MM. Christian Möller et Gabriel Kroecker, aujourd'hui détenus à Berne. Si nos compatriotes sont extradités vers l'Allemagne, indique un communiqué signé « Commando Benno sans scrupules » du nom d'un sympathisant de la Fraction Armée rouge tué en 1976 en « orage d'obusiers sur la justice bernoise ». — (Corresp.)

# EUROPE

## Grande-Bretagne

### REMOUS AUX COMMUNES

#### Des députés des deux grands partis exigent des précisions sur la situation de l'industrie sidérurgique

Londres. — Le Parlement britannique est rentré de vacances la semaine dernière d'un ton très combative. Les premiers jours de la nouvelle session ont été marqués par un affrontement entre les *backbenchers* des Communes (des députés qui siègent sur les bancs de derrière, par opposition à leurs leaders assis aux premiers rangs) et le gouvernement. Une centaine de députés des deux grands partis ont signé une motion invitant le gouvernement à communiquer à la commission bipartite de contrôle des entreprises nationalisées toute la correspondance échangée entre la British Steel Corporation et le ministre de l'Industrie, M. Eric Varley.

De notre correspondant

Les dirigeants travaillistes ne souhaitent-ils pas que leurs relations privilégiées, mais difficiles, avec les syndicats soient révisées au grand jour. N'ayant pas, à la différence des commissions du Congrès américain, le droit de citer des témoins ou de se faire communiquer des documents administratifs, la commission bipartite s'est contentée de recommander à la reine d'inviter son ministre à lui transmettre les documents demandés. L'opposition conservatrice approuve les Communes qui réclament un débat d'urgence, tandis que le *speaker* (responsable de l'ordre du jour) devra déterminer si M. Varley, persistant dans son refus, n'a pas commis un « *outrage aux Communes* ».

### Le législatif contre l'exécutif

L'affaire de la B.S.C. prend la forme d'un affrontement constitutionnel entre les pouvoirs législatif et exécutif. Théoriquement, comme on l'apprend à l'école, « les Communes peuvent tout faire, sans changer les hommes et les femmes ». Pratiquement, le Parlement, à l'exception d'un vote de censure, a perdu ses pouvoirs de contrôle sur un exécutif qui n'a cessé d'élargir ses compétences et de renforcer son autorité pour régler de multiples problèmes. C'est « une dictature édue », a dit lord Kailasham en parlant du gouvernement.

Les parlementaires se rebiffent et acceptent mal d'être considérés comme de simples soldats au service du gouvernement ou des dirigeants de leurs partis. L'affaire de la B.S.C. ne peut que les encourager à la résistance et à demander le renforcement des pouvoirs des commissions. Mais la partie

est difficile étant donné le contrôle étroit qu'exerce le gouvernement sur les travaux parlementaires. Il est douteux que M. Michael Foot, leader des Communes, accepte un débat. Il est résolument hostile à l'élargissement des compétences des commissions.

Jusqu'où ira cette « rébellion » ? La manière expédivite avec laquelle le gouvernement mène la discussion sur le projet de dévotion de pouvoirs à l'écosse provoque, elle aussi, de vives critiques à Westminster. Mais une quinzaine de députés seulement, sur six cent trente-cinq, participent à ce débat fondamental. Cet absentéisme affecte l'autorité et le prestige du Parlement, peut-être déjà régné à son impuissance.

De fait, la rentrée parlementaire est dominée par les préoccupations sectoriales. Le gouvernement travailliste est pressé, notamment, de faire voter la législation sur l'écosse dont il s'agit de confirmer l'entrée locale de l'impôt (les travaillistes tiennent trente-neuf des soixante-et-une sièges écossois). Le même souci a incité Mme Thatcher, leader du Parti conservateur, à se rendre en Ecosse pour tenter de consolider la position difficile de son parti, en majorité hostile au projet de dévotion. Ce voyage a aussi permis au leader conservateur de prendre, sur les problèmes économiques, des positions qui ont surpris son entourage plus modéré. Mme Thatcher se retrouve, lord Kailasham dans la gauche travailliste, les leaders syndicalistes les plus militants et même les communistes pour rejeter toute une politique des revenus et l'intervention du gouvernement dans les négociations salariales.

HENRI PIERRE.

## Tchécoslovaquie

### DANS UNE INTERVIEW A L'HEBDOMADAIRE DU P.C. ESPAGNOL

#### Un ancien dirigeant du « printemps de Prague » déclare que « la répression a creusé un gouffre entre le pouvoir et la population »

Mundo Obrero, l'hebdomadaire du parti communiste espagnol, publie dans son dernier numéro une interview de M. Frantisek Kriegl, qui fut membre du présidium du P.C. tchécoslovaque durant le « printemps de Prague », et qui, emmené en U.R.S.S. avec les autres dirigeants après l'invasion du 21 août 1968, fut le

seul à refuser de signer le protocole de Moscou. Il refusa aussi de voter, deux mois plus tard, l'accord légalisant la présence « temporaire » des troupes soviétiques en Tchécoslovaquie. En 1969, il fut exclu du P.C.T. Depuis, il est privé du droit d'exercer la médecine.

Après avoir évoqué la signification du « printemps de Prague », insistant sur le fait qu'il ne s'agit pas d'un mouvement « démocratique et patriote de la situation actuelle dans son pays », M. Kriegl a répondu à la question : « Que peut faire l'opinion progressiste européenne internationale en faveur de la cause de la démocratie et du socialisme et du respect des droits de l'homme en Tchécoslovaquie ? »

« En la matière, je crois que ce sont avant tout les succès remportés dans leurs propres pays par les partis communistes et socialistes occidentaux et par les mouvements progressistes qui sont déterminants. Chacun de leurs succès constitue un appui pour les efforts progressistes et révolutionnaires dans l'autre partie de l'Europe. Il renforce aussi ailleurs en dehors de l'Europe, les tendances régénératrices au sein du mouvement marxiste et progressiste. Nous saluons avec reconnaissance toutes les manifestations de sympathie et de solidarité. Nous savons que les partis communistes et les autres forces progressistes opèrent dans des conditions souvent défavorables. Nous apprécions d'autant plus leur appui à nos efforts. (...) »

Interrogé sur ses conditions de vie, M. Kriegl a répondu à cette question d'un ami : « En ces termes : « Merci. Je suis en bonne santé. Vous m'interrogez sur mes conditions de vie : depuis plusieurs années je suis empêché d'exercer ma profession de médecin. Vous

me questionnez aussi sur la possibilité que j'ai « de suivre les événements internationaux et les discussions au sein du marxisme contemporain ». Les livres et les périodiques, tout comme les quotidiens édités par certains partis communistes occidentaux — et ce parmi les plus importants — ne parviennent pratiquement jamais ici. Dans la mesure où des amis m'envoient cette littérature, elle n'arrive pas jusqu'à moi. Les lettres arrivent irrégulièrement, certaines ne parviennent jamais. D'autres arrivent avec parfois plusieurs mois de retard. On m'a enlevé le téléphone, je ne peux voyager car les autorités ont confisqué mon passeport. Depuis près d'un an deux policiers en uniforme stationnent devant la porte de mon appartement. De jour comme de nuit, ils procèdent au contrôle d'identité de chaque visiteur et insistent leurs notes. De leur arrivée et celle de leur départ. (...) »

A la question : « Connaissez-vous les traits généraux de la politique du P.C. d'Espagne ? Quelle est votre opinion sur l'attitude de notre parti ? », M. Kriegl, qui combatit en Espagne, a dit :

« Les conditions qui règnent dans notre pays rendent impossible un accès régulier aux livres, aux périodiques et aux journaux. Je suis persuadé que le parti a obtenu de nombreux contacts de milliers de soldats de cinq pays du pacte de Varsovie avec l'utilisation de milliers de chars et de l'aviation. (...) »

pas suffisamment informé pour pouvoir en dire plus.

« La notion de « réconciliation nationale » est difficilement applicable à notre pays. Il n'y a pas de groupes importants de citoyens de la République qui s'opposent, qui luttent entre eux. Le slogan de « réconciliation nationale » est devenu actuel dans votre pays après la période tragique de la guerre civile qui fit tant de victimes et au cours de laquelle deux armées de différentes idéologies, deux objectifs, deux groupes de dirigeants et différentes forces sociales s'opposèrent, après une période de répression brutale et de longues années de dictature. (...) »

« Chez nous, le pays n'a pas été divisé. La nécessité d'une démocratisation a été comprise par la grande majorité de la population travaillant dans la production, la culture et la science. Cette compréhension était issue des traditions du niveau généralement élevé de la population et de la nécessité reconnue d'une adaptation aux exigences de la révolution technico-scientifique en cours. C'est pourquoi aussi, la population a suivi avec sympathie l'évolution durant l'année 1968. Ce n'est pas par hasard que ce processus n'a pas été interrompu par des forces intérieures au pays. Il a été brisé par l'intervention de plusieurs centaines de milliers de soldats de cinq pays du pacte de Varsovie avec l'utilisation de milliers de chars et de l'aviation. (...) »

« La répression qui frappe l'armée de centaines de milliers d'anciens membres du P.C.T. comme de personnes politiquement non engagées ainsi que les membres de leurs familles, a creusé un gouffre profond entre le pouvoir d'Etat et la population. Cela concerne aussi les citoyens qui sans avoir été directement touchés ont subi dans la vie quotidienne la contradiction entre les mots et les actes, les déclarations et la pratique du régime au pouvoir. Cet abîme pourrait être comblé par une application réelle — et non pas formelle, — de la Constitution et de ses autres lois, comme des accords internationaux tels que la déclaration finale de la conférence d'Helsinki, la Déclaration universelle des droits de l'homme et la déclaration finale de la conférence des partis communistes européens, laquelle a souligné, entre autres, le principe de la souveraineté nationale, de l'intégrité territoriale, de la non-ingérence dans les affaires intérieures, de la non-utilisation de la force ou de la menace de recours à la force en cas de divergences, comme de l'égalité de tous les partis et de leur indépendance de tout centre (lecteur, chacun d'eux assure, n'existe pas. (...) »

ROBERT SOLÉ.

## Allemagne fédérale

### PRÉSIDENT DE L'OPPOSITION CHRÉTIENNE-DÉMOCRATE

#### M. Helmut Kohl se voit refuser l'entrée à Berlin-Est

De notre correspondant

Bonn. — La tension continue de monter entre les deux Allemagnes : dimanche soir 15 janvier, les autorités de la R.D.A. ont refusé au président de la C.D.U. (opposition chrétienne-démocrate), M. Helmut Kohl, qui voulait se rendre « en visite privée » à Berlin-Est.

M. Kohl est maintes fois allé dans la capitale de la R.D.A., sans qu'on lui ait fait le moindre difficulté. Samedi soir, il se trouvait à Berlin-Ouest pour prendre part au « bal de la presse », et comme, ce lundi, il devait assister à une réunion de la section berlinoise de son parti, le dirigeant chrétien-démocrate décide de profiter du dimanche pour une visite de l'autre côté du mur. Accompagné du secrétaire de son groupe parlementaire, M. Philipp Jinninger, et de deux collaborateurs il s'entendit répondre au point de passage où il se présentait, et après une heure d'attente, qu'à l'heure actuelle sa visite « n'était pas souhaitée ».

### « Une incroyable violation »

M. Kohl est « ébahi naturellement » par cette « incroyable violation » des règles définies par l'accord quadripartite sur Berlin. Il demande au gouvernement fédéral de faire savoir, de la façon la plus claire, à la R.D.A. qu'un tel comportement ne peut qu'affecter d'une manière sérieuse les rapports entre les deux Etats. A Bonn, la porte-parole du gouvernement a été un peu moins loquace, peut-être, en disant que le

gouvernement désapprouve le « geste arbitraire » des autorités de la R.D.A. Le représentant de la R.F.A. à Berlin-Est ne devait pas moins se rendre, ce lundi, au ministère des affaires étrangères pour y protester contre la mesure frappant M. Kohl et ses amis.

En dépit des incidents de ces dernières semaines, et notamment la fermeture du bureau du *Spiegel* à Berlin-Est, le chancelier Schmidt éprouvait manifestement le pas envier les rapports de Bonn avec la R.D.A. Dans une interview que cet hebdomadaire publie ce lundi, il exclut « un changement de direction dans la politique de l'Allemagne de l'Est ». Le chancelier fédéral se déclare convaincu que les chefs du SED (parti communiste allemand) et de la R.D.A. sont résolus à « maintenir la continuité » dans leurs rapports avec la République fédérale.

Bien qu'il ne se réitère pas exclusivement à Moscou, M. Schmidt paraît compter sur l'influence prépondérante du Krenin pour empêcher une rupture entre les deux Allemagnes. Il met, en tout cas, l'accent sur le contact international, qui favoriserait, selon lui, une poursuite de la politique de détente, à laquelle les dirigeants de Berlin-Est ne sauraient échapper. Le chancelier n'exclut même pas une rencontre avec M. Honecker, pourvu que celle-ci ait des chances d'être « fructueuse », ce qui, à l'heure actuelle, lui paraît pas encore le cas.

JEAN WETZ.

## Crise en Italie

(Suite de la première page.)

Il y avait eu dès le milieu janvier, d'épuisantes négociations entre les partis, une fermeture des échanges, une dissolution du Parlement, des tentatives en tous genres et, pour finir, un scrutin déconcertant avec le maintien de la démocratie chrétienne (39,7% des suffrages) et le refus de l'abandon de la monarchie (34,4%) ; celui-ci était trop fort pour rester dans l'opposition, mais trop faible encore pour imposer sa présence au gouvernement. Cette impasse conduit à une situation sans précédent : c'est « un gouvernement des abstentions », appuyé par « une majorité de défiance ».

Le P.C.I. n'avait pas donné son accord pour rien. Il fut associé à nos élections, rendit indispensable, à la fin de 1976, de sévères mesures d'austérité. Elles furent prises avec la caution du parti communiste. Assis entre deux chaises, celui-ci commençait à trouver inconfortable sa position. Il avait le sentiment de « porter la oris sur ses épaules », et son malaise désignait sur les syndicats.

L'aggravation de la situation économique, qui se manifestait notamment par une forte inflation et un déséquilibre de la balance des paiements, rendit indispensables, à la fin de 1976, de sévères mesures d'austérité. Elles furent prises avec la caution du parti communiste. Assis entre deux chaises, celui-ci commençait à trouver inconfortable sa position. Il avait le sentiment de « porter la oris sur ses épaules », et son malaise désignait sur les syndicats.

Les choses se gâtèrent franchement en février 1977, quand, de Milan à Palerme, les universités italiennes entrèrent en ébullition. Un mouvement mal défini, du tout : les contestataires ne réclamaient nullement des réformes pédagogiques ou de nouveaux rapports d'autorité, même leur volonté de « changer la vie » passait loin derrière des revendications économiques et politiques. Ils se considéraient comme citoyens en puissance, et s'en prenaient, d'une part, aux représentants actuels de « l'Etat qui trahit » et, d'autre part, à ceux qui auraient trahi la révolution et les marginaux, c'est-à-dire le parti communiste.

Le démocrate chrétien assista, non sans quelque plaisir, aux difficultés de son partenaire, qui se voyait contesté jusque dans son chef à Bologna. La mort des désordres obligea cependant

les six partis constitutionnels à franchir un nouveau pas, en juillet 1977 : ils rédigèrent un programme limité de gouvernement. On trouva une nouvelle petite phrase — « la majorité de programmes » — pour bien préciser à ceux qui inquiétaient les américains notamment — que les communistes n'étaient pas entrés dans la majorité parlementaire.

M. Andreotti apparut alors comme un homme heureux. Il avait réussi à freiner l'inflation, à rétablir un grand partie les comptes extérieurs, à réduire le lire et à réduire de moitié les heures de grève. Le Fonds monétaire international lui accorda un important assésit, sous forme d'un prêt, qui pourra servir d'autres crédits. Jusqu'alors, depuis longtemps, gouvernement italien n'était apparu aussi stable, aussi serein.

Le revers de la médaille se révèle à l'instant. Si, par un deuxième trimestre de 1977, avec la multiplication des violences politiques. En matière économique, il apparaît que l'assésit des comptes extérieurs, la réduction du prix d'un ralentissement de l'activité, c'est-à-dire de la stagnation. Plusieurs grosses entreprises, privées ou publiques, étaient au bord de la faillite financière. L'Etat lui-même ne savait comment combler son énorme déficit.

### La grève des « métallos »

Les dirigeants syndicaux, alertés par la rumeur grandissante d'une grève générale, ont réagi en plus fort leur mécontentement, rappelant qu'ils n'avaient pas accepté l'austérité à n'importe quel prix. Et ce fut la fameuse grève des « métallos » du 2 décembre 1977, à Rome.

D'abord hostile à cette rupture de la trêve sociale, le P.C.I. finit par se convaincre qu'il ne pouvait plus demeurer dans la position qu'il occupait avec tous les inconvénients du pouvoir sans aucun de ses avantages. Ses militants de base s'agitèrent, ne voyant pas bien à quel avèrent les dix-sept mois d'association au pouvoir, sinon à l'adoption de lois mal appliquées. A partir du moment où M. Berlinguer haussa le ton, réclamant d'urgence un cabinet d'union nationale, M. Andreotti comprit qu'il était condamné.

Le bilan de ces dix-sept mois de collaboration entre communistes et démocrates-chrétiens est assez contrasté. S'appuyant l'un sur l'autre, les deux géants de la politique italienne ont été portés à l'immobilisme. Les petits partis se sont sentis exclus de l'entente à six, qui apparaissait surtout comme une complicité à deux quant aux syndicats. Ils ont été déçus par une double nouveauté : l'absence d'opposition et la nécessité de prendre en charge les marginaux, alors que leur rôle est, par définition, la défense des travailleurs.

### La visite de M. Waldheim à Nicosie et à Athènes

#### La reprise des pourparlers inter-communautaires pourrait avoir lieu en mars

M. Kurt Waldheim, secrétaire général de l'ONU, s'est rendu à Nicosie samedi 14 et dimanche 15 janvier. Il a rencontré des représentants des communautés grecque et turque de Chypre, en particulier MM. Spyros Kiprianou, président de la République, et Raaf Denktash, dirigeant des Chypriotes turcs. A l'issue de ces entretiens, M. Waldheim, nous indique notre correspondant à Nicosie, Dimitri Andreou, a fait une déclaration dans laquelle il a notamment estimé : « Nous devons nous préparer très sérieusement pour de nouveaux pourparlers et nous assurer que ceux-ci constitueront bien une négociation véritable. »

De l'avis général à Nicosie, ajoute notre correspondant, la reprise des pourparlers inter-communautaires en vue de régler le problème chypriote pourrait avoir lieu en mars prochain. Aucun accord définitif n'a pu, toutefois, être obtenu par le secrétaire général de l'ONU.

M. Kurt Waldheim a quitté Nicosie dimanche soir pour Athènes, où il doit s'entretenir avec les dirigeants grecs.

De notre correspondant

Athènes. — Au cours de ses entretiens avec les dirigeants grecs, M. Kurt Waldheim devait confirmer l'intention exprimée par M. Ecevit, nouveau chef de gouvernement à Ankara, de faire très prochainement des propositions concrètes, qui permettraient une reprise du dialogue entre les représentants des communautés grecque et turque de Chypre d'ici à la fin du mois de mars. Tout comme le groupe de cinq sénateurs américains qui se trouvent à Athènes depuis le vendredi 18 janvier et qui auraient insisté sur le soul des Etats-Unis de voir régler le conflit opposant la Grèce et la Turquie depuis l'été 1974, le secrétaire général de l'ONU pressait comme le feu la position de la Grèce face aux initiatives de M. Ecevit. C'est avec circonspection que la presse et les milieux politiques athéniens enregistrèrent le retour

MARC MARCEAU.

**POUR LES GRANDES TAILLES**

**SOLDES AUTEUIL**

POUR ELLE: 41, RUE LAFAYETTE 9<sup>e</sup>  
99, RUE DE PASSY (CÔTÉ MUETTET) 16<sup>e</sup>  
ARCADES LILO - 78-78 CHAMPS-ÉLYSÉES 8<sup>e</sup>

حکذا من الأصل

صحة الامم المتحدة

AFRIQUE

La fin de la visite de M. Giscard d'Estaing en Côte-d'Ivoire

La France va recevoir d'importantes commandes dans divers secteurs industriels

Yamoussoukro. — La visite de M. Giscard d'Estaing en Côte-d'Ivoire s'est achevée comme elle avait commencé, au milieu des applaudissements et des protestations d'amitié réitérées.

De notre envoyé spécial

d'un prêt de la Caisse centrale de coopération économique (C.C.C.E.) et d'une subvention du Fonds d'aide et de coopération (FAC) étant acquis.

Sur les autres problèmes internationaux, notamment la situation dans la corne de l'Afrique et au Proche-Orient, M. Giscard d'Estaing et Houphouët-Boigny ont échangé les informations dont ils disposaient et constaté les similitudes de leurs points de vue.

PATRICK JARREAU.

LE COMMUNIQUÉ COMMUN

« Esprit de famille, totale confiance et parfaite compréhension »

Les entretiens se sont déroulés dans l'esprit de famille et dans l'atmosphère de totale confiance et de parfaite compréhension qui a toujours caractérisé les relations franco-ivoiriennes.

Relance du dialogue

Le grand thème qui a fait l'objet des conversations entre les deux chefs d'Etat a été l'établissement d'un pacte de solidarité entre l'Europe et l'Afrique.

Devant les journalistes, le chef de l'Etat français a cité les « trois corbeilles » de l'acte final d'Etat.

Sénégal

Réponse à M<sup>e</sup> Babacar Niang

CORRESPONDANCE

Le docteur Daouda Sou, ministre de l'Information et des Télécommunications, président de la deuxième session de la Cour suprême, a répondu à M<sup>e</sup> Babacar Niang, porte drapeau du monde du 15 novembre 1977.

M<sup>e</sup> Niang a mis en cause un magistrat de l'Assemblée nationale, président de la Cour suprême; celui-ci a été autorisé, par ses pairs, à exercer son droit de réponse.

Le président de la République a confirmé qu'il se rendrait en visite officielle à Conakry

M. Giscard d'Estaing a confirmé, dimanche 15 janvier, à Yamoussoukro, qu'il se rendrait en visite officielle en Guinée dans les prochains mois.

Les craintes de l'opposition guinéenne

Les responsables de l'opposition guinéenne en Côte-d'Ivoire n'ont, semble-t-il, pas été les moins chaleureux à accueillir M. Giscard d'Estaing.

Notre interlocuteur nous indique — fait qui n'avait pas été révélé — que quatre mouvements guinéens ont, dès le 20 février 1977, signé une déclaration définissant une plate-forme d'action commune.

Le conflit du Sahara occidental

L'U.R.S.S. SE PRONONCE POUR LE DROIT A L'AUTODÉTERMINATION DU PEUPLE SAHRAOUI

Le ministre de la défense à Paris a démenti, dimanche 15 janvier, l'information diffusée par le Polisario, qui assurait avoir abattu le 12 janvier, un hélicoptère français et fait prisonniers les membres de l'équipage.

UNE OCCASION UNIQUE DE RECEVOIR A L'ESSAI la lettre de L'EXPANSION (indispensable aux dirigeants en 1978)

MAX PAGÉS Le travail amoureux

L'ECONOMISTE du tiers monde

SAHARA L'enjeu d'une guerre ELF AQUITAINE EN AFRIQUE Une pompe à profits SAHEL Le fleau de la désertification

Lisez, abonnez-vous L'ECONOMISTE DU TIERS MONDE

# DIPLOMATIE

## LA CONFÉRENCE DE BELGRADE REPREND SES TRAVAUX

### La rédaction des documents finals va entraîner une prolongation de la réunion

La conférence de Belgrade, tenue conformément aux dispositions de l'Acte final (d'Helsinki) relatives aux suites de la conférence (sur la sécurité et la coopération en Europe) doit clore à la mi-février les travaux qu'elle a suspendus le 22 décembre dernier et qu'elle reprend le 17 janvier. Mais elle doit aussi, avant de terminer ses travaux, adopter, en tout état de cause, un communiqué de clôture et fixer la date et le lieu de la prochaine réunion analogue. Compte tenu de la règle impérative du consensus, on peut sérieusement douter que la conférence de Belgrade ne se termine à la date prévue.

Il est peu probable que reprenne l'interminable débat sur les droits de l'homme qui s'est poursuivi pendant toute la première partie de la conférence, au cours de l'automne 1977. Les pays occidentaux admettent que ce débat peut être considéré comme clos à moins qu'à l'Est, de nouvelles et graves violations de ces droits ne soient commises. Les trente-cinq membres de la conférence auront pourtant le plus grand mal en procédant à la rédaction du communiqué final, au cours de l'automne 1977. Les pays occidentaux admettent que ce débat peut être considéré comme clos à moins qu'à l'Est, de nouvelles et graves violations de ces droits ne soient commises. Les trente-cinq membres de la conférence auront pourtant le plus grand mal en procédant à la rédaction du communiqué final, au cours de l'automne 1977.

La délégation française a déjà fixé la date d'une nouvelle réunion des trente-cinq pour répondre au souci commun que cette application soit contrôlée périodiquement.

#### Les propositions françaises

La délégation française a déjà fixé la date d'une nouvelle réunion des trente-cinq pour répondre au souci commun que cette application soit contrôlée périodiquement.

La délégation française a également proposé un texte rédactionnel pour l'ensemble des propositions et recommandations relatives à l'information, qui constitue le point 2 de la troisième « corbeille » concernant la coopération dans les domaines humanitaires et autres. Ce texte, qui serait inséré dans la quatrième partie du document final selon le schéma français, résume en une page l'ensemble des propositions faites sur le problème de l'information. Celles-ci sont au nombre de douze. Cinq d'entre elles ont été présentées par la France ou par d'autres pays occidentaux avec son concours ; elles visent à l'amélioration des conditions de travail des journalistes, à la satisfaction de la demande de publications étrangères dans les pays participants, et au soutien de l'initiative qui a conduit à la constitution d'un club européen de journalistes.

La plus importante, présentée par la Suisse, prévoit une réunion d'experts chargés de préparer une convention pan-européenne sur les conditions de travail des journalistes étrangers et d'envisager des mesures visant à élargir la diffusion de l'information écrite. Elle est « enfin favorable » à une proposition du Saint-Siège relative à l'information religieuse, et à une proposition de la Yougoslavie concernant la coopération entre les agences de presse. Elle n'est pas hostile à la proposition relative à une meilleure diffusion du texte complet de l'Acte final. En revanche, deux propositions tchécoslovaques se heurtent aux réserves profondes des pays non socialistes qui voient en elles des textes de propagande sans la moindre portée concrète.

En accord avec les autres pays du Marché commun et la Norvège, la France a proposé un texte destiné à couvrir la seconde section de la partie III de son « schéma de document de clôture », partie relative au bilan des progrès et insuffisances mis en évidence par les travaux de la réunion de Belgrade.

Ce texte est appelé à susciter des réserves considérables du côté des pays socialistes. Il constate notamment que, si « les relations entre les gouvernements des Etats participants ont en général éprouvé une jupon positive », en revanche « les institutions, les organisations et les personnes n'ont pu, dans certains cas, jouer le rôle propre et positif que leur attribue l'Acte final lui-même ». Il reconnaît « l'absence de progrès » et « une diffusion dans certains Etats participants de l'information, notamment en ce qui concerne les droits de l'homme », en revanche « les institutions, les organisations et les personnes n'ont pu, dans certains cas, jouer le rôle propre et positif que leur attribue l'Acte final lui-même ».

Un autre projet de document de clôture a été présenté par sept pays neutres, à savoir l'Autriche, Chypre, la Finlande, le Liechtenstein, la Suède, la Suisse et la Yougoslavie. Ce texte, de quatre pages seulement, met l'accent sur les « fidélités des signataires de l'Acte final à l'objectif de la détente et contient une déclaration en huit points dont les deux derniers consistent en conclusions et recommandations de la conférence.

#### La Méditerranée et les « suites »

On ne peut douter que ce texte satisfasse entièrement les pays socialistes. Il ne satisfait sans doute guère davantage les pays occidentaux. La rédaction du document final exigera fatalement plus d'un mois, d'autant qu'aux discussions sur les trois corbeilles s'ajoutent celles qui porteront sur les « questions relatives à la sécurité et à la coopération en Méditerranée ». Ces débats ont déjà été prévus pour l'automne et ont été discutés après la conférence de Belgrade par un groupe d'experts qui se réunira à Malte, mais la délégation maltaise peut fort bien, comme à Helsinki, provoquer une surprise en exigeant un consensus sur sa proposition d'établir à Malte un secrétariat permanent chargé de promouvoir la coopération des pays méditerranéens, membres ou non de la C.S.C.E. en vue de renforcer la sécurité en Méditerranée.

Restera enfin à fixer la date et le lieu de la réunion qui succédera à celle de Belgrade. Un coup de délégués songent à Madrid.

La conférence de Belgrade devra mener à bien l'ensemble de ces tâches au sein d'un groupe de rédaction appelé D G 5 (Drafting group 5) et chargé de la rédaction du document de clôture et de la question méditerranéenne. Ce groupe sera assisté de trois sous-groupes chargés de trois « corbeilles ». Un deuxième D G 5 s'occupera des « suites ». Le programme de travail de tous ces groupes a été fixé jusqu'au 10 février inclus, en principe.

La plupart des délégations, y compris celles des pays socialistes, paraissent s'attendre à ce que la conférence de Belgrade cesse d'être le champ clos des affrontements entre les deux Super-Grands et permette un nouveau petit pas vers une meilleure coopération entre leurs pays. Les pays non alignés, les neutres et la Roumanie ne seront pas les seuls à veiller qu'en soit ainsi.

JEAN SCHWELB.

dans l'Express cette semaine

## Le terrorisme à l'italienne

Après l'Italie et l'Allemagne la France

André Pautard de l'Express a parcouru l'Italie en crise. Cette semaine Jean-François Revel en tire pour vous la leçon.

La France, l'Europe entière, sont menacées par un mal qui semble devoir se répandre : le terrorisme à l'italienne.

La catastrophe nucléaire de 1958. Dans l'Oural, 1000 km<sup>2</sup> ont été ravagés. Des centaines de tués, des milliers de brûlés.

Alain Dupas vous explique cette semaine dans l'Express pourquoi cette catastrophe, tenue secrète pendant 20 ans, l'explosion d'un dépôt de déchets radio-actifs, nous concerne tous.



Les anarchistes, les nihilistes, la bande à Bonnot. Rien, à côté de ce qui semble prendre forme chez nos voisins.

# AMÉRIQUES

## Bolivie

### L'EXTENSION DU MOUVEMENT DE GRÈVE DE LA FAIM PROVOQUE DE SÉRIEUX REMOUS POLITIQUES ET SOCIAUX

La Paz (A.F.P.). — La grève de la faim en faveur d'une amnistie générale s'étend en Bolivie : le 14 janvier, mille cent vingt personnes participaient au mouvement dans les huit villes du pays. L'ancien président de la République, M. Luis Adolfo Salinas, principal dirigeant du mouvement des droits de l'homme en Bolivie, s'est joint, le 14 janvier aux grévistes.

Ce mouvement lancé le 28 décembre par un petit groupe commence à avoir de sérieuses répercussions politiques sociales. Les deux principaux conseillers du général Hugo Banzer, chef de l'Etat bolivien, ont démissionné, à annoncer, le dimanche 15 janvier le quotidien « Hoy », de La Paz.

Le mouvement a entraîné des démissions, à annoncer, le dimanche 15 janvier le quotidien « Hoy », de La Paz. Les dirigeants syndicaux favorables au gouvernement ont annoncé dimanche que des arrêtés de travail destinés à soutenir la position d'intimidation des autorités face aux grévistes de la faim seraient levés lundi dans tout le pays.

De son côté, la Confédération générale des paysans demandant au général Hugo Banzer l'arrestation et l'envoi en exil des responsables du mouvement de grève de la faim. Elle qualifie ceux-ci d'« extrémistes » et les menace de représailles s'ils ne cessent pas leur action.

Canada

● LA SUN LIFE, la plus importante compagnie d'assurances canadienne, qui avait annoncé le 6 janvier qu'elle allait déplacer son siège social de Montréal (Québec) à Toronto (Ontario) (le Monde du 12 janvier) a changé d'avis le 6 samedi 14 janvier qu'elle se donnait un temps de réflexion de trois mois avant de prendre une décision définitive. — (Reuter.)

## Etats-Unis

### M. Nixon s'est rendu à Washington pour les funérailles de Hubert Humphrey

De notre correspondant

Washington. — M. Richard Nixon à Washington : il aura fallu un moment de communion nationale. Les funérailles de Hubert Humphrey, pour que l'ancien président déchu se décide à regagner la capitale après un exil de trois ans et demi. Depuis le 8 août 1974, date à laquelle il avait quitté la Maison Blanche après sa démission forcée, M. Nixon ne s'était aventuré qu'une seule fois hors de sa retraite de San-Clemente au bord du Pacifique : à la fin de 1975, lorsqu'il s'était rendu en Chine à l'invitation de Mao.

Son séjour à Washington, qui doit prendre fin ce lundi 16 janvier, aura été discret. L'ancien président a emprunté comme un simple citoyen le vol régulier d'une compagnie, il n'en a pas moins été protégé de la curiosité du public par une escouade d'agents du service secret qui l'ont conduit à une résidence gouvernementale fort loin du centre de la ville. Il a rencontré, après son passage au Capitole, les

dirigeants du parti républicain, notamment MM. Ford et Rockefeller, mais il ne devait pas avoir en principe de contact avec la Maison Blanche. M. Nixon s'est borné à saluer le président avant le service funéraire du Capitole, où une grande partie de la classe politique américaine s'était rassemblée : outre M. Ford, le veuf de l'ancien président Johnson, M. Kissinger et de nombreux anciens ministres, presque tous les sénateurs étaient là.

Le violoniste Isaac Stern et le baryton Robert Merrill, deux amis du sénateur défunt, ont animé la partie musicale de la cérémonie funéraire, qui était retransmise en direct par les trois chaînes de télévision. M. Carter a affirmé dans son allocution, que Hubert Humphrey « aurait dû servir à la Maison Blanche ». Un mot qui n'a pas ravi M. Nixon, rival victorieux du sénateur dans la course à la présidence de 1968 et qu'il avait « rendu des bienfaits à notre pays plus que n'importe lequel d'autres nous ». — M. T.

# ASIE

## LE CONFLIT KHMÉRO-VIETNAMIEN

### Le Cambodge se déclare prêt à défendre ses eaux territoriales

Le ministre khmère des affaires étrangères a affirmé, dimanche 15 janvier, que le Cambodge entend « protéger et défendre la souveraineté, les droits et intérêts de ses eaux territoriales (12 milles marins), de sa zone économique exclusive (200 milles) et de son plateau continental ».

Radio-Phnom-Penh fait d'autre part l'éloge de « l'héroïsme des troupes révolutionnaires et des habitants de la province de Kampong Speu qui continuent toujours à lutter contre tous les ennemis agresseurs vietnamiens », confirmant ainsi que des combats se poursuivent à la frontière, et sans doute en territoire cambodgien. Cette émission contredit les communiqués précédents affirmant que les Vietnamiens avaient été chassés du Cambodge. Hanoi fait état de son côté de la poursuite des affrontements.

● A PEKIN, le vice-premier ministre chinois, M. Chi Tengkuei, a défini jeudi dernier la position de son gouvernement sur le conflit, au cours d'un entretien avec un représentant japonais. Il faut, a-t-il dit, que cessent les combats et que l'armée qui a franchi la frontière évacue le territoire occupé, en préalable à un règlement par voie de négociations. Pékin semble ainsi reprendre à son compte la position de Phnom-Penh, qui exige le départ des forces vietnamiennes.

● A PARIS, le Comité des patriotes du Kampuchéa démocratique (53, avenue Léning, 94350 Gentilly, tél. 655-88-17) exprime

En 1970  
HANOÏ AURAIT SUGGÉRÉ A WASHINGTON DE FAIRE TUER LE PRÉSIDENT THIEU

Les Vietnamiens auraient proposé en 1970 aux Américains d'éliminer le général Thieu, chef de l'Etat sud-vietnamien, affirmé dans son livre Silent Missions, cité par l'hebdomadaire Newsweek, le général en retraite Vernon Walters, qui participa en tant que conseiller militaire aux négociations de Paris.

Selon le général, le dialogue suivit la fonction de cabinet entre MM. Le Duc Tho et Kissinger à propos du général Thieu : « Vous savez ce que vous devez faire (...) Eliminez-le. »

M. KISSINGER : — Vous voulez dire que nous devrions le tuer ?

M. THO : — Oui, mais il n'est pas nécessaire d'inclure cela dans le texte de l'accord. — (A.F.P.)

## Pakistan

### LE GÉNÉRAL ZIA A NOMMÉ UN « COMITÉ DE CONSEILLERS » CHARGÉ DE FONCTIONS GOUVERNEMENTALES

Islamabad (A.F.P., Reuter). — Le général Zia ul Haq, homme fort du Pakistan depuis le coup d'Etat qui renversa en juillet 1977 le gouvernement de M. Bhutto, a nommé vendredi 13 janvier un Comité de conseillers qui a tenu sa première réunion samedi. Composé de seize membres, dont onze civils, mais ne comprenant aucun homme politique, ce Comité devrait faire fonction de cabinet, aucune instance gouvernementale n'existant plus depuis six mois. Ces conseillers auront rang de ministres, mais les décisions importantes relèveront du général Zia, qui conserve plusieurs portefeuilles, dont ceux de la défense, de la production d'armements, de la formation de la santé et de la technologie, de la culture et des sports, ainsi que le contrôle du secrétariat chargé de l'application de la loi martiale.

D'autre part, le général a créé douze « cours spéciales » chargées de juger de la « moralité » de l'action des hommes politiques de 1970 à 1977. Selon un décret promulgué en décembre, tout homme politique occupé de « mauvaises fonctions » au cours de cette période ne pourra avoir d'activités politiques pendant sept ans.

# EMBAJADA DE ESPAÑA AVISO A LOS ESPAÑOLES

Con el fin de conseguir una participación lo mas completa posible de todos los españoles en las actividades políticas de la Nación y muy especialmente en aquellas en las que han de manifestar su opinión mediante votaciones y elecciones legalmente establecidas, por Decreto nº 3341/77, de 21 de Diciembre ultimo (Boletín Oficial del Estado de 3 de Enero de 1978), se ordena la formación de un censo electoral especial de españoles residentes en el extranjero.

Para ello se abre desde ahora, hasta el 15 de febrero proximo, un plazo de inscripción en los Consulados.

Todos los españoles mayores de 17 años que vivan en Francia deberán rellenar los impresos que les serán facilitados por los Consulados y Viceconsulados de su comarca, Agrupaciones y Oficinas Laborales, Centros y Asociaciones españolas, etc., a petición propia, bien por correo o personalmente en la Oficina Consular que corresponda.

La inscripción se hará remitiendo al Consulado el impreso citado en ejemplar duplicado y adjuntando fotocopia de las tres primeras paginas del pasaporte, certificado de nacionalidad o cualquier otro documento acreditativo de la identidad, extendido por Autoridades españolas.

En el impreso se hará constar como Municipio donde se desea ser censado, el de nacimiento o el de la última residencia en España. Los españoles nacidos en el extranjero y que no hayan realizado nunca en España su censo en el Municipio de nacimiento o última residencia de sus padres o ascendientes en España.

Todos los extractos de cuestionario deben referirse a la fecha de 31 de Diciembre de 1977.

Los Consulados de España, a quienes habrán de ser remitidos los impresos debidamente rellenos, comprobarán que estos vienen correctamente rellenos y firmados por los solicitantes, así como que los datos personales consignados por los solicitantes concuerdan con las fotocopias de los documentos que se acompañan. Verificada dicha concurrencia la solicitud por el Consulado, éste la remitirá a Madrid donde se procederá a la formación del Censo.

Las solicitudes que no se envíen a través del Consulado y por el procedimiento descrito no podrán ser admitidas.

Se conviente que cumplimenten la mencionada solicitud todos los españoles incluidos en que hay realizado previamente otra semejante en virtud de anteriores normas.

مكتبة من الأصل

صحة من الاجل

# politique

## LE MALAISE DE LA MAJORITÉ

Le Monde

Le conseil politique du C.D.S.

**M. LECANUET : nous ne ferons rien qui puisse altérer l'entente.**

M. Jean Lecanuet a commenté dimanche soir, 15 janvier, devant la presse les travaux de conseil politique du Centre des démocrates sociaux qui avait siégé le même jour et la veille. A propos de la situation dans la majorité, il a déclaré : « Nous ne faisons rien, nous ne ferons rien qui puisse altérer l'entente qui doit régner entre les formations. Au moment où la gauche se divise, il faut que nous montrions notre cohésion. » Le président du C.D.S. a souligné que la publication, par les partis non gaullistes, d'une liste de candidats communs vise « à éviter les excès du pluralisme » et qu'il ne s'agit que « de conduire à son aboutissement une démarche qui est connue de tous ». « Le fait que le parti radical participe à cette union élargit la majorité », a-t-il ajouté, avant de noter : « Il n'y a pas de front anti-R.P.R., ce qui nous a permis en cause les accords passés. »

En ce qui concerne les candidatures supplémentaires annoncées le matin par le R.P.R., M. Lecanuet a noté : « Nous ne souhaitons pas compliquer les choses. Nous garderons notre calme. Là où des candidatures uniques avaient été désignées, il est peu souhaitable qu'une nouvelle investiture intervienne à la dernière minute. En tout cas, si l'on croit nous ébranler par des manœuvres sans efficacité et des épouvantails, on se trompe. Préoccupons nous d'accord de cohésion. »

**Pour la démocratie sociale**

La déclaration adoptée à l'unanimité lors du conseil politique du C.D.S. est la suivante : « Le conseil politique du C.D.S. dénonce l'affrontement des blocs qui divise artificiellement les Français. Il leur propose une nouvelle investiture pour les réconcilier et assurer le progrès de la justice : la démocratie sociale. »

« Pour donner toutes ses chances à cette solution, il faut d'abord mettre en échec les stratégies de la majorité et du R.P.R., qui ont abusé l'opinion en lui faisant croire qu'ils étaient capables de gouverner ensemble. Malgré l'échec de la solution présidentielle, le danger subsiste pour les libertés et le niveau de vie des Français. »

**M. STASI : un risque d'escalade regrettable.**

M. Bernard Stasi, vice-président du Centre des démocrates sociaux, a commenté en ses termes, dimanche 15 janvier, la désignation d'un candidat gaulliste dans sa circonscription : « Fin du mal à prendre cette menace au sérieux. Je viens de passer — il y a seulement quelques jours — un accord avec les instances locales du R.P.R. qui me soutient, et ce d'autant plus que mon suppléant sera, une nouvelle fois, M. Pierre Carvier, ancien député (R.P.R.) de la Marne. La conséquence que l'on tire, si cette menace est suivie d'effet, est qu'il risque de se manifester des désaccords au sein de la fédération du R.P.R. »

M. Stasi a ajouté : « Si l'investiture du R.P.R. a le sens d'une rétorsion, elle risquerait — mais nous n'avons pas l'intention d'en arriver là — de provoquer une escalade regrettable pour la majorité. »

M. Marcel Cavallé, secrétaire d'Etat aux transports, candidat P.R. dans la première circonscription de la Haute-Garonne, a déclaré : « Ceci ne m'émeut pas, car je considère qu'il s'agit là malheureusement d'une de ces querelles d'états-majors de politiciens qui ne vivent que par et pour la politique, mais qui n'intéressent pas le pays. »

« Ce pays a été déjà, pour une partie du moins, traumatisé, il faut le reconnaître, par la querelle de l'opposition qui depuis des années a provoqué un programme commun. Il ne faudrait pas que la majorité des Français, qui, eux, sont contre ce programme commun, soient aussi déçus par les querelles intestines dans la majorité. »

**M. Chirac : un comportement déloyal et dangereux**

M. Chirac, interviewé dimanche soir 15 janvier par Europe 1, a notamment déclaré : « Nous nous étions engagés avec nos partenaires à ne modifier en rien les accords passés sans une concertation préalable et à n'engager de discussion avec quiconque sans un accord concerté préalablement. Ces deux derniers points semblent d'être violés de la façon la plus décriée par nos partenaires républicains (anciens R.I.) et centristes, qui ont décidé de constituer un front anti-R.P.R. en remettant en cause tous les accords qui étaient intervenus jusqu'à et en installant un seul candidat contre le candidat R.P.R. La persistance de ces manœuvres est préjudiciable aux intérêts de la majorité. »

« Devant cette situation, nous devons publier une liste d'une dizaine d'investitures R.P.R. C'est une première, mais nous ne voulons pas être approuvés par nos partenaires. Nous continuerons d'examiner la situation. Nous resterons parfaitement loyaux à l'égard de la majorité. Nous maintiendrons scrupuleusement notre parole telle que nous l'avons donnée. »

Le maire de Paris a ajouté : « Je me rendrai à l'invitation à déjeuner de M. Giscard d'Estaing d'abord par déférence envers le président de la République. »

« Je m'y rendrai surtout pour lui faire part des graves inquiétudes que m'inspire, dans la situation actuelle, l'avenir de la majorité et donc celui de notre pays. »

« J'avais eu l'occasion déjà de faire part de ces préoccupations au président de la République, dans une lettre que j'ai adressée il y a quelques jours, en date du 9 janvier. »

M. Jérôme Monod, secrétaire général du R.P.R., a reproché dimanche 15 janvier au Puy au premier ministre d'avoir « prêté le pavillon de musique de l'hôtel Matignon pour que se réunissent une fraction de la majorité et une fraction de l'opposition constituée par le parti radical et M. Servan-Schreiber qui n'a pas souscrit au manifeste de la majorité. »

M. Jérôme Monod, secrétaire général du R.P.R., a reproché dimanche 15 janvier au Puy au premier ministre d'avoir « prêté le pavillon de musique de l'hôtel Matignon pour que se réunissent une fraction de la majorité et une fraction de l'opposition constituée par le parti radical et M. Servan-Schreiber qui n'a pas souscrit au manifeste de la majorité. »

M. Jérôme Monod, secrétaire général du R.P.R., a reproché dimanche 15 janvier au Puy au premier ministre d'avoir « prêté le pavillon de musique de l'hôtel Matignon pour que se réunissent une fraction de la majorité et une fraction de l'opposition constituée par le parti radical et M. Servan-Schreiber qui n'a pas souscrit au manifeste de la majorité. »

M. Jérôme Monod, secrétaire général du R.P.R., a reproché dimanche 15 janvier au Puy au premier ministre d'avoir « prêté le pavillon de musique de l'hôtel Matignon pour que se réunissent une fraction de la majorité et une fraction de l'opposition constituée par le parti radical et M. Servan-Schreiber qui n'a pas souscrit au manifeste de la majorité. »

M. Jérôme Monod, secrétaire général du R.P.R., a reproché dimanche 15 janvier au Puy au premier ministre d'avoir « prêté le pavillon de musique de l'hôtel Matignon pour que se réunissent une fraction de la majorité et une fraction de l'opposition constituée par le parti radical et M. Servan-Schreiber qui n'a pas souscrit au manifeste de la majorité. »

M. Jérôme Monod, secrétaire général du R.P.R., a reproché dimanche 15 janvier au Puy au premier ministre d'avoir « prêté le pavillon de musique de l'hôtel Matignon pour que se réunissent une fraction de la majorité et une fraction de l'opposition constituée par le parti radical et M. Servan-Schreiber qui n'a pas souscrit au manifeste de la majorité. »

M. Jérôme Monod, secrétaire général du R.P.R., a reproché dimanche 15 janvier au Puy au premier ministre d'avoir « prêté le pavillon de musique de l'hôtel Matignon pour que se réunissent une fraction de la majorité et une fraction de l'opposition constituée par le parti radical et M. Servan-Schreiber qui n'a pas souscrit au manifeste de la majorité. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

**LE R.P.R. : une stratégie suicidaire.**

Le secrétaire général du R.P.R., en publiant dimanche une liste de dix candidats, a indiqué dans un communiqué : « Lors de la réunion du comité de la majorité, le 11 janvier, le R.P.R. avait mis en garde les représentants du P.R. et du C.D.S. contre les conséquences de la création d'un front anti-R.P.R. Les représentants du P.R. et du C.D.S. avaient indiqué qu'ils n'avaient encore conclu aucun accord entre eux et le parti radical. Et ils avaient affirmé que leur intention n'était pas de susciter un affrontement entre les partis de la majorité et la principale formation de celle-ci. »

« Or, ces manœuvres dirigées contre le Rassemblement, mais aussi contre le C.N.I.P., ont provoqué l'aboutissement dans une nouvelle réunion tenue à l'hôtel Matignon entre les représentants du P.R., du C.D.S. et du parti radical, à l'issue de laquelle une liste de trois cent soixante-trois candidats, convergents à la formation d'un front anti-R.P.R., a été rendue publique. »

« La persistance de ces manœuvres préjudiciables à l'intérêt de la majorité et au maintien de l'entente de certains responsables de la majorité, qui ont choisi une stratégie suicidaire. »

« La persistance de ces manœuvres préjudiciables à l'intérêt de la majorité et au maintien de l'entente de certains responsables de la majorité, qui ont choisi une stratégie suicidaire. »

« La persistance de ces manœuvres préjudiciables à l'intérêt de la majorité et au maintien de l'entente de certains responsables de la majorité, qui ont choisi une stratégie suicidaire. »

« La persistance de ces manœuvres préjudiciables à l'intérêt de la majorité et au maintien de l'entente de certains responsables de la majorité, qui ont choisi une stratégie suicidaire. »

« La persistance de ces manœuvres préjudiciables à l'intérêt de la majorité et au maintien de l'entente de certains responsables de la majorité, qui ont choisi une stratégie suicidaire. »

« La persistance de ces manœuvres préjudiciables à l'intérêt de la majorité et au maintien de l'entente de certains responsables de la majorité, qui ont choisi une stratégie suicidaire. »

« La persistance de ces manœuvres préjudiciables à l'intérêt de la majorité et au maintien de l'entente de certains responsables de la majorité, qui ont choisi une stratégie suicidaire. »

« La persistance de ces manœuvres préjudiciables à l'intérêt de la majorité et au maintien de l'entente de certains responsables de la majorité, qui ont choisi une stratégie suicidaire. »

« La persistance de ces manœuvres préjudiciables à l'intérêt de la majorité et au maintien de l'entente de certains responsables de la majorité, qui ont choisi une stratégie suicidaire. »

« La persistance de ces manœuvres préjudiciables à l'intérêt de la majorité et au maintien de l'entente de certains responsables de la majorité, qui ont choisi une stratégie suicidaire. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

**Une riposte graduée**

(Suite de la première page.) Une mission de bons offices auprès de M. Raymond Barre confiée à deux ministres issus du R.P.R., MM. Peyrefitte et Bourges, n'a été couronnée d'aucun succès. Les trois formations du R.P.R. mises en cause ayant, après une ultime négociation, toujours à l'hôtel Matignon, publié vendredi 13 janvier une liste de 363 candidats communs, le R.P.R. a désigné le lendemain dix candidats gaullistes qui proviennent autant d'élections « primaires » supplémentaires face aux candidats des autres formations qui devaient être les représentants uniques de la majorité dans ces circonscriptions.

M. Jacques Chirac, en révélant dimanche 15 janvier qu'il avait écrit le 9 au président de la République, a voulu, à la veille du déjeuner des responsables de la majorité à l'Élysée, rappeler sa déférence et sa loyauté envers le chef de l'État. Le chef du R.P.R. entend établir une nette distinction entre le président de la République et le comportement des chefs des autres partis, qui, sous l'égide de M. Barre, veulent apparaître comme les partisans et les soutiens privilégiés du chef de l'État. Cette distinction est souvent faite avec moins de nuances dans les rangs du R.P.R. et M. Monod, secrétaire général du mouvement, a une fois de plus dénié à M. Barre tout rôle arbitraire pour l'octroi des investitures aux élections, et l'on n'hésite pas, parmi les cadres du R.P.R. à parler de « déloyauté » et de « trahison ». Les gaullistes sont convaincus que la « manœuvre » qu'ils redoutent depuis longtemps, et qui vise à réduire leur importance politique, se concrétise dangereusement. La Lettre

de la Nation souligne ce lundi que le R.P.R. a été « logique avec lui-même en tirant les conséquences d'une nouvelle situation créée par d'autres ».

La première liste de candidats R.P.R. nouveaux qui a été publiée constitue une sorte de coup de semonce. Dix noms seulement y figurent, mais, si le secrétaire général du parti républicain, le vice-président du C.D.S. et trois membres du gouvernement sont visés, les risques que leurs nouveaux concurrents gaullistes peuvent leur faire courir n'apparaissent pas grands. Le R.P.R. a manifestement évité d'investir des personnalités redoutables. Il pourrait en être autrement dans d'autres circonscriptions. Les nouveaux coalisés « giscardiens » pourraient alors user de mesures d'épuration contre les « chiraquistes » au risque, il est vrai, de favoriser les chances de l'opposition.

Si les « giscardiens » commencent à dénoncer les gaullistes comme des diviseurs de la majorité, ces derniers veulent surtout se faire passer pour les victimes d'une agression et pour les dupes d'un contrat dument signé. M. Chirac dans sa lettre au président de la République, prend aussi date, en exprimant ses craintes pour le succès de la majorité aux prochaines élections. Il pourra, en cas de besoin, rappeler après mars 1978 les avertissements qu'il aurait ainsi prodigués en vain.

M. Giscard d'Estaing pouvait-il dans ces conditions, être bien convaincant en affirmant comme le laissait dire son entourage — que les prochains débats politiques ratifieraient « la dignité » de l'Assemblée nationale ? C'est tout au plus, un vœu qu'il pouvait formuler sans trop se faire d'illusions.

ANDRÉ PASSERON.

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

« Lorsque le président de la République prenait parti pour ses troupes comme l'ont fait le général de Gaulle puis Georges Pompidou, le premier ministre pouvait procéder à des arbitrages, le plus souvent pour des candidatures uniques. Aujourd'hui il ne se trouve plus dans ces conditions. »

**Les nouvelles investitures du R.P.R.**

Nous rappelons ci-dessous ce qu'avait été la situation lors des élections législatives de 1973 dans les dix circonscriptions où le R.P.R. a décidé de donner de nouvelles investitures.

**AINES, 5<sup>e</sup> circ. (Soissons).**  
A. M. André Rossi, ministre radical, le R.P.R. oppose M. André Stakowiak. Réélu au second tour en 1973. M. Rossi, réformateur, avait recueilli au premier tour 24 989 voix contre 21 650 à son adversaire M. Lacroix, ancien secrétaire d'Etat, sénateur (R.P.R.).

**PAS-DE-CALAIS, 1<sup>er</sup> circ. (Arras).**  
Le député sortant est M. Delehedde (P.S.), suppléant de M. Guy Mollet, qui avait été élu au second tour de 1973 par 33 320 voix contre 24 488 à M. Jacquemont (U.D.R.). Au premier tour, la gauche avait totalisé 36 187 suffrages contre 16 352 à M. Jacquemont et 8 386 au candidat réformateur. Le R.P.R. présente M. Henri Ledieu à M. Poulousson, ancien secrétaire d'Etat, sénateur (C.D.S.).

**YONNE, 1<sup>er</sup> circ. (Auxerre).**  
Le R.P.R. oppose M. Patrick Balkany à M. Jean-Pierre Soisson, ancien secrétaire d'Etat, secrétaire général du P.R., qui avait été élu dès le premier tour de 1973 par 34 287 suffrages contre 9 045 au P.S., 7 872 au P.C. et 3 496 au candidat réformateur et 1 105 à celui de la ligue communiste.

**ARDECHE, 1<sup>er</sup> circ. (Privas).**  
A. M. Pierre Cornet, député sortant (P.R.), le R.P.R. oppose le Georges Chagnouon. Réélu au second tour en mars 1973. M. Cornet avait, au premier tour, recueilli 18 014 suffrages contre 4 089 à un candidat réformateur et 1 527 à un indépendant paysan. La gauche en avait totalisé 23 110.

**CÔTES-DU-NORD, 2<sup>e</sup> circ. (Dinan).**  
Le député sortant est M. Charles Lohéac (P.S.). Le R.P.R. oppose M. Pierre Robert à M. René Benoit. P.R. Au premier tour de 1973, la répartition des suffrages avait été la suivante : 24 978 pour M. Plevin, candidat C.D.P. de la majorité, 15 607 pour M. Josselin, 2 602 pour le candidat réformateur, 1 365 pour celui du parti breton S.A.V. (Sérol) et 1 249 pour celui du P.C.F. Au second tour, M. Josselin l'avait emporté de très peu sur M. Plevin (28 870 voix contre 28 819).

**FINISTÈRE, 4<sup>e</sup> circ. (Morlaix).**  
M. Jean-Claude Robel député sortant (P.R.) se voit opposer par le R.P.R. M. Jean Massas. En 1973, M. Robel était le suppléant de M. Lelong, député sortant U.D.R., qui l'avait emporté de peu au second tour de 1973 par 24 588 voix contre 24 441. Au premier tour, M. Lelong avait obtenu 19 701 suffrages contre 2 783 au candidat réformateur et 1 527 à un indépendant paysan. Le P.S., le P.C. et le P.R.U. avaient totalisé 24 461 voix.

**HAUTE-GARONNE, 1<sup>er</sup> circ. (Toulouse-Nord).**  
A. M. Marcel Cavallé, secrétaire d'Etat (P.R.), le R.P.R. oppose M. Antoine Oestre, qui s'était présenté en 1973 comme suppléant de M. Alexandre Sanguinetti, député U.D.R. sortant. L'actuel député est M. Servan (P.R.) qui l'avait emporté au second tour par 25 100 voix contre 21 896 à M. Sanguinetti. Au premier tour, les quatre candidats de gauche avaient totalisé 23 078 voix contre 18 356 à M. Sanguinetti, 3 266 au candidat réformateur et 2 967 à trois candidats d'extrême droite.

**MARNE, 4<sup>e</sup> circ. (Épernay).**  
A. M. Bernard Stasi, ancien ministre, vice-président du C.D.S., le R.P.R. oppose M. Robert Ravillon. En 1973, M. Stasi, dont le suppléant est M. Pierre Campet, député sortant, avait été réélu dès le premier tour avec 26 114 suffrages contre 14 392 au candidat du P.C., 9 940 à celui du P.S. et 1 815 à un candidat d'union pour la majorité présidentielle de soutien au président de la République.

**PARIS, 2<sup>e</sup> circ. (2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> arr.).**  
Face à M. Jacques Dominati, secrétaire d'Etat (P.R.), le R.P.R. présente M. Guy Longeville. Réélu au second tour, en 1973, M. Dominati avait recueilli contre 4 194 au candidat réformateur et 1 598 à divers candidats d'extrême droite. Les cinq candidats de gauche et l'extrême gauche en avaient totalisé 13 411.

**PARIS, 3<sup>e</sup> circ. (partie du 20<sup>e</sup> arrondissement).**  
Le député sortant est M. Daniel

# BONS D'ÉPARGNE ECUREUIL



- La simplicité d'une formule qui vous laisse maître de votre épargne.
- La sécurité d'un placement Caisse d'Épargne.
- La discrétion d'un titre au porteur.
- Des intérêts progressifs de 3 mois à 5 ans garantis par un barème remis à chaque souscripteur.
- Une rentabilité sur 5 ans calculée sur la base d'un taux actuariel brut de 9,75 % fan.

**Caisse d'Épargne Ecureuil**

**Les invités de M. Giscard d'Estaing**

Tous les ministres et les quatre femmes secrétaires d'Etat (Mmes Mi-sotte, Faucher, Peltier et Schreiner) ont été conviés au déjeuner offert par le président de la République, lundi 16 janvier, à l'Élysée. Ont également été invités : MM. Edgar Faure, président de l'Assemblée nationale ; Roland Nungesser (R.P.R.), Jean Brocard (P.R.) et Mme Anne-Marie Fritsch (réf.), vice-présidents ; M. Alain Pothier, président du Sénat, en sa qualité, mais MM. Etienne Dailly (Gauche démocratique), Jacques Boyer-Andrévot (rép. ind.) et Maurice Schumann (R.P.R.), vice-président, assistant

au déjeuner, de même que les présidents des groupes de la majorité à l'Assemblée nationale et au Sénat : MM. Roger Chaudouard (P.R.), Philippe de Bourgoing (rép. ind.), Paul Ribeyre (R.L.S.), Claude Labbé et Pierre Carous (R.P.R.), Edouard Ollivier (réf.) et Adolphe Chauvin (Union centriste).

Comme leaders de mouvements politiques ont été invités : MM. Jacques Chirac et Jérôme Monod (R.P.R.) ; Jean-Pierre Soisson et Jacques Lacroix (C.D.S.) ; Jean Lecanuet et André Diligent (C.D.S.) ; Jean-Jacques Servan-Schreiber et Didier Bardani (parti radical) ; Bertrand Motte et Camille Laurents (C.N.T.) ; Gilbert Grandjean (Gauche travailliste) ; Max Lejeunes (M.D.S.P.) ; Alfred Coste-Floret (Démocratie chrétienne).

Parmi les présidents de conseils régionaux ont été conviés : MM. Jacques Chaban-Delmas, Paul Ribeyre, Pierre Sudreau, Jean Chamant, Olivier Guichard, Pierre Schléit, Pierre Messmer, Jacques Sourville, Claude Germain, André Bettecourt, Charles Beau, Michel Giraud, André Colin, Francis Hardy.

Plusieurs maires de grandes villes ont également été conviés. Il s'agit de MM. Pierre Bandis (Toulouse), Paul Aldry (Peyrignan), Francis Collet (Cron), René Tassin (Grenoble), Robert Foujard (Dijon), Pierre Piffelin (Strasbourg), Jean-Marie Girard (Caen), Claude Cornille (Nancy), Jean-Marie Bausch (Metz), Pierre Carous (Valenciennes), Georges Gorse (Boulogne-Billancourt), Gabriel Arreux (Toulon) et Emile Muller (Nantes).

MM. Michel Foucault, Olivier Guichard et Jean Lecanuet ont été invités au titre d'anciens ministres d'Etat ; MM. Michel Durafour et Aymar Achille-Fould au titre d'anciens membres du gouvernement ; M. Michel Lenoir en tant qu'ancien premier ministre.

M. Jean-Pierre Fourcade représente les clubs Perspectives et Réalités ; M. Ben Lenoir le Carrefour social-démocrate.

M. Roger Chirac, président du groupe P.R. à l'Assemblée nationale, a indiqué qu'il n'envoierait « absolument pas » de soutien le candidat C.D.S. M. Jean-Pierre Bouvier, dans la vingt-sixième circonscription de Paris (XVIII<sup>e</sup> arrondissement), face à M. Joël Le Tac, député R.P.R. sortant.

Le nom de M. Bouvier figure sur la liste rendue publique, vendredi soir, par le P.R. le C.D.S. et le parti radical.

M. Chirac, qui est lui-même candidat dans le dix-huitième arrondissement (2<sup>e</sup> circonscription), ajoute dans un communiqué que « le climat de division meurtrière est déjà suffisamment visible à la majorité dans cet arrondissement ».

Etats-Unis  
et rendu à Washington  
Hubert H...  
LIT KHÉRO-VIÉNAME  
odge se déclare  
ses eaux territoriales  
HAN

MA  
LES

MA  
LES

### MERCREDI 18 JANVIER A LA MUTUALITÉ A 21 heures : MEETING DE SOUTIEN AUX CANDIDATS COMMUNISTES DE PARIS

- avec
- Paul LAURENT**  
député, secrétaire du Comité Central
- Douceline BONVALET**,  
professeur agrégé à l'Hôpital Saint-Louis,  
**Rolande PERLICAN**,  
sénateur de Paris,  
**Henri FISZBIN**  
député, Secrétaire de la Fédération.
- LES 3 HEURES DE PARIS-HEBDO**  
De 18 heures à 21 heures :  
**5 DÉBATS AVEC LES CANDIDATS**
- Pourquoi le P.C.F. est-il le parti de la libération de la femme ?
  - Progrès social, autogestion, gestion démocratique, clefs de l'efficacité dans l'entreprise ?
  - Mettre fin à la misère : charge insupportable ou moteur de l'économie ?
  - Le réformisme hier et aujourd'hui.
  - Justice sociale, essor culturel : faut-il choisir ?

**FORUM DE LA JEUNESSE**  
VENTE-DÉDICACE DE LIVRES, DISQUES  
DESSINS, LITHOGRAPHIES

## CLOTURE DES JEUX MARDI APRÈS-MIDI

Notices à votre disposition  
chez les dépositaires



dans l'Express cette semaine

## François Mitterrand

"En 1971, j'avais prévu  
la rupture"

Cette semaine dans l'Express François Mitterrand réfléchit sur sa stratégie politique depuis 18 ans.

Il dit à Albert du Roy et Philippe Grumbach de l'Express, pourquoi il était prévisible dès 1971 que le parti communiste romprait un jour l'union de la gauche et pourquoi il croit néanmoins à la victoire.

Vous trouverez aussi cette semaine un document de l'Express. Après avoir lu le texte de l'enquête de Jean Montaldo, une question surprenante se pose : les communistes n'ont-ils participé à l'union de la gauche que dans le souci tactique de contrôler 1800 municipalités ?



Philippe Grumbach, Albert du Roy, Robert Schneider, Yann de l'Écartais, de l'Express, et François Mitterrand lundi dernier au siège du parti communiste.

## POLITIQUE

### LA FIN D'UNE ÉPOQUE

### Majorité politique et fait présidentiel

par JACQUES ROBERT (\*)

En créant, côte à côte, deux législatives concurrentes — celle d'une représentation parlementaire élue au suffrage universel et celle d'un président désigné par la nation, — on n'avait point voulu que les mandats de l'un et de l'autre coïncident, notre Constitution a été créée, comme à plaisir, toutes les conditions de conflits futurs graves, même si elle a cru astucieusement placer entre les députés et le chef de l'Etat, un troisième homme — fusible ou tempor ? — le premier ministre.

Personnage doublement ambigu l'Etat chargé de déterminer et de conduire la politique de la nation, il ne saurait être, en fait, que l'exécuteur d'une politique conçue à l'échelon supérieur dont il répondrait personnellement, seul, devant le Parlement. Désigné pour conduire à la bataille électorale une majorité qui se réunit sur les objectifs d'action du président, il s'engage pour un autre et se trouve, en cas d'échec, le vaincu tout qualifié, en cas de succès, un vainqueur mal accepté.

Ce jeu à trois est subtil et complexe. Il a pu se dérouler sans heurts sous le général de Gaulle et sous Georges Pompidou. Une même majorité gaulliste suivait, sans conditions, un président et un premier ministre qui étaient aussi.

L'unité, constituée, au départ, autour du général de Gaulle s'organisa ensuite, en son nom ou celui de son successeur, autour du premier ministre. L'existence d'un parti puissant, hiérarchisé et cohérent gardait la majorité de tout éclatement. L'étalage à trois était comme soudé. Il affrontait en bon ordre et de conserve les échéances électorales.

Fait présidentiel et majorité politique se confortaient l'un l'autre. Le chef de l'Etat pesait de tout son poids dans les confrontations politiques pour faire triompher « sa » majorité menée en combat par « son » premier ministre.

Les choses ont changé en 1974. La situation est, de ce fait, aujourd'hui, totalement transformée. Dans un premier temps, on a cru — que la majorité gaulliste soit à la longue, « giscardienne » ou que les giscardiens se diluent dans la nébuleuse gaulliste ! — que, finalement, une certaine cohérence majoritaire se reconstituerait. Le départ brusqué de M. Jacques Chirac du gouvernement fit vite comprendre qu'il n'en était rien. L'équation nouvelle se montra moins brillante : un président de la République minoritaire dans la majorité, un premier ministre sans parti, une majorité cultivant ses différences.

Comment concilier alors le fait présidentiel avec ce nouveau contexte majoritaire ? Puisque le chef de l'Etat ne pouvait plus, comme précédemment, être le chef naturel d'une majorité qui fut vraiment la sienne, il lui fallait, prenant acte de la nouvelle conjoncture, adopter une attitude moins engagée, plus nuancée, ménageant l'avenir. Ce fut l'appel à la modération de « pluralisme organisé » et sa décision de « prendre ses distances ».

La majorité était convoquée, sous la houlette du premier ministre et dans l'ordre, à affirmer sa diversité pour tenir compte des sensibilités différentes de chacun, cependant que le président, plus arbitre alors qu'acteur, se contenterait, le moment venu, d'indiquer le « bon choix ».

Mais la majorité politique ne s'est pas pliée aux vues présidentielles. Le pluralisme ne s'est pas organisé vraiment : le premier ministre n'a arbitré qu'entre certaines formations seulement ; et le principal parti de la majorité a rejeté un programme de gouvernement qui, jugé par lui incompatible avec le caractère pluraliste de la majorité, ne saurait être le nouveau gouvernement issu, en mars prochain, de la nouvelle majorité.

Ce sont donc, aujourd'hui, deux conceptions opposées qui s'affrontent autour d'un binôme déseulé : majorité politique ou fait présidentiel ?

La politique gouvernementale, c'est-à-dire présidentielle, repose-t-elle de la majorité parlementaire issue des urnes, ou cette majorité

ne peut-elle que se déterminer par rapport à la politique du gouvernement désigné par le chef de l'Etat ? Qui choisit une politique ? Le président ou la majorité parlementaire ?

Nous en revenons au vieux conflit ouvert en 1958, aux deux lectures de la Constitution.

Il était normal que, face au danger, M. Valéry Giscard d'Estaing, fidèle à l'exemple légué par ses deux prédécesseurs et sensible à cette « légitimité » constitutionnelle de la V<sup>e</sup> République, se déterminât sans équivoque.

A défaut d'un pluralisme dans l'harmonie ardemment souhaitée, mais dans l'impossible, l'unité devrait se reformer autour du président.

Ainsi le fait présidentiel s'imposait-il à nouveau, par une sorte de fatalité constitutionnelle. Décidément, que la majorité soit cohérente ou qu'elle soit compositée, que la victoire soit assurée ou qu'elle soit incertaine, le président de la V<sup>e</sup> République ne pourrait jamais éviter de s'engager.

Elu par une majorité de la nation, il ne pourrait se dérober à sa vocation naturelle de chef de cette majorité. C'est la raison pour laquelle M. Valéry Giscard d'Estaing a invité à se rendre à l'Elysée tous ceux qui l'ont soutenu depuis 1974.

Mais une magistrature suprême est-elle compatible avec un engagement partisan ? Peut-on être à la fois le leader de quelques-uns et le président de tous ?

Si la majorité, conduite en première ligne par le premier ministre, est inspirée et soutenue officiellement par le chef de l'Etat, perd les élections, ce sera, qu'on le veuille ou non, l'échec personnel du président de la République, le désaveu de ses objectifs, le rejet de ses orientations.

Situation dans laquelle se serait trouvé chacun de ses prédécesseurs si les élections générales n'avaient pas été gagnées par la majorité sortante.

Mais il y a aujourd'hui — et en cela la situation de M. Giscard d'Estaing est nouvelle — un risque également important pour lui en cas de victoire de la majorité. Le danger n'est point seulement à gauche, il se trouve dans une nouvelle conception du rôle de la majorité politique.

La majorité n'a pas à dicter au gouvernement la politique à suivre, dans la mesure où le rôle de la majorité est bien de soutenir l'action du président de la République. Mais sera-ce encore vrai demain ? Et si cette idée n'était plus partagée par une fraction importante de la nouvelle majorité ?

Ne sont-ils pas déjà nombreux — très nombreux, — à gauche comme à droite, ceux qui pensent que la nouvelle politique française sera celle que déterminera la nouvelle majorité politique issue des prochaines élections et non celle du président ?

Bien sûr, le chef de l'Etat a des armes constitutionnelles. Il peut dissoudre, démissionner pour se représenter, bloquer le système, utiliser l'article 11 pour un référendum constitutionnel, tacher, comme on l'a écrit, d'imposer, face à une majorité politique rétive ou hostile « la force de frappe du fait présidentiel ». Mais avec quelles chances de succès ? Et à quel prix ?

Quel que soit le résultat des élections de mars prochain, nous vivons sans doute aujourd'hui les derniers jours de la V<sup>e</sup> République.

(\*) Professeur de droit.

## La préparation des

### LE CONGRÈS DU P.S.D.

### M. Éric Hintermann : il faut ouvrir une troisième voie vers une social-démocratie française

Le parti socialiste, démocrate, fondé en 1975 par M. Éric Hintermann (après son exclusion du P.S.), a réuni, samedi 14 et dimanche 15 janvier à Paris, son troisième congrès (le premier avait siégé à Lyon en décembre 1975 et le second à Nice en janvier 1977). Le P.S.D. revendique actuellement quelque quinze mille militants, dont une moitié serait constituée d'anciens membres du parti socialiste et l'autre de « nouveaux adhérents ». Au cours de ses assises de Paris, la formation que dirige M. Hintermann a réaffirmé sa stratégie qui le place « en dehors de la majorité et de l'alliance socialo-communiste » et le conduit à rechercher « une troisième voie socialiste démocrate ».

M. Hintermann a été réélu, samedi 14 janvier, secrétaire général de la formation.

Le congrès du P.S.D. s'est ouvert samedi après-midi 14 janvier après la réunion du comité directeur de formation qui a procédé à l'élection du bureau. Samedi et dimanche, au cours du débat de politique générale, sont notamment intervenus MM. Maurice Erat, député de l'Allier, et Paul Alduy, député des Pyrénées Orientales, ancien socialiste, qui a déclaré : « Le plus grand crime de François Mitterrand est d'avoir tiré les principales municipalités aux communistes. Cette trahison de la démocratie devrait le conduire devant une certaine Haute Cour de justice ».

Également intervenus M. Gabriel Faix, ancien membre de la Convention des Institutions républicaines, M. André Roulier-Freuvost, ancien membre du comité directeur du parti socialiste, M. Robert Jospin (père de M. Lionel Jospin, membre du secrétariat du P.S.), M. Robert Drapier, député de Meurthe-et-Moselle, présidait la séance de dimanche. M. Auguste Lecœur assistait aussi aux débats.

Dans son discours de clôture, M. Éric Hintermann a réaffirmé la volonté de son parti d'ouvrir « la troisième voie socialiste démocrate » entre le capitalisme et le communisme, voie originale

comparable à la social-démocratie des autres pays européens ». Il a indiqué : « Le programme de Blois étant en principe destiné à être soumis au Parlement, puis qu'il est présenté pour les élections législatives, les députés socialistes démocrates auront tout naturellement recours à la procédure de l'amendement pour le changer et l'améliorer. Ils déposeront, sous forme de propositions de loi, notre programme au début de la législature. Les amendements reprendront les termes de nos propositions de loi ».

Le secrétaire général du P.S.D. a présenté les « douze propositions pour une social-démocratie française » et a souligné à propos de la gauche : « La voie de l'union de la gauche débouche sur un terrain vague. La stratégie unitaire échouerait par les socialistes et les communistes étant condamnés à échouer, car elle était fondée sur une alliance contre nature entre deux partis idéologiques opposés ». Les « contrats collectifs » pour l'un de libération de l'homme pour l'autre.

Au sujet de la majorité, il a noté : « La voie de la droite est encombrée par les obstacles que sont les privilèges et les intérêts. La majorité n'a pas vraiment changé la maison. Elle en repente la façade après d'après, disputée sur la couleur. Elle s'est limitée à des aménagements mineurs ».

Il a conclu : « La troisième voie du parti socialiste démocrate vient en ligne directe du socialisme humaniste de Jaurès ; c'est une voie sans déviation, ni vers les partis du programme commun, ni vers la droite ; une voie qui mène à une social-démocratie, une voie de rencontre pour sortir notre pays de sa division en deux et réconcilier les Français autour d'un projet raisonnable ».

M. Claude Bigot, maire d'Annville-Les-Eaux, candidat du parti socialiste démocrate dans la 1<sup>re</sup> circonscription du Val d'Oise, a été, selon les instances locales du P.S.D., nommé par erreur parmi les candidats communistes, des radicaux et des giscardiens ». Ce qui, précise le P.S.D., « ne l'empêche pas d'avoir le soutien des démocrates et des hommes de progrès qui souhaitent le changement ».

### LES INSTANCES DU PARTI

Le bureau exécutif du P.S.D. est ainsi constitué, après le congrès des 14 et 15 janvier :  
Secrétaire général : M. Éric Hintermann (Oise).  
Trésorier national : Mme Annie Géra (Aude).  
Secrétaires généraux adjoints : MM. Christian Byk, Christian Chauvel, Christian Daley, Bernard Paealon, Léon Fujan, Pierre Masala et André Roulier-Freuvost.  
Délégués nationaux : M. Maurice Beaudouin, Mme Renée Caumont, MM. Robert Drapier, Yves Masfaraud, Marcel Dreux, Jean-Louis Gouillemaud, Mme Thérèse Roméo et M. Bernard Taravel.  
Délégués nationaux « hors bureau » : St. Daniel Carrière, Mme Monique Cazeaux et M. Maurice Plozet.

### LA RÉFORME DES COLLECTIVITÉS LOCALES

### Le gouvernement étudie la possibilité de réduire les charges financières des communes

Ainsi qu'il l'avait indiqué le vendredi 10 janvier aux membres du bureau de l'Association des grandes villes, le gouvernement a réuni à l'hôtel Matignon (le Monde du 12 janvier), M. Raymond Barre a demandé aux membres du gouvernement de préparer la réforme des collectivités locales figurant parmi les objectifs du « programme de Blois ».

Le premier ministre se propose d'élaborer de réduire la charge financière que supportent les communes.

C'est ainsi que le ministère de la justice évalue actuellement le coût de la prise en charge par l'Etat des dépenses communales relatives au fonctionnement des tribunaux et greffes d'instance. De même, le ministère de l'éducation étudie les conséquences financières qui résulteraient de la prise en charge par l'Etat des indemnités versées aux instituteurs. Le chef du gouvernement fait également examiner par le ministère de la santé et de la sécurité sociale l'éventualité de la prise en charge des dépenses de la médecine préventive par les communes et l'Etat, qui pourraient se partager les compétences en ce domaine.

A propos de la mise en œuvre de la subvention globale d'équipement inscrite au « programme de Blois », M. Raymond Barre estime que l'expérience pourrait être tentée dès 1979 et menée à terme en 1981. La première dotation globale serait indexée sur le montant de la T.V.A. payée l'année précédente par les communes sur leurs travaux d'équipement. Cette subvention se substituerait aux différentes allocations qui existent actuellement.

Dans le domaine fiscal, le premier ministre a indiqué aux représentants des maires de grandes villes qu'il considère la taxe pro-

fessionnelle comme un impôt « anti-économique », car elle décourage l'emploi et l'investissement. Le gouvernement pourrait déposer un projet de loi tendant à réviser la taxe actuelle en vigueur. M. Raymond Barre souhaite d'autre part qu'il soit tenu compte, dès 1978, de la situation financière des contribuables dans le calcul de la taxe d'habitation. Celle-ci serait revue « dans un sens de plus grande justice ». Le bureau de l'Association des maires de grandes villes, présidé par M. Roger Quilliot (P.S.), maire de Clermont-Ferrand, sénateur du Puy-de-Dôme, a accueilli avec satisfaction ces indications. Il a toutefois rappelé ses préférences pour la mise à la disposition des communes d'un impôt évolutif « assis sur des réalités économiques vitantes et placé sous la responsabilité des élus ».

### Les élus communistes dénoncent plusieurs « pièges »

L'Association nationale des élus communistes et républicains estime que les objectifs du premier ministre cachent plusieurs « pièges ». Elle note, en particulier, que « dans le chapitre du « programme de Blois », il n'y a aucun trace de ressources de l'Etat attribuées aux communes ». Elle estime également que « M. Barre parle d'un statut des maires » pour refuser de donner l'ensemble des conseillers municipaux les droits et les moyens indispensables à l'exercice de leur mandat, et elle dénonce « l'idée du référendum pour gérer la crise des communes » avancée par le premier ministre, « au lieu de tenter une réforme municipale libérant de décider des formes de participation de la population ».

(Publité)

**« POUVOIR BLANC  
ET STRATÉGIE  
DE LIBÉRATION  
EN AFRIQUE DU SUD »**

RICHARD TURNER (1973)  
Seul écrit de R. TURNER traduit en français, ce livre est interdit en Afrique du Sud. Richard Turner, après avoir été banni pendant 5 ans pour ses activités politiques, vient d'être assassiné en Afrique du Sud.

Ne s'écrit à Paris : 5 francs, à 10 francs, à 15 francs, à 20 francs, à 25 francs, à 30 francs, à 35 francs, à 40 francs, à 45 francs, à 50 francs, à 55 francs, à 60 francs, à 65 francs, à 70 francs, à 75 francs, à 80 francs, à 85 francs, à 90 francs, à 95 francs, à 100 francs.

le journal mensuel de  
documentation politique

**après-demain**  
(non vendu dans les kiosques)

Offre un dossier complet sur :

**L'EUROPE DES  
TRAVAILLEURS**

Envoyer 10 francs (timbres ou chèque) à APRES-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolent, 75014 Paris.

Un spécimen de la revue sera envoyé de 40 F pour l'abonnement annuel (60 F d'économie) qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro.

مكتبة من الأصل

سكز من الاجل

POLITIQUE

élections législatives

LE DÉVELOPPEMENT DES CONTROVERSES AU SEIN DE LA GAUCHE

M. Mitterrand : avec un accord le 12 mars la gauche gagnera les élections

Dans une interview publiée dans l'Express, daté 15-22 janvier, M. François Mitterrand, premier secrétaire du P.S., déclare à propos des relations de sa formation avec le P.C.F. : « J'ai toujours pensé qu'une crise surviendrait. Je ne pouvais pas prévoir quand elle aurait lieu, avant ou après les élections législatives. Ces derniers jours, j'ai souvent fait référence au rapport de Georges Marchais à son comité central, le 29 juin 1972, pièce maîtresse de l'explication. Il a été adopté deux jours après la signature du programme commun. Or, dans ce rapport, resté secret pendant trois ans, nous trouvons déjà toutes les accusations censées provenir de notre désaccord de septembre 1977, soit cinq ans plus tard ! En lecture, en 1975, nous avons commencé d'une échéance proche et difficile. (...) Le parti communiste a commis une grave erreur en provoquant la rupture politique et électorale des socialistes et des communistes du fond commun qui représentait leur programme de 1972. Pour le

Une cinquantaine d'adhérents de la C.G.T. protestent à leur tour à Rouen contre les déclarations de M. Ségué sur le P.S.

Rouen. — De nouvelles réactions sont enregistrées après les positions prises par M. Ségué à l'encontre du P.S. (Le Monde daté 15-16 janvier). En Seine-Maritime, une cinquantaine d'adhérents actifs de la C.G.T., représentants de nombreux secteurs d'activité, membres du parti socialiste ou n'appartenant à aucune formation politique, se sont réunis le samedi 14 janvier dans la banlieue de Rouen et ont condamné ces positions qui, selon eux, « trahissent l'esprit des statuts » de la première centrale ouvrière. Leur propos est de dépasser cet événement récent. « Il s'agit, a dit l'un d'eux, de rétrograder la voie d'une C.G.T. ouverte à tous, de défendre l'unité des travailleurs, alors que la désunion d'aujourd'hui entraîne le gel des revendications, la mise en sommeil des luttes. » Consensus des reproches qui pourraient leur être faits, ces « opposants » répondent par avance : « Il ne s'agit pas d'une manœuvre à droite. Notre seul souhait est de voir le syndicat retrouver son indépendance, et toutes les composantes de la C.G.T. s'exprimer dans la presse syndicale. » Un délégué a conclu : « Notre tort a été de laisser trop longtemps de côté le problème de la démocratie ; nous aurions dû intervenir plus tôt, et ne pas laisser le terrain libre. » Une pétition devait être soumise par les participants « aux adhérents de tous les secteurs d'activité ».

EN DÉSACCORD AVEC SON PARTI

Le candidat communiste dans la 4<sup>e</sup> circonscription du Puy-de-Dôme renonce à se présenter

Clermont-Ferrand. — En faisant état de divergences graves opposant à la fédération du Puy-de-Dôme du parti communiste « sur la démocratie intérieure de son parti, sur l'honnêteté politique et sur la conscience professionnelle », M. Jean Chacun a retiré sa candidature aux élections législatives dans la quatrième circonscription du Puy-de-Dôme (Thiers-Ambert), candidature que le parti communiste avait rendue publique. M. Jean Chacun, cinquante-trois ans, représentant de commerce à Ambert, est membre du P.C.F. depuis mai 1943 (lors de la création des mandats dans la région). Depuis 1971, il est conseiller municipal d'Ambert, conseiller général du Puy-de-Dôme depuis 1973 et conseiller régional depuis 1976. Un grave différend, d'ordre professionnel, l'a opposé à un éducateur spécialisé de l'école départementale des Gravouses. M. Chacun avait été désigné en 1975, avec d'autres conseillers généraux, membre de la commission de surveillance de cet établissement, géré par le département. L'école accueille cent soixante enfants : quarante déficients mentaux et cent vingt mal-entendants de six à dix-huit ans. Sur avis de la directrice de l'école, le conseiller général a demandé la convocation du conseil de discipline, afin de statuer sur des « fautes professionnelles graves » reprochées à un éducateur spécialisé, M. Jean-Marc Menier, qui, d'autre part, est délégué de la section syndicale C.G.T. (unijuriste), secrétaire général de l'union départementale C.G.T. et membre du P.C.F. Après avoir siégé dans le courant du mois d'octobre, les membres du conseil se sont prononcés pour une sanction, mais, comme le statut le permet, la directrice a révoqué M. Jean-Marc Menier. La position de M. Jean Chacun a été « qualifiée comme courageuse » par la quasi-unanimité du conseil général du Puy-de-Dôme, où la gauche est majoritaire. Il a approuvé par un vote son attitude. En revanche, l'air lui-même a été l'objet de nombreuses interventions de son parti visant à le faire renoncer, au nom de la solidarité politique, aux sanctions. « Je considère », a déclaré M. Chacun le 3 décembre devant la section communiste d'Ambert, que « s'ajoute à un comité Je pensais que le temps des purges était terminé dans le parti. Quoi qu'il en soit, je reste sur ma position vis-à-vis de M. Jean-Marc Menier, car il est inadmissible qu'un membre du parti communiste puisse bénéficier d'une quelconque impunité. Appartenir à un parti ou à un syndicat, c'est pour servir les autres et non pas se servir. Telle est ma conception morale des choses (...) » La fédération du P.C. ne fait pas de commentaire sur cette affaire sinon pour mentionner « que toutes les discussions ont porté exclusivement sur le maintien ou non de la candidature de M. Chacun, et que la décision de la section d'Ambert a été prise par un vote à bulletin secret ». Le nouveau candidat du P.C.F. est M. Chassagnon, vingt-huit ans, enseignant, adjoint au maire de Saint-Amant-Roches-Savine. L'union départementale C.G.T. considère toujours qu'il y a dans la position prise par M. Chacun et celle que soit sa couleur politique un acte de répression syndicale.

M. Fabre : les radicaux de gauche refuseront d'apporter une caution à la majorité

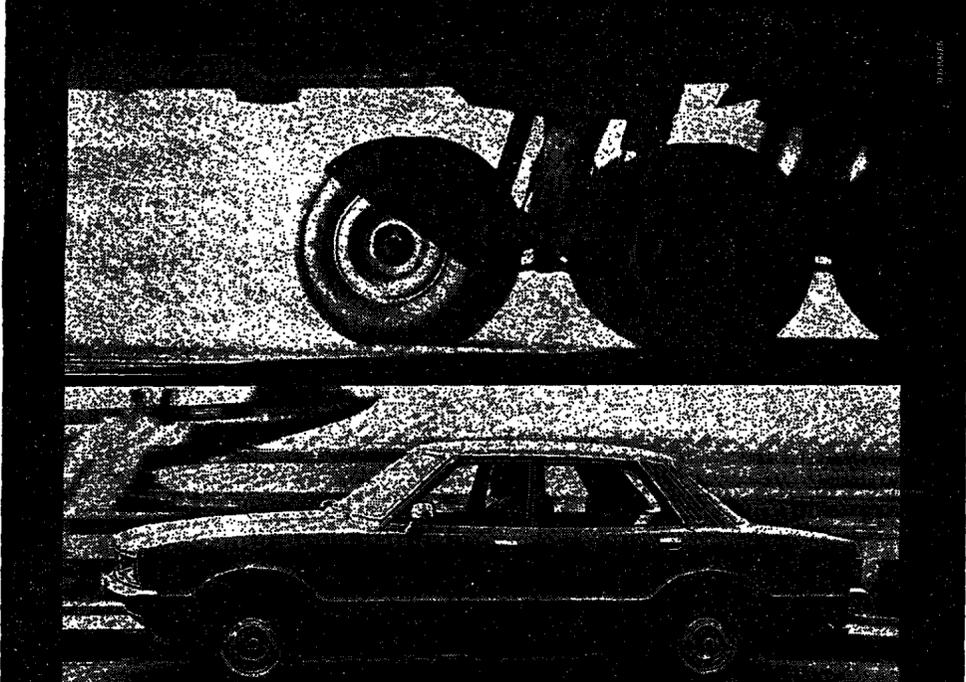
M. Robert Fabre, président du Mouvement des radicaux de gauche, qui était dimanche 15 janvier l'invité du Club de la presse à Europe 1, a notamment déclaré : « S'il apparaît qu'une large majorité des Français souhaitent un changement — comme nous le pensons — désigne la gauche comme devant accepter des responsabilités, eh bien, nous, radicaux de gauche, nous acceptons de participer à un gouvernement et de prendre des responsabilités dans la mesure où nous aurons la certitude de pouvoir mettre en œuvre ce qui est notre programme (...). La seule que nous n'accepterions pas — je l'ai déjà dit au congrès des radicaux de gauche à La Rochelle, et je le répète... — c'est d'apporter une sorte de caution de complément à une majorité qui, si elle était encore victorieuse à ces élections, d'une part n'aurait pas besoin de nous, et, d'autre part, continuerait à faire la même politique (...). En ce qui concerne les désistements au second tour de scrutin, M. Fabre a précisé : « Comme nous avons entendu dire du côté communiste, qu'une réponse ne serait donnée à cette question qu'au soir du premier tour de scrutin, nous attendrons, à notre tour, de savoir quelle sera la prise de position du parti communiste pour nous déterminer. Nous sommes en effet tout prêts nous l'avons dit à faire tous ce qu'on appelle la discipline républicaine et nous trouverions regrettable, pour ne pas dire scandaleux, que l'on considère, du côté du parti communiste, que les porteurs de ce mandat de la gauche c'est « bonnet blanc et blanc bonnet » avec ceux qui défendent depuis longtemps une politique que nous combattons tous ensemble. » Interrogé sur le niveau du SMIC, le président du Mouvement des radicaux de gauche a déclaré : « Nous disons simplement qu'à l'heure actuelle, 2.200 francs sont nécessaires pour faire vivre une famille. Mais, aussitôt

M. ALAIN KRIVINE DÉNONCE LE « SECTARISME » DU P.C.F.

Montpellier. — Venu à Montpellier, dimanche 15 janvier, pour le dixième congrès de la section locale de la Ligue communiste révolutionnaire (trotskiste), M. Alain Krivine, membre du bureau politique, a déclaré : « L'éventualité de battre la droite est compromise devant l'attitude sectaire du parti communiste, et notamment son refus de désister au second tour. » Pour M. Krivine, l'explication du conflit P.C.-P.S. est claire : il ne s'agit pas d'un débat de société. Les deux partis sont d'accord, selon lui, pour conserver l'économie de profit. Il estime que, au gouvernement, le P.C. est conduit à mener une politique d'austérité, même s'il s'en défend aujourd'hui : c'est pour cela que les communistes réclament des garanties politiques.

VAR : rupture entre socialistes et communistes au conseil général.

Toulon. — Les élus communistes au conseil général ont voté samedi 14 janvier, contre le budget de l'assemblée départementale, qui s'élève à 542,6 millions de francs. M. Emeric (P.S.) leur a déclaré : « Vous avez décidé, bien que faisant partie de la majorité de cette assemblée, majorité qui a la responsabilité de la gestion de ce département devant l'opinion publique, de rompre délibérément et unilatéralement le contrat moral qui vous liait, et de vous dissocier de notre action commune engagée depuis quelques années, de ne pas continuer à assumer des responsabilités qui résultent de l'approbation d'un budget difficile. » M. Paul (P.C.) assura que son groupe rejetait le budget « à cause de la charge fiscale ». En fait, celle-ci entraînera, selon le groupe socialiste, majoritaire à l'assemblée départementale, une augmentation de l'ordre de 10 %, équivalente à l'inflation. En raison de leur vote, les élus communistes ont été éliminés de la commission départementale, où ils avaient jusqu'ici deux représentants. Le conseil général du Var comprend 5 P.C.F., 21 P.S., 4 R.F.R., 4 P.R., 5 modérés favorables à la majorité et 3 Action locale.



Dès qu'il atterrit, l'homme No.1 Hertz "décolle"

En louant une voiture Hertz, vous êtes d'emblée un homme No.1. Et un homme No.1 n'attend pas. Alors, quand vous voulez une voiture Hertz, vous l'avez instantanément : une Ford Fiesta, une Simca, une Granada, ou bien encore une autre bonne voiture. Entièrement nettoyée et contrôlée. Cela fait partie du service Hertz ! Un service efficace, rapide et toujours plein d'idées. Notre dernière innovation : le Hertz No.1 Club. Un membre du Hertz No.1 Club n'a pas à attendre que son contrat de location soit prêt : nous l'avons déjà rempli à l'avance pour lui. Avant de partir, téléphonez à l'un des numéros inscrits en bas de page, à votre agence Hertz la plus proche ou bien encore à votre agent de voyages. Indiquez votre numéro d'inscription au Hertz No.1 Club et les détails de votre réservation. Votre voiture vous attend, prête à "décoller". Il vous suffit de montrer votre permis de conduire, votre carte de crédit. Vous signez. Et hop ! vous prenez le volant. Alors pour louer une voiture, venez chez nous. Vous deviendrez un homme No.1. Et, comme 2 millions d'hommes d'affaires à travers le monde, pourquoi ne pas adhérer au Hertz No.1 Club. Ni recommandation spéciale. Ni cotisation. Un simple formulaire à retirer auprès des agences ou comptoirs Hertz. Ou encore plus simple, à votre prochaine location Hertz, demandez votre inscription. Elle se fera automatiquement. Pour vos règlements, utilisez l'une des principales cartes de crédit. Ou mieux, la carte de crédit Hertz : nous ne comptons pas d'intérêts. \* En Allemagne, Hertz VIP Club.



Hertz No.1 Club Téléphonez, signez et prenez le volant.

PARIS (01) 788.51.51 LYON (78) 27.28.86 NICE (93) 83.07.01

LOIRE : les répercussions des divisions de la gauche.

(De notre correspondant.) Saint-Etienne. — La commission exécutive de la fédération de la Loire du parti socialiste estime que « le P.C. fait passer ses positions électorales avant le développement de l'union de la gauche ». (...) Dans le département de la Loire, les élus communistes se souviennent que des villes importantes, notamment Saint-Etienne, se sont donné un maire communiste. Ce résultat a été obtenu par le concours loyal, le travail patient et obstiné des militants socialistes. (...) Fidèle à ses engagements, le parti socialiste est en droit d'espérer de ses partenaires une loyauté semblable. Toute autre position serait durement jugée par les travailleurs et la population. » Le secrétaire de la fédération communiste de la Loire, M. Marc Bruyère, a répliqué au président acte « du soutien sans réserve apporté par la fédération (socialiste) de la Loire au virage à droite effectué sur le plan national par le parti socialiste ». De son côté, M. Serge Feugère, premier adjoint communiste au maire socialiste de Roanne, et qui est le candidat du P.C.F. dans la cinquième circonscription de la Loire, a déclaré que, « dans l'hypothèse où, à l'issue du premier tour, il n'y aurait pas d'entente possible avec le P.S., les difficultés sur le plan national ne seraient en aucun cas répercutées sur le plan municipal ». Du côté du P.S. le fait que deux circonscriptions ont été concédées au M.R.G. continue d'être critiqué. Dans la septième circonscription les sections locales avaient désigné comme candidat à l'investiture M. Alain Rousselet et pour suppléant M. Lucien Moullier, maire socialiste de Boën-sur-Lignon. Un autre maire socialiste, celui de Veuves, M. Pierre Just, vient d'annoncer sa candidature dans cette même septième circonscription « pour défendre le programme commun assorti des propositions socialistes d'actualisation ». PAUL CHAPPEL.

MAX PAGES Le travail amoureux éloge de l'incertitude (dunod) 45 F

# POLITIQUE

## LA CONTROVERSE AU SEIN DE LA GAUCHE

### LE P.S.U. CRITIQUE LE GOUVERNEMENT ET LES PARTIS DE GAUCHE

La direction politique nationale du P.S.U. s'est réunie samedi 14 et dimanche 15 janvier à Paris. Elle a adopté une déclaration critique à la fois le programme de Blois et le gouvernement.

Le texte précise notamment : « Le programme de Blois cherche à donner satisfaction aux revendications patronales... L'impopularité de la politique économique et sociale de la gauche demeure cependant l'élément essentiel qui peut entraîner sa déroute... »

« La dénonciation virulente du parti socialiste par le parti communiste telle qu'elle s'est exprimée récemment vise à masquer les responsabilités des communistes dans la situation actuelle... »

Enfin, le P.S.U. assure que les militants du P.C. ont le droit de continuer à exercer leur rôle de garde des positions et de modifier en sa faveur le rapport de force.

### La mort de M. François Billoux

M. François Billoux, ancien ministre, député communiste de la quatrième circonscription des Bouches-du-Rhône, est mort, samedi après-midi 14 janvier, à Menton, des suites d'une longue maladie. Il était âgé de soixante-trois ans.

### Une des figures « historiques » du P.C.F.

Avec François Billoux disparaît l'une des figures « historiques » du parti communiste français. Né le 21 mai 1903 à Saint-Romain-La-Motte (Loire), cet ancien employé de commerce s'était consacré dès son adolescence à la lutte politique au sein du mouvement ouvrier.

En 1931, les membres du groupe furent sanctionnés. Par la suite François Billoux fut d'une totale orthodoxie.

Arrêté en octobre 1939, après la dissolution du parti communiste, il est condamné à cinq ans de prison. C'est lui qui parle au nom des accusés ; c'est également lui qui, de sa prison, écrit au général De Gaulle pour protester contre leur condamnation et demander à être entendus comme témoins à charge.

Déporté en Algérie en 1941, il est libéré du bagne de Maison-Carrée au début de 1943, trois mois après le débarquement des troupes alliées en Afrique du Nord.

Député du P.C. à l'Assemblée consultative d'Alger en 1943, il est élu en 1944, avec Fernand Grenier, l'un des deux communistes siégeant, à la demande du général de Gaulle, au Comité national de la libération de la France.

Ministre du général de Gaulle

En septembre 1944, le général de Gaulle, constituant le gouvernement provisoire de la République française, lui avait attribué le ministère de la santé publique et de la population.

Il était devenu membre du gouvernement jusqu'en 1947 en qualité de ministre de l'économie nationale dans le deuxième cabinet du général de Gaulle de

### A LA JOURNÉE D'ÉTUDES DU P.S.

## M. Martinet : dès les premières semaines nous procéderons aux grandes réformes de structures

De notre correspondant

Épigny-sur-Seine. — De parti socialiste a réuni, samedi 14 janvier, à Epigny-sur-Seine (Seine-Saint-Denis), à l'occasion d'une journée d'étude, un millier de personnes. Un peu plus de six ans après le congrès qui a vu la naissance dans cette même ville du nouveau parti socialiste, cette journée a pris l'allure d'un « retour aux sources ».

Deux « tables rondes » ont été organisées. MM. Gilles Martinet, membre du secrétariat national, Jean Proulx, membre du comité directeur, directeur de l'Institut socialiste d'études et de recherche (ISER), ont rappelé que les élections locales par le P.S. ont abouti aux propositions de loi déposées lors de la session parlementaire qui vient de s'achever.

« Dès les premières semaines, nous procéderons aux grandes réformes de structures — les nationalisations, mais aussi la décentralisation — sans lesquelles il est impossible de mener à bien nos propositions de loi... »

« Le reste, tout le reste, y compris la modification des priorités de consommation et le déploiement d'une nouvelle stratégie industrielle, tout le reste sera réalisé progressivement en tenant compte des équilibres économiques et des contraintes internationales... »

« M. François Mitterrand a brossé le portrait du nouveau parti socialiste devenu, nous le savons, le premier parti de gauche, mais aussi le premier parti de France... »

« Le premier secrétaire a ensuite défini le thème de campagne électorale de son parti. « D'abord vivre, c'est-à-dire prendre en compte, en priorité, les revendications des masses hors desquelles il n'y a pas moyen de vivre... »

« Ensuite, voter autrement... Voter autrement, c'est aussi s'opposer, c'est-à-dire en termes nouveaux : prendre part aux responsabilités de la vie nationale... »

« Le programme commun, avec un gouvernement d'union de la gauche, dans le cadre de ses engagements, le parti socialiste s'engage à défendre et à promouvoir... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

### Après la déclaration américaine sur les P.C. occidentaux

## M. Giscard d'Estaing condamne toute pression extérieure sur les décisions des Français

Alors que le ministère des affaires étrangères avait jugé le 13 janvier qu'il n'était pas anormal que les États-Unis aient une opinion sur la participation de communistes à des gouvernements européens, le premier ministre, samedi 14 janvier, et le président de la République, dimanche 15, ont adopté une attitude totalement contraire.

M. Barre a déclaré que le gouvernement français n'avait jamais discuté de questions de politique intérieure avec un gouvernement étranger et qu'un pays démocratique se détermine librement pour le meilleur ou pour le pire, mais il le fait librement.

Interrogé, au cours d'une conférence de presse tenue à Yamoussoukro (Côte d'Ivoire), par un journaliste ivorien qui exprimait le vœu que l'opposition soit battue aux prochaines élections, en France, M. Giscard d'Estaing a répondu qu'il s'agit d'une règle de ne jamais parler des affaires de la France à l'étranger et qu'il ne pouvait accepter, de ce que ce soit, une ingérence dans les affaires intérieures françaises.

Le président de la République a précisé à l'A.F.P. : « Je n'accepterai jamais que des interventions extérieures viennent peser sur les décisions ou les décisions qui sont du ressort exclusif des Français... »

« Répondant toutefois à la question qui lui avait été posée au cours de la conférence de presse, le chef de l'État avait souligné que, en France, ce qui est important ce sont les institutions, le président de la République et le gouvernement... »

« M. François Mitterrand, qui participait samedi 14 janvier à une tournée d'étude du P.S. à Epigny-sur-Seine (Seine-Saint-Denis), a déclaré : « Si le président des États-Unis veut peser sur la politique intérieure de quelque pays que ce soit, nous disons, nous socialistes, qu'il y a ingérence inadmissible... »

« Pour sa part, la Lettre de la Nation écrit que « la prise de position de Washington a donné lieu, de la part du gouvernement et, après avoir cité les déclarations du Quai d'Orsay et celles du premier ministre, l'organe du R.P.R. ajoute : « Si, comme on veut l'espérer, le gouvernement ne peut tolérer la moindre ingérence dans les affaires intérieures de la France comme de tout autre pays, il doit le dire très clairement et très fermement... »

« M. Giscard d'Estaing et aussi, malheureusement, François Mitterrand qui discutent avec le président des États-Unis de la participation ou non des communistes au pouvoir en France... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

### Après la déclaration américaine sur les P.C. occidentaux

## M. Giscard d'Estaing condamne toute pression extérieure sur les décisions des Français

Alors que le ministère des affaires étrangères avait jugé le 13 janvier qu'il n'était pas anormal que les États-Unis aient une opinion sur la participation de communistes à des gouvernements européens, le premier ministre, samedi 14 janvier, et le président de la République, dimanche 15, ont adopté une attitude totalement contraire.

M. Barre a déclaré que le gouvernement français n'avait jamais discuté de questions de politique intérieure avec un gouvernement étranger et qu'un pays démocratique se détermine librement pour le meilleur ou pour le pire, mais il le fait librement.

Interrogé, au cours d'une conférence de presse tenue à Yamoussoukro (Côte d'Ivoire), par un journaliste ivorien qui exprimait le vœu que l'opposition soit battue aux prochaines élections, en France, M. Giscard d'Estaing a répondu qu'il s'agit d'une règle de ne jamais parler des affaires de la France à l'étranger et qu'il ne pouvait accepter, de ce que ce soit, une ingérence dans les affaires intérieures françaises.

Le président de la République a précisé à l'A.F.P. : « Je n'accepterai jamais que des interventions extérieures viennent peser sur les décisions ou les décisions qui sont du ressort exclusif des Français... »

« Répondant toutefois à la question qui lui avait été posée au cours de la conférence de presse, le chef de l'État avait souligné que, en France, ce qui est important ce sont les institutions, le président de la République et le gouvernement... »

« M. François Mitterrand, qui participait samedi 14 janvier à une tournée d'étude du P.S. à Epigny-sur-Seine (Seine-Saint-Denis), a déclaré : « Si le président des États-Unis veut peser sur la politique intérieure de quelque pays que ce soit, nous disons, nous socialistes, qu'il y a ingérence inadmissible... »

« Pour sa part, la Lettre de la Nation écrit que « la prise de position de Washington a donné lieu, de la part du gouvernement et, après avoir cité les déclarations du Quai d'Orsay et celles du premier ministre, l'organe du R.P.R. ajoute : « Si, comme on veut l'espérer, le gouvernement ne peut tolérer la moindre ingérence dans les affaires intérieures de la France comme de tout autre pays, il doit le dire très clairement et très fermement... »

« M. Giscard d'Estaing et aussi, malheureusement, François Mitterrand qui discutent avec le président des États-Unis de la participation ou non des communistes au pouvoir en France... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

ce qui  
savoir  
des

ON  
IAC  
POU

### M. Barre : nous ne traitons pas des questions de politique intérieure avec les gouvernements étrangers

« Répondant en chef », le journal l'Instituteur de R.T.L., samedi 14 janvier, M. Barre a été invité à faire connaître sa réaction à la déclaration du département d'État américain relative à la participation du parti communiste aux gouvernements d'Europe occidentale. Le premier ministre a déclaré : « Premièrement, le gouvernement français ne discute pas des questions de politique intérieure avec un gouvernement étranger... »

« M. Barre a ajouté : « Je me suis rendu aux États-Unis, à l'invitation du président Carter, au mois de septembre dernier. Il n'a jamais été question de ces problèmes. Il n'a pas été question de ces problèmes lors de conversations que le président Carter a eues à Paris avec le président de la République et avec le premier ministre et les ministres français... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

« Le peuple français est un peuple démocratique, qui effectue librement son choix... La France s'efforce — et le peuple français l'a compris — de se mettre dans une situation de coopération avec les gouvernements étrangers... »

### M. MARCHAIS : M. Carter s'est trompé d'époque

Toulouse. — Le discours que M. Georges Marchais a prononcé le samedi 14 janvier, au Stadium de Toulouse, devant vingt-cinq mille personnes, a essentiellement visé les responsables socialistes, le président de la République et M. Jimmy Carter. Le secrétaire général du P.C.F. a notamment affirmé : « C'est M. Giscard d'Estaing et aussi, malheureusement, François Mitterrand qui discutent avec le président des États-Unis de la participation ou non des communistes au pouvoir en France... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

« M. Carter s'est trompé de époque car le peuple français a toujours été et restera toujours attaché à sa indépendance, sa liberté et sa démocratie... »

### UNE ÉLECTION CANTONALE...

AISNE : canton de Ribemont (2<sup>e</sup> tour). Inscr. 6 522 ; vot. 5 130 ; suff. expr. 4 983. MM. Lucien Bouchard, maire, 2 489 voix ; EUG. J. MAURICE Séverac, P.C., 2 485.

ALPES-DE-HAUTE-PROVENCE : Peyruls (2<sup>e</sup> tour). Inscr. 1 118 ; vot. 1 023 ; suff. expr. 1 010. Liste d'union de la gauche, 6 sièges, le mieux élu ayant 515 voix ; liste conduite par M. Francis Galin, 498 voix ; liste conduite par M. Louis Jourdan, 498 voix.

... et quatre municipales

ALPES-DE-HAUTE-PROVENCE : Peyruls (2<sup>e</sup> tour). Inscr. 1 118 ; vot. 1 023 ; suff. expr. 1 010. Liste d'union de la gauche, 6 sièges, le mieux élu ayant 515 voix ; liste conduite par M. Francis Galin, 498 voix ; liste conduite par M. Louis Jourdan, 498 voix.

ALPES-DE-HAUTE-PROVENCE : Peyruls (2<sup>e</sup> tour). Inscr. 1 118 ; vot. 1 023 ; suff. expr. 1 010. Liste d'union de la gauche, 6 sièges, le mieux élu ayant 515 voix ; liste conduite par M. Francis Galin, 498 voix ; liste conduite par M. Louis Jourdan, 498 voix.

ALPES-DE-HAUTE-PROVENCE : Peyruls (2<sup>e</sup> tour). Inscr. 1 118 ; vot. 1 023 ; suff. expr. 1 010. Liste d'union de la gauche, 6 sièges, le mieux élu ayant 515 voix ; liste conduite par M. Francis Galin, 498 voix ; liste conduite par M. Louis Jourdan, 498 voix.

ALPES-DE-HAUTE-PROVENCE : Peyruls (2<sup>e</sup> tour). Inscr. 1 118 ; vot. 1 023 ; suff. expr. 1 010. Liste d'union de la gauche, 6 sièges, le mieux élu ayant 515 voix ; liste conduite par M. Francis Galin, 498 voix ; liste conduite par M. Louis Jourdan, 498 voix.

ALPES-DE-HAUTE-PROVENCE : Peyruls (2<sup>e</sup> tour). Inscr. 1 118 ; vot. 1 023 ; suff. expr. 1 010. Liste d'union de la gauche, 6 sièges, le mieux élu ayant 515 voix ; liste conduite par M. Francis Galin, 498 voix ; liste conduite par M. Louis Jourdan, 498 voix.

ALPES-DE-HAUTE-PROVENCE : Peyruls (2<sup>e</sup> tour). Inscr. 1 118 ; vot. 1 023 ; suff. expr. 1 010. Liste d'union de la gauche, 6 sièges, le mieux élu ayant 515 voix ; liste conduite par M. Francis Galin, 498 voix ; liste conduite par M. Louis Jourdan, 498 voix.

ALPES-DE-HAUTE-PROVENCE : Peyruls (2<sup>e</sup> tour). Inscr. 1 118 ; vot. 1 023 ; suff. expr. 1 010. Liste d'union de la gauche, 6 sièges, le mieux élu ayant 515 voix ; liste conduite par M. Francis Galin, 498 voix ; liste conduite par M. Louis Jourdan, 498 voix.

مكتبة الأصيل

les P.C. occidentaux  
de pression extérieure  
Français

Les décisions qui sont du ressort des  
ministres... A la question qu'il  
a posée au cours de la conférence  
le chef de l'Etat avait souligné que  
ce qui est important ce sont les  
la président de la République a  
dit : Mitterrand, qui parait  
le partir à une tournée d'été  
à Saint-Denis (Seine-Saint-Denis)  
Si le président des Etats-Unis  
sur la politique intérieure de son  
ce est, nous dirons, nous nous  
à l'ingérence inadmissible. Nous  
ne sommes pas prêts à l'accepter.  
concerner la France.

la Lettre de la Nation...  
la prise de position de Washington  
de la part du gouvernement  
pour le moins surprenant  
à l'égard des déclarations de M.  
St. James. Si, comme on nous l'a  
indiqué, ne peut aller à l'encontre  
dans les affaires intérieures de  
russes de tout autre pays à la  
et les termes.

M. MARCHAIS : M. Leterre  
groupe d'époque.

M. Leterre

M. Leterre

# Ce que vous devez savoir à 8 semaines des élections



*C'est presque une élection par semaine que vous présente le Nouvel Observateur en vous donnant l'évolution des intentions de vote des Français, en explorant, tendance par tendance, les grands courants qui peuvent modifier les résultats de mars 78.*

Dans le numéro de cette semaine :  
- l'ambiguïté écologique ;  
- la "boussole" SOFRES qui indique les intentions de vote ;  
- les rapports électoraux entre les hommes politiques, les partis : Barre, Chirac, Marchais, Mitterrand ...

*Enfin, le Nouvel Observateur vous donnera la température politique, région par région. Aujourd'hui : l'Est de la France.*

*Cette semaine, ne manquez pas le Nouvel Observateur, il répond à toutes les questions que vous vous posez avant les élections.*

**Journalistes, reporters, enquêteurs du Nouvel Observateur ont décidé de répondre complètement à vos questions. Vous informer ! Comment ?**  
Pendant les 8 semaines qui précèdent les élections, ils sillonnent la France des villes et des campagnes, interrogent hommes et femmes, au sein des partis, dans les usines, les bureaux, dans la rue, la famille ...

LE NOUVEL  
**observateur**

# POLITIQUE

D'UNE RÉGION  
A L'AUTRE

## VI. — PAS-DE-CALAIS: la gauche en proie à ses vieux démons

par ALAIN ROLLAT

Si la rupture de l'union de la gauche n'avait pas bouleversé la situation politique, la seule question que poserait aujourd'hui l'échec électoral dans le Pas-de-Calais serait de savoir qui, des candidats du P.S. ou du P.C., aurait les meilleures chances d'obtenir à la majorité les deux derniers sièges qu'elle y possède encore.

La querelle entre les trois signataires du programme commun de 1972 rend aléatoires toutes les analyses, car les débordements qui caractérisent ne font qu'accroître chaque jour davantage les divergences traditionnelles qui opposent, dans ce département, les socialistes et les communistes.

Même à ses moments les plus idylliques, l'union de la gauche n'a jamais effacé cette rivalité liée à l'histoire d'une population composée en majeure partie d'ouvriers, très urbanisée, fortement politisée, animée par des groupes politiques puissants, bien organisés, soutenus par des syndicats extrêmement actifs.

### Du football à la politique

C'est à Arras (première circonscription) que M. Roger Poudouson espère tirer personnellement profit de la crise de la gauche. Il est peu probable, toutefois, qu'il y parvienne, car le chef-lieu du département qui fut pendant une trentaine d'années le fief de Guy Mollet, mort en octobre 1975, demeure solidement contrôlé par les socialistes.

L'ancien secrétaire d'Etat ne s'est pas démenté. Au premier tour de municipales, par la liste d'union de la gauche conduite par M. Léon Fatous (P.S.), l'ancien secrétaire d'Etat s'était répliqué dans sa localité natale, à Duisans, pour y être réélu au second tour.

L'ancien suppléant de Guy Mollet, M. André Delehedis (P.S.), député sortant, n'est pas tout à fait certain d'arriver en tête au premier tour. Son adversaire communiste, M. Marcel Roger, adjoint du maire d'Arras, avait obtenu, en 1975, 28,3 % des suffrages exprimés au premier tour, alors que Guy Mollet en avait recueilli 30,2 %. M. André Delehedis n'a y a n t pas la même stature politique que l'ancien président du conseil. Le P.C. estime que son candidat a une bonne chance d'obtenir au premier tour un meilleur résultat que le député sortant.

La position de M. Poudouson, toutefois, est encore plus fragile qu'il n'y paraît. Les militants gaullistes de la circonscription avaient mal accueilli sa désignation comme candidat unique de la majorité et ils n'avaient pas manqué de le dire à M. Jacques Chirac lors de son récent voyage dans le département. A tel point que le président du R.P.R. avait indiqué qu'il n'avait personnellement jamais souhaité que M. Roger Poudouson fût candidat unique.

Le siège de la deuxième circonscription (Bapaume), détenu par l'un des deux seuls socialistes de la vague gaulliste de 1968, M. Jean Chambon (R.P.R.), est convoité par trois candidats ambitieux. Le rival le plus sérieux au sein de la majorité sera M. Serge Hauchard, président départemental du parti républicain, chargé de mission au cabinet du premier ministre, qui prépare sa campagne depuis plusieurs mois, avec discrétion mais habileté, auprès des notables.

M. Jean Chambon estime qu'il peut conserver une partie de l'avance de 3 255 voix qu'il avait eue l'an et à cinq ans, au second tour, sur 47 451 suffrages exprimés, face au candidat du P.C., M. Louis Etienne. Il fonde son optimisme sur le fait que, dans cette circonscription, à la fois industrielle et agricole, les élections municipales ont été moins défavorables qu'ailleurs à la majorité. Le P.C. présente un ouvrier des établissements Béglin, M. Martial Etienne, fils de son candidat de 1973, connu dans la région pour ses activités syndicales. Le troisième prétendant à la succession de M. Jean Chambon est l'un des hommes les plus

populaires du département, du moins dans les milieux sportifs. Le président du célèbre Racing Club de Lens, M. Jean-Pierre Défontaine. Son premier mandat électif date du mois de mars, où il a été élu conseiller municipal de Hénin-sur-Corveul.

Le président du R.C. Lens avait, certes, manifesté ses sympathies à l'égard des radicaux de gauche, mais sans adhérer au M.R.G. Il l'a fait officiellement il y a quelques mois à peine. La deuxième surprise tient au fait que le P.S. s'était abstenu de présenter au M.R.G. cette circonscription où il se trouve en position de faiblesse et d'accorder son investiture à M. Jean-Pierre Défontaine.

Le candidat de la démocratie chrétienne, M. Eugène Dedelesbach, paraît jouer un rôle secondaire dans une circonscription où la personnalité des candidats pourrait avoir plus qu'ailleurs une influence déterminante sur le choix des électeurs.

Dans la troisième circonscription (Houdain), M. Lucien Pignon (P.S.), maire de Saint-Pol-sur-Ternoise, député sortant, est l'un des pionniers de l'union de la gauche dans le Pas-de-Calais. Il consolidera dans sa position. Au premier tour de 1973, cet ancien inspecteur de l'éducation nationale avait été devancé de 1 879 voix le candidat du P.C. et avait été élu au second avec 54,4 % des suffrages exprimés. Son rival communiste sera un enseignant, M. Jean-Olivier Levin, maire de Calonne-Ricouart. Sachant qu'elle n'a pratiquement aucune chance, la majorité présente pour l'instant un seul candidat : un médecin, M. Roger Poir (R.P.R.), conseiller général, soutenu par le C.D.S., mais le parti républicain ne cache pas qu'il souhaiterait que la majorité fût représentée par un autre candidat.

Dans la quatrième circonscription (Montreuil), personne n'oserait jurer que M. Marcel Béraud (R.P.R.) parviendra à conserver le siège qu'il avait conquis en 1973 et franchement défendu jusqu'en 1975 en battant, cette année-là, de 216 voix (sur 47 176 suffrages exprimés) le candidat de la gauche. L'inverse reste cependant et ne s'estime pas réellement menacé par son rival, M. Léonce Déprez (P.R.), maire du Touquet, candidat des non-gaullistes. Les deux hommes se livrent depuis longtemps une concurrence agressive alimentée par les querelles de clocher opposant les stations balnéaires de Berck-sur-Mer et du Touquet. A l'occasion des dernières élections municipales, M. Léonce Déprez avait ouvertement soutenu, à Berck-sur-Mer, le maire sortant, M. Guy Malignoux, sur lequel M. Marcel Béraud souhaitait prendre une revanche après la défaite qu'il avait subie en 1971. Le candidat socialiste, M. Claude Wilquin, a mis tout le monde d'accord en entraînant la municipalité à la majorité. Il pourrait en être de même au mois de mars, car le scénario est identique et met en présence les mêmes personnes. M. Claude Wilquin pourrait bénéficier une seconde fois de la rivalité entre les deux candidats de la majorité. Ses chances paraissent d'autant plus fondées qu'il aura, comme suppléant un candidat du M.R.G., détail important car c'est justement un radical de gauche qui avait élu M. Marcel Béraud en 1973. Le P.C. lance dans l'arène une jeune enseignante, Mme Alberte Monteux, qui fait partie de la municipalité berckoise. Elle aura pour suppléant M. Paul Dumont, qui était le candidat titulaire du P.C. depuis 1968 et avait obtenu 7 335 voix (15,7 % des suffrages exprimés) en 1973.

Le candidat de la démocratie chrétienne (Boulogne-Nord, Marquise), où il n'y avait eu aucune circonscription lors de municipales, est l'une de celles où les querelles entre les socialistes et les communistes sont les plus vives. Là aussi, la bataille est très serrée. Le candidat du P.S., M. Dominique Dupilet, trente-trois ans, benjamin de l'Assemblée nationale, ancien suppléant de Louis Marin, député sortant, a bénéficié de sa position de député sortant et de l'influence socialiste, qui est très forte dans ce secteur, mais il en faudrait davantage pour battre au premier tour le candidat du P.C., Mme Denise Radenne, trente-cinq ans, qui était en 1973 la suppléante de l'adversaire communiste de Louis Le Sénéchal.

Les deux jeunes candidats, le R.P.R. oppose l'un de ses plus anciens militants, M. Henri Collette, député de 1958 à 1973, qui avait été battu de peu il y a cinq ans (571 voix sur 52 029 suffrages exprimés) par Louis Le Sénéchal.

Le parti radical tente sa chance en présentant M. Bernard Bouillon, tandis que la Fédération des républicains de progrès (gaulliste) d'opposition présente une candidature de M. Jamy Fouplin.

C'est dans la neuvième circonscription (Boulogne-Sud) que la lutte entre le P.S. et le P.C. sera la plus dure. La succession du député communiste sortant, M. Edouard Carlier, qui, âgé de soixante-deux ans, est le plus âgé des députés de la majorité, est assurée, par un jeune conseiller général, M. Daniel Rousselet, et par le maire de la commune, M. Lallek, ancien secrétaire national des Jeunes socialistes, qui avait été nettement battu, en 1973, par M. Edouard Carlier (21,8 % des suffrages exprimés, contre 33,3 % au premier tour), et qui rêve d'une revanche. Les deux formations ayant progressé, la compétition s'annonce indécise. Elle a déjà donné lieu à des incidents lors des formations de la majorité, espérant tirer parti de cette zizanie, présentent quatre candidats : MM. André Fajole (P.R.), René Durgens (C.D.S.), soutenu par le P.R., et qui était déjà candidat en 1968 et en 1973, où il n'avait obtenu que 1,3 % des suffrages exprimés, Patrick Verdure (C.D.S.) et Jean-Pierre Ponsault (Démocratie chrétienne). M. Patrick Verdure ayant été désigné, vendredi 13 janvier, candidat commun des non-gaullistes, la candidature de M. René Durgens paraît remise en cause.

La concurrence sera également acharnée dans la dixième circonscription (Bruay-en-Artois), maire d'Herincourt-Coupligny, sans cesse réélu depuis 1967, retrouve son rival depuis longtemps, M. André Delaty et le C.D.S. M. Roger Beauvais. A Lens (13<sup>e</sup> circ.), le maire de la ville, M. André Delelis (P.S.), conseiller général avait été en 1973 le seul député socialiste réélu au premier tour (20 378 voix, 51 % des suffrages exprimés). Il

respectés dans de très nombreux cas, les responsabilités de la division étant partagées. Si des listes d'union furent constituées, par exemple à Arras, Boulogne-sur-Mer, Calais, Liévin, Avion, il n'en fut de pas de même à Lens, Béthune, Bruay-en-Artois, Carvin, Hénin-Beaumont, Neux-en-Mines, Couteau, Saint-Omer, etc., où les deux partis s'opposèrent des listes homogènes au premier tour.

La crise de la gauche compliqua surtout la position de la Fédération socialiste, qui n'avait pas encore réussi à faire disparaître toutes les séquelles de la rupture intervenue lors du congrès d'Épinay, en 1971, entre les amis de Guy Mollet et les partisans de M. François Mitterrand. Bien que la nouvelle génération socialiste ait soit finalement imposée à la direction des vieilles structures héritées de la S.F.I.O., le passage d'une stratégie d'alliances

à l'application rigoureuse du contrat d'union de la gauche ne s'est pas opéré facilement. Refusant la collaboration avec les communistes, certains élus socialistes restés fidèles à la ligne de la S.F.I.O. de Guy Mollet continuent de préférer l'alliance avec les centristes. Ailleurs, ce sont les électeurs modérés qui n'accroissent plus leur confiance au P.S. par crainte du P.C.

Les formations de la majorité s'efforcent d'exploiter les divergences de la gauche. Les gaullistes, sévèrement défaits en 1973, ne désespèrent pas de refaire surface. Le parti républicain joue la carte de la « troisième force », en essayant de rallier au gaillardisme les modérés et les socialistes anti-unitaires, mais il est concurrent sur ce terrain par le C.D.S., qui, sous l'impulsion de M. Roger Poudouson, sénateur centriste, ancien secrétaire d'Etat, a l'ambition de devenir dans le Pas-de-Calais la principale formation de la majorité.

Le candidat de la démocratie chrétienne (Boulogne-Nord, Marquise), où il n'y avait eu aucune circonscription lors de municipales, est l'une de celles où les querelles entre les socialistes et les communistes sont les plus vives. Là aussi, la bataille est très serrée. Le candidat du P.S., M. Dominique Dupilet, trente-trois ans, benjamin de l'Assemblée nationale, ancien suppléant de Louis Marin, député sortant, a bénéficié de sa position de député sortant et de l'influence socialiste, qui est très forte dans ce secteur, mais il en faudrait davantage pour battre au premier tour le candidat du P.C., Mme Denise Radenne, trente-cinq ans, qui était en 1973 la suppléante de l'adversaire communiste de Louis Le Sénéchal.

Les deux jeunes candidats, le R.P.R. oppose l'un de ses plus anciens militants, M. Henri Collette, député de 1958 à 1973, qui avait été battu de peu il y a cinq ans (571 voix sur 52 029 suffrages exprimés) par Louis Le Sénéchal.

Le parti radical tente sa chance en présentant M. Bernard Bouillon, tandis que la Fédération des républicains de progrès (gaulliste) d'opposition présente une candidature de M. Jamy Fouplin.

C'est dans la neuvième circonscription (Boulogne-Sud) que la lutte entre le P.S. et le P.C. sera la plus dure. La succession du député communiste sortant, M. Edouard Carlier, qui, âgé de soixante-deux ans, est le plus âgé des députés de la majorité, est assurée, par un jeune conseiller général, M. Daniel Rousselet, et par le maire de la commune, M. Lallek, ancien secrétaire national des Jeunes socialistes, qui avait été nettement battu, en 1973, par M. Edouard Carlier (21,8 % des suffrages exprimés, contre 33,3 % au premier tour), et qui rêve d'une revanche. Les deux formations ayant progressé, la compétition s'annonce indécise. Elle a déjà donné lieu à des incidents lors des formations de la majorité, espérant tirer parti de cette zizanie, présentent quatre candidats : MM. André Fajole (P.R.), René Durgens (C.D.S.), soutenu par le P.R., et qui était déjà candidat en 1968 et en 1973, où il n'avait obtenu que 1,3 % des suffrages exprimés, Patrick Verdure (C.D.S.) et Jean-Pierre Ponsault (Démocratie chrétienne). M. Patrick Verdure ayant été désigné, vendredi 13 janvier, candidat commun des non-gaullistes, la candidature de M. René Durgens paraît remise en cause.

La concurrence sera également acharnée dans la dixième circonscription (Bruay-en-Artois), maire d'Herincourt-Coupligny, sans cesse réélu depuis 1967, retrouve son rival depuis longtemps, M. André Delaty et le C.D.S. M. Roger Beauvais. A Lens (13<sup>e</sup> circ.), le maire de la ville, M. André Delelis (P.S.), conseiller général avait été en 1973 le seul député socialiste réélu au premier tour (20 378 voix, 51 % des suffrages exprimés). Il

Le candidat de la démocratie chrétienne (Boulogne-Nord, Marquise), où il n'y avait eu aucune circonscription lors de municipales, est l'une de celles où les querelles entre les socialistes et les communistes sont les plus vives. Là aussi, la bataille est très serrée. Le candidat du P.S., M. Dominique Dupilet, trente-trois ans, benjamin de l'Assemblée nationale, ancien suppléant de Louis Marin, député sortant, a bénéficié de sa position de député sortant et de l'influence socialiste, qui est très forte dans ce secteur, mais il en faudrait davantage pour battre au premier tour le candidat du P.C., Mme Denise Radenne, trente-cinq ans, qui était en 1973 la suppléante de l'adversaire communiste de Louis Le Sénéchal.



Le candidat de la démocratie chrétienne (Boulogne-Nord, Marquise), où il n'y avait eu aucune circonscription lors de municipales, est l'une de celles où les querelles entre les socialistes et les communistes sont les plus vives. Là aussi, la bataille est très serrée. Le candidat du P.S., M. Dominique Dupilet, trente-trois ans, benjamin de l'Assemblée nationale, ancien suppléant de Louis Marin, député sortant, a bénéficié de sa position de député sortant et de l'influence socialiste, qui est très forte dans ce secteur, mais il en faudrait davantage pour battre au premier tour le candidat du P.C., Mme Denise Radenne, trente-cinq ans, qui était en 1973 la suppléante de l'adversaire communiste de Louis Le Sénéchal.

Le candidat de la démocratie chrétienne (Boulogne-Nord, Marquise), où il n'y avait eu aucune circonscription lors de municipales, est l'une de celles où les querelles entre les socialistes et les communistes sont les plus vives. Là aussi, la bataille est très serrée. Le candidat du P.S., M. Dominique Dupilet, trente-trois ans, benjamin de l'Assemblée nationale, ancien suppléant de Louis Marin, député sortant, a bénéficié de sa position de député sortant et de l'influence socialiste, qui est très forte dans ce secteur, mais il en faudrait davantage pour battre au premier tour le candidat du P.C., Mme Denise Radenne, trente-cinq ans, qui était en 1973 la suppléante de l'adversaire communiste de Louis Le Sénéchal.

Le candidat de la démocratie chrétienne (Boulogne-Nord, Marquise), où il n'y avait eu aucune circonscription lors de municipales, est l'une de celles où les querelles entre les socialistes et les communistes sont les plus vives. Là aussi, la bataille est très serrée. Le candidat du P.S., M. Dominique Dupilet, trente-trois ans, benjamin de l'Assemblée nationale, ancien suppléant de Louis Marin, député sortant, a bénéficié de sa position de député sortant et de l'influence socialiste, qui est très forte dans ce secteur, mais il en faudrait davantage pour battre au premier tour le candidat du P.C., Mme Denise Radenne, trente-cinq ans, qui était en 1973 la suppléante de l'adversaire communiste de Louis Le Sénéchal.

Le candidat de la démocratie chrétienne (Boulogne-Nord, Marquise), où il n'y avait eu aucune circonscription lors de municipales, est l'une de celles où les querelles entre les socialistes et les communistes sont les plus vives. Là aussi, la bataille est très serrée. Le candidat du P.S., M. Dominique Dupilet, trente-trois ans, benjamin de l'Assemblée nationale, ancien suppléant de Louis Marin, député sortant, a bénéficié de sa position de député sortant et de l'influence socialiste, qui est très forte dans ce secteur, mais il en faudrait davantage pour battre au premier tour le candidat du P.C., Mme Denise Radenne, trente-cinq ans, qui était en 1973 la suppléante de l'adversaire communiste de Louis Le Sénéchal.

Le candidat de la démocratie chrétienne (Boulogne-Nord, Marquise), où il n'y avait eu aucune circonscription lors de municipales, est l'une de celles où les querelles entre les socialistes et les communistes sont les plus vives. Là aussi, la bataille est très serrée. Le candidat du P.S., M. Dominique Dupilet, trente-trois ans, benjamin de l'Assemblée nationale, ancien suppléant de Louis Marin, député sortant, a bénéficié de sa position de député sortant et de l'influence socialiste, qui est très forte dans ce secteur, mais il en faudrait davantage pour battre au premier tour le candidat du P.C., Mme Denise Radenne, trente-cinq ans, qui était en 1973 la suppléante de l'adversaire communiste de Louis Le Sénéchal.

Le candidat de la démocratie chrétienne (Boulogne-Nord, Marquise), où il n'y avait eu aucune circonscription lors de municipales, est l'une de celles où les querelles entre les socialistes et les communistes sont les plus vives. Là aussi, la bataille est très serrée. Le candidat du P.S., M. Dominique Dupilet, trente-trois ans, benjamin de l'Assemblée nationale, ancien suppléant de Louis Marin, député sortant, a bénéficié de sa position de député sortant et de l'influence socialiste, qui est très forte dans ce secteur, mais il en faudrait davantage pour battre au premier tour le candidat du P.C., Mme Denise Radenne, trente-cinq ans, qui était en 1973 la suppléante de l'adversaire communiste de Louis Le Sénéchal.

Le candidat de la démocratie chrétienne (Boulogne-Nord, Marquise), où il n'y avait eu aucune circonscription lors de municipales, est l'une de celles où les querelles entre les socialistes et les communistes sont les plus vives. Là aussi, la bataille est très serrée. Le candidat du P.S., M. Dominique Dupilet, trente-trois ans, benjamin de l'Assemblée nationale, ancien suppléant de Louis Marin, député sortant, a bénéficié de sa position de député sortant et de l'influence socialiste, qui est très forte dans ce secteur, mais il en faudrait davantage pour battre au premier tour le candidat du P.C., Mme Denise Radenne, trente-cinq ans, qui était en 1973 la suppléante de l'adversaire communiste de Louis Le Sénéchal.

Le candidat de la démocratie chrétienne (Boulogne-Nord, Marquise), où il n'y avait eu aucune circonscription lors de municipales, est l'une de celles où les querelles entre les socialistes et les communistes sont les plus vives. Là aussi, la bataille est très serrée. Le candidat du P.S., M. Dominique Dupilet, trente-trois ans, benjamin de l'Assemblée nationale, ancien suppléant de Louis Marin, député sortant, a bénéficié de sa position de député sortant et de l'influence socialiste, qui est très forte dans ce secteur, mais il en faudrait davantage pour battre au premier tour le candidat du P.C., Mme Denise Radenne, trente-cinq ans, qui était en 1973 la suppléante de l'adversaire communiste de Louis Le Sénéchal.

Le candidat de la démocratie chrétienne (Boulogne-Nord, Marquise), où il n'y avait eu aucune circonscription lors de municipales, est l'une de celles où les querelles entre les socialistes et les communistes sont les plus vives. Là aussi, la bataille est très serrée. Le candidat du P.S., M. Dominique Dupilet, trente-trois ans, benjamin de l'Assemblée nationale, ancien suppléant de Louis Marin, député sortant, a bénéficié de sa position de député sortant et de l'influence socialiste, qui est très forte dans ce secteur, mais il en faudrait davantage pour battre au premier tour le candidat du P.C., Mme Denise Radenne, trente-cinq ans, qui était en 1973 la suppléante de l'adversaire communiste de Louis Le Sénéchal.

كنا من الأصل

**LA LOTERIE NATIONALE**  
et  
**EUROPE 1**  
au  
**SALON DE LA NAVIGATION DE PLAISANCE**  
(du 12 au 23 Janvier)

A l'occasion du tirage de la Tranche de la Navigation de Plaisance, la Loterie Nationale et Europe 1 assurent à leur stand pendant toute la durée du Salon, une animation permanente avec :

- le manipulateur Jean DAVIS
- les animateurs d'Europe 1 : Denise FABRE, François DIWO, Christian MARIN et Viviane
- et des tombolas gratuites

La Fédération nationale estime que le port-avions à l'origine de la crise

CONSULTANTS

NOTRE GIGEX

MÉDECIN

dephar

D.E.C.S.

Actions législatives  
Les vieux démons

à l'application...  
la collaboration...  
la S.F.I.O. de Guy...  
ce sont les électeurs...  
plus leur confiance...



la marine nationale...  
après 1990, de trois porte-avions...  
à propulsion nucléaire...  
de trois porte-avions à propulsion nucléaire

TERRE NATIONALE  
EUROPE 1  
DE LA NAVIGATION  
DE PLAISANCE  
Le 12 au 23 Janvier  
Le 12 au 23 Janvier  
Le 12 au 23 Janvier  
Le 12 au 23 Janvier

# La marine nationale estime avoir besoin après 1990 de trois porte-avions à propulsion nucléaire

La marine nationale estime avoir besoin, après 1990, de trois porte-avions à propulsion nucléaire, dont le premier devrait être mis en chantier en 1981.

A la fin de l'année dernière, le budget de la marine pour 1978, présenté par le ministre de la Défense, avait été sévèrement critiqué au Parlement. De fait, les crédits de paiement et les autorisations de programme — dont dépend le lancement de commandes pour les années ultérieures — accordés à la marine augmentent moins que l'ensemble des autres dépenses allouées à la Défense. Les constructions de bâtiments s'en sont trouvées ralenties.

Après avoir entendu les hauts responsables des grands commandements réunis à Brest, M. Valéry Giscard d'Estaing a reconnu que « l'inquiétude actuelle (des marins) tient au fait qu'une grande part des bateaux construits en 1950-1955 sont dépassés après 1980 ». Le président de la République a alors demandé aux chefs de la marine nationale de lui soumettre un schéma d'organisation pour les années 1980-1995, ajoutant qu'il s'agissait de définir une nouvelle conception des missions de ces moyens de la marine pour assurer une présence navale importante de la France dans le monde. Un conseil de Défense doit examiner de projet, vraisemblablement après les élections législatives de mai.

Si l'on en croit des informations données aux officiers de réserve de la marine nationale à Paris, les études en cours à l'état-major ont consisté à dresser, avec précision, un premier tableau des besoins en matériels importants (navires, avions et armes) à moyen terme, à l'assortir des besoins liés à la dissuasion nucléaire (sous-marins stratégiques), qui relèvent de l'appréciation gouvernementale, et des besoins créés par l'existence de la zone économique des 200 milles qui sont examinés par une mission interministérielle confiée à un député, M. Aymer Achille-Fould, ancien secrétaire d'Etat aux armées, et lui-même ancien officier de marine.

Des corvettes anti-aériennes  
La marine estime avoir besoin de trois porte-avions (navires et hélicoptères) et qui recevront à bord des avions à propulsion nucléaire, dont le premier devrait être mis en chantier en 1981. Ces porte-avions seraient d'un tonnage supérieur à 20 000 tonnes, sans compter les 32 000 tonnes de pleine charge du Foch et du Clemenceau.

Après des bâtiments de moyen tonnage, compte tenu de l'arrêt — que l'état-major regrette — de la construction des frégates lance-missiles du type Dupuy de Lôme et Tourville déjà en service, la mise en chantier de corvettes anti-aériennes a été décidée dès 1978 pour compenser la disparition progressive des escorteurs.

C'est, pour l'essentiel, ce qui ressort de l'analyse en cours à l'état-major de la marine après l'annonce, le 7 novembre dernier à Brest, par le chef de l'Etat

qu'un prochain conseil de défense — au printemps de 1978 — fixera un nouveau schéma d'orientation de la marine pour les années 80.

avec, en perspective, le développement d'une classe améliorée de ces bâtiments pour la décennie prochaine. Ces sous-marins nucléaires d'attaque embarquent le nouveau missile SM-39 capable d'être tiré en plongée contre des navires de surface adverses.

La marine propose, en outre, de concevoir une série de nouveaux avions, avec un hélicoptère embarqué et un moteur plus puissant. Il n'y aura plus, en revanche, de mise en chantier de sous-marins à propulsion diesel-électrique, mais la construction de cinq sous-marins d'attaque à propulsion nucléaire est acquise.

Un quatrième tiers  
Pour l'essentiel, l'aviation de patrouille maritime continuera d'être composée d'une quarantaine d'avions Regatta-Atlantia à grande autonomie de vol, dont l'électronique de bord est en cours de modernisation et qui recevront de nouvelles armes anti-surface et anti-sous-marines (les missiles MM-38 et AM-39 dans leurs versions améliorées).

Les premières études présentées aux officiers de réserve reconnaissent que le tonnage de la marine va décroître, principalement de façon critique entre 1984 et 1988, pour se situer au niveau de 250 000 tonnes (au lieu de 300 000 tonnes actuellement). Or, fait-on remarquer dans les études, les missions resteront identiques — elles seront même en augmentation avec la part attribuée à la marine dans la protection de la zone économique des 200 milles — malgré cette diminution sensible du tonnage.

« Il faut maintenant réfléchir à l'horizon 1990-2000 et aux conséquences des changements que nous observerons dans le monde. Nous avons à réaliser un grand investissement intellectuel en matière de défense. Parmi les pays industrialisés de 55 à 60 millions d'habitants, à préoccupations militaires, nous serons pratiquement le seul à disposer d'un outil de défense moderne totalement indépendant. Cela impose, compte tenu de nos ressources en hommes et en moyens, d'utiliser au mieux l'ensemble de notre potentiel national pour que la France ait la défense et l'influence répondant à son histoire, à sa capacité et à ses responsabilités », affirme le président de la République, qui conclut : « L'année 1978 se caractérise par des échéances importantes qui affecteront l'ensemble de notre vie nationale. Face à ces échéances, tous ceux qui se préoccupent de la Défense ne peuvent rester indifférents, mais ils doivent conserver intacte la grande tradition des armées françaises en se tenant à distance des activités de type électoral. »

\* T.A.M., 19, boulevard de Latour-Maubourg, B.P. 113-07, 75328 Paris Cedex 07, tel. 345, 3 P.

# DÉFENSE OFFICIERES MINISTÉRIELS ET VENTES PAR ADJUDICATION

VENTE d'immeuble immob., au Palais de Justice à EVRY, rue des Martiers, le MARDI 24 JANVIER 1978, à 14 h.  
MISE A PRIX : 30 000 FRANCS  
Consignation indissoluble de 10 000 F.  
Renseignements : M<sup>me</sup> TRUKILLO et AKOUN, avocats associés, 51, rue Champoula, à CORSEY-ESSONNES. Tél. : 496-30-28 - 496-14-18.

VENTE sur licitation au Palais de Justice à EVRY, rue des Martiers, le MARDI 7 FÉVRIER 1978, à 14 h.  
PETITE PROPRIÉTÉ  
située à QUINCY-SOUS-SÉNART (91)  
12, rue Mère-Maria-Plac.  
Cadastré section 5 n° 631 pour 300 mètres carrés  
MISE A PRIX : 60 000 FRANCS  
Consignation préalable pour enchérir sur un cahier de charges en espèces. Renseignements M<sup>me</sup> AKOUN et TRUKILLO, avocats, demeurant à CORSEY-ESSONNES (91), 51, rue Champoula, 496-14-18 et 496-30-28.

Adjudication au Palais de Justice à THONON-LES-BAINS (74) le VENDREDI 27 JANVIER 1978, à 14 heures  
BÂTIMENT à usage de HANGAR et BUREAUX avec TERRAIN  
Zone Industrielle de VILLE-LA-GRAND (74)  
MISE A PRIX : 150 000 FRANCS  
S'adresser Cabinet d'avocats BOUCHET, REDON, Boîte Postale 51, 74200 THONON-LES-BAINS, tél. 71-13-77.

Vente au Palais de Justice à Paris, le mardi 30 janvier 1978, à 14 heures  
DIVERS LOGAUX cave, rez-de-chaussée  
« LA CANDELARIA » et « LE PETIT THEATRE DE L'ODEON » à PARIS (6<sup>e</sup>) - 3, rue Monsieur-le-Prince  
MISE A PRIX : 270 000 FRANCS  
(S'appliquant pour les biens immobiliers à 200 000 F. et pour le fonds de commerce à 20 000 F. matériel et marchandises en sus. à dire d'expert.)  
S'adr. à M<sup>me</sup> Bernard de SARRAC, avocat à Paris, 70, av. Marceau; S.C.P.A. DANET, BUCHER, MOREAU, NÉVOLE, COFFER-BUYER, avocats; M<sup>me</sup> FERRARI, syndic.

Vente au Palais de Justice à Paris, le mardi 2 février 1978, à 14 heures  
EN UN SEUL LOT : UN IMMEUBLE SIS A PARIS (4<sup>e</sup>)  
115-117, rue Saint-Antoine  
comprend : 3 bâtiments en façade élevés sur cave d'un rez-de-chaussée et de deux étages  
cour - salle de cinéma  
Superficie 8 a 22 ca  
MISE A PRIX : 500 000 FRANCS  
Renseignements à M<sup>me</sup> FERRARD, 5, rue Rouget-de-Lisle à PARIS (tél. 260-38-08); et à tous avocats près le Tribunal de Paris.

VENTE sur saisie immobilière au Palais de Justice à NANTERRE, le mercredi 25 janvier 1978, à 14 heures - EN DEUX LOTS  
1<sup>er</sup> lot : CINQ LOGAUX  
et un porche sur rue et cour au rez-de-chaussée du bâtiment A  
2<sup>e</sup> lot : UN LOGEMENT - SIX LOGAUX  
une cave, une remise, un hangar, un premier et deux à la jouissance d'une cour aux sous-sols, rez-de-chaussée et deux étages  
sis à BOULOGNE-BILLANCOURT (Hauts-de-Seine)  
13, rue du Parcchamp  
MISES A PRIX : 1<sup>er</sup> lot, 50.000 F. - 2<sup>e</sup> lot, 100.000 F.  
S'adresser à M<sup>me</sup> Jacques SCHMIDT, avocat au Barreau de Paris, 17, rue Paraday, 75017 PARIS (tél. 924-14-13); et sur les lieux pour visiter.

Vente au Palais de Justice à PARIS, le jeudi 26 janvier 1978, à 14 heures  
PROPRIÉTÉ - SAINT-MAUR-DES-FOSSÉS (94)  
Comprend : Pavillon de 5 pièces principales, Jardin à plantation, piscine, etc.  
MISE A PRIX : 120.000 FRANCS - S'adresser M<sup>me</sup> R. BOISSEL, avocat à Paris (2<sup>e</sup>), 36, rue des Petites-Champs, tél. 742-48-94.

VENTE sur saisie immobilière au Palais de Justice à NANTERRE, le mercredi 25 janvier 1978, à 14 heures - EN UN SEUL LOT  
DEUX APPARTEMENTS sis à BOULOGNE-BILLANCOURT (Hts-de-Seine)  
56 à 104, rue du Point-du-Jour - 19-23 à 31-35 et 37, rue des Longs-Frères - 69 à 75, rue du Dôme - 64 à 72 rue, Danjou  
et voies privées : place Corneille et place Racine  
au 5<sup>e</sup> étage, comprenant : entrée, salle de séjour, deux chambres, cuisine, salle de bain, W.-C., rangement, dégagement, loggia - Cave dans le bâtiment P Sud, escalier 10  
Mise à prix : 170.000 francs  
S'adresser à M<sup>me</sup> Jacques SCHMIDT, avocat au Barreau de Paris, 17, rue Paraday, 75017 PARIS (tél. 924-14-13); 2) Sur les lieux pour visiter.

Vente au Palais de Justice à Nanterre, le mercredi 1<sup>er</sup> février 1978, à 14 h.  
EN UN SEUL LOT  
PROPRIÉTÉ - GARCHES (92) 148, bd du Général-de-Gaulle  
6 pièces principales, salle de bain, cuisine, W.-C., Grenier - Garage - Jardin  
Le tout élevé sur terrain d'une SUPERFICIE de 661 m<sup>2</sup>  
LOUÉE jusqu'au 14 octobre 1981, moyennant un LOYER de 30 000 F  
au 15 avril 1978, indexé avec révision annuelle  
MISE A PRIX : 450.000 F - S'adr. M<sup>me</sup> Luc BOURGUIGNAT, avoc. Paris (8<sup>e</sup>), 38, av. de Wagram, 756-81-64; M<sup>me</sup> CL. REYNAUD, avoc. Versailles (78), 7, av. de St-Cloud; M<sup>me</sup> SALON, avoc. Versailles (78), 19, r. St-Sulpice; M<sup>me</sup> FENOY, avoc. Versailles (78), 41, av. de St-Cloud

Vente au Palais de Justice à PARIS, le JEUDI 2 FÉVRIER 1978, à 14 h.  
EN UN SEUL LOT  
UN PAVILLON sis à ISTRES  
24, avenue des Frères  
avec droit de jouissance de partie d'un terrain  
Mise à prix : 100.000 francs  
S'adresser pour tous renseignements à la S.C.P. d'avocats GRANDET, CHESTEL, BRILLATZ et autres (M<sup>me</sup> BRILLATZ), 18, avenue Eugène à Paris (10<sup>e</sup>), 757-08-84; et à tous avocats près les Tribunaux de Grande Instance de PARIS, BOBIGNY, NANTERRE et CERGY.

M<sup>me</sup> Jean LECLERC, avocat à la cour, postal, près le Trib. de Gde Instance d'ALX-EN-PROVENCE, et demeur. 2 pl. des Prédateurs, tél. 26-97-82 et 27-97-82.  
VENTE aux ench. publ., le vendredi 27 janvier 1978, à 11 h du matin, à l'aud. des criées du Trib. de Gde Inst. d'ALX-EN-PROVENCE, Pal. Just., pl. de Verdun, 1<sup>er</sup> ét., dépend. d'une success. dévolue à l'usufruitier du 1/10<sup>e</sup> et après décès de mise à prix, au plus offrant et dernier enchérisseur, EN UN SEUL LOT :  
UNE PROPRIÉTÉ  
avec divers bâtiments à usage industriel de fabrication de produits lactés.  
UN APPARTEMENT de maître (7 pièces principales), DIV. DÉPENDANCES.  
le tout situé à ISTRES  
Hameau d'Estouvenon, le Mas Poutan, finclité à l'Estang s. cadastré sect. AN 11, 112 et 124, pour une superficie de 1 ha 30 a 80 ca.  
MISE A PRIX : 440.110 F (trais de poursuites en sus).  
LIBRE DE TOUTE LOCATION  
CLAUSES ET CONDITIONS DE LA VENTE : l'adjudication aura lieu aux clauses et conditions résultant du cah. des charges dressé et déposé par M<sup>me</sup> Jean LECLERC, avoc. postal, au Greffe du Trib. de Gde Inst. d'ALX-EN-PROVENCE, où les enchérisseurs peuvent en prendre connaissance. Tous les renseignements relatifs à la propriété sont donnés sans auc. post. et sans que l'avoc. postal puisse être en auc. façon recherché ni inquiété à cet égard. Il est enfin précisé que les frais exposés par parvenir à la vente de ladite propriété seront payables au sus du prix. Pr la resp. s'ad. M<sup>me</sup> Jean LECLERC, avoc. à la cour, 2 pl. des Prédateurs, à ALX-EN-PROVENCE; au Greffe du Trib. de Gde Inst. d'ALX, où est déposé le cah. des charges, et, pr vis., sur les lieux. Signé, M<sup>me</sup> Jean Leclerc.

## DANS SON MESSAGE DE VŒUX AUX ARMÉES

### Le président de la République : nos actions militaires outre-mer ont accru le prestige et le renom de nos armes

Dans son message de vœux aux armées, que le périodique militaire TAM vient de publier, le chef de l'Etat explique qu'il n'est pas de responsabilité, parmi celles qui feront, à laquelle fait le plus d'importance et de signification que celle de la Défense que me confie la Constitution.

« L'année 1977, difficile à d'autres égards, précise M. Valéry Giscard d'Estaing, a été positive pour la défense : positive en ce qui concerne l'action du commandement et des états-majors ; positive en ce qui concerne l'attitude de l'opinion publique vis-à-vis de l'effort de défense, et positive en ce qui concerne les missions dévolues à nos armées et à accomplir. Je veux parler de l'accession de Djibouti à l'indépendance et de la contribution apportée par nos forces à la sécurité d'un nouvel Etat, ainsi que de certaines opérations de transport ou de soutien effectuées soit lors de considérations de politique mondiale le justifiaient, soit lorsque la sécurité de nos compatriotes l'exigeait. Ces actions ont été conduites avec précision, détermination et efficacité. Elles ont accru dans l'opinion nationale et internationale le prestige et le renom de nos armes. »

\* TAM, 19, boulevard de Latour-Maubourg, B.P. 113-07, 75328 Paris Cedex 07, tel. 345, 3 P.

DIRECTEURS DE CHANTIERS 300.000 FF  
Notre client, qui a construit plus de quarante usines dans le monde, est une Société renommée dans l'entreprise générale Outremer. Face à l'expansion de ses nouveaux projets, nous avons été chargés de rechercher plusieurs Directeurs de Chantiers pour la réalisation de différents complexes industriels dans le monde. La mission de chacun de ces directeurs s'étendra à la supervision globale sur place de toute l'exécution, l'organisation et la gestion de leur chantier dans le cadre des programmes, planning et budgets établis. Ces postes sont réservés à des hommes ayant une forte personnalité et possédant une solide expérience de direction et de coordination dans l'exécution de projets de grande dimension ainsi que d'animation d'équipes de nationalités différentes. La connaissance du français et de l'anglais est souhaitable. La rémunération sera liée à l'expérience acquise et aux qualités des personnes retenues. Des facilités de logement sont prévues pour celles-ci et, le cas échéant, pour leur famille. Ecrire à PA Management Consultants S.A. Avenue Louise 386 - 1060 BRUXELLES. Réf. A/1086M

CONSULTANTS GESTION DE PRODUCTION 100.000 F  
PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A. fait partie d'un groupe multinational de Conseillers de Direction (1.000 consultants dans 23 pays) intervenant dans tous les domaines de la gestion des entreprises. Pour faire face au développement de ses activités, PA recherche plusieurs consultants en gestion de production industrielle. Ils interviendront auprès de nos clients sur le plan de la conception de systèmes, de la mise en place et de la formation des utilisateurs. Ils devront posséder une réelle expérience de la production liée à une bonne connaissance de l'informatique. Ils auront effectué dans le cadre d'une entreprise ou d'un cabinet conseil au moins une mise en place de système de gestion de production sur ordinateur. Ces postes conviendront à des candidats âgés de plus de 30 ans, diplômés d'un enseignement supérieur, ils requerront une grande mobilité, et des missions à l'étranger sont envisageables. La connaissance de l'anglais constitue donc un atout supplémentaire. Il leur sera offert une formation théorique et pratique continue, un plan de carrière comportant une grande autonomie professionnelle. Le salaire, de l'ordre de 100.000 francs, auquel s'ajoutera après un an de présence un intéressement aux bénéfices de la Société, sera fonction de l'expérience acquise. Ecrire à J. NELKEN à Paris. Réf. A/062PM

MÉDECIN Lyon  
Responsable des études cliniques — Les Laboratoires pharmaceutiques DUPHAR (90 personnes, 45 millions de chiffre d'affaires), filiale d'un important groupe international, recrutent leur Responsable des Etudes Cliniques. Sous l'autorité du Directeur Général et en relation avec d'une part, la cellule Recherche-Développement des produits nouveaux au sein de la maison-mère, et d'autre part, les services responsables sur le plan scientifique et commercial des applications nouvelles de la gamme des produits existants, il réalisera les études cliniques menées en France. Ce poste doit motiver un jeune médecin, âgé d'au moins 28 ans, ayant de préférence acquis une première expérience professionnelle dans l'industrie pharmaceutique et/ou dans le domaine des études cliniques. La maîtrise de l'anglais est indispensable. Ce poste exige d'excellentes qualités de contact ainsi que de disponibilité pour des déplacements fréquents. Le niveau de rémunération sera lié à l'expérience et au potentiel du candidat retenu. Ecrire à F. WILLIGSECKER à Lyon. Réf. A/3483CM

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.  
Adresser C.V. en rappelant la référence à :  
PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A.  
8, rue Bellini, 75782 Paris - Cedex 16 - Tél. 727-35-79  
9, rue Jacques-Moyron, 69006 Lyon - Tél. (78) 52-90-63  
Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Francfort - Londres - Madrid - Milan - New York - Stockholm - Zurich

PREPAREZ LE DIPLOME D'ETAT D'EXPERT COMPTABLE  
Avec un diplôme en poche - Avenance limitée d'âge - Début des cours à votre convenance - Demandez le nouveau guide gratuit numéro 888  
Ecole préparatoire d'ADMINISTRATEUR  
Ecole privée fondée en 1873 soumise au contrôle pédagogique de l'Etat  
4, rue des Petites-Champs 75008 PARIS CEDEX 02  
Etudes gratuites pour les bénéficiaires de la formation continue (tel 16-7-71)

NOTRE Télex  
POUR VOS COMMUNICATIONS  
Vos messages sont envoyés, dans les 15 minutes, par nos télégraphes. Nous les télétransmettons. Vos correspondants vous répondent par télex. (tél. : nos deux télégraphes)

VERS L'EXPERTISE COMPTABLE  
préparation au D.E.C.S.  
et à l'examen probatoire  
L'ECOLE CHEZ SOI  
enseignement privé à distance  
4, rue des Petites-Champs 75008 PARIS CEDEX 02  
Tél. 329.21.99

Le 12 au 23 Janvier  
Le 12 au 23 Janvier  
Le 12 au 23 Janvier  
Le 12 au 23 Janvier

DURANT LE WEEK-END

Une quinzaine d'attentats en France

Après l'opération de commando de la nuit du 13 au 14 janvier qui a abouti à la destruction d'un poste radar de la base aérienne de Solenzara en Corse...

En Bretagne, bien que les quatre attentats commis dimanche matin 15 janvier n'aient pas été revendiqués, sans celui de Redon et la tentative de Ploemel...

À Paris : cinq explosions pendant le week-end. Cinq explosions ont eu lieu à Paris au cours du week-end. Durant la nuit du 14 au 15 janvier, les bureaux de deux sociétés et deux commerces ont été plus ou moins endommagés.

Plusieurs autres attentats ont été commis pendant le week-end dans diverses régions de France. Aucun d'entre eux n'a pour l'instant été revendiqué.

Des antinucléaires détruisent les dispositifs de protection de la future centrale du Pellerin

Nantes. - Le dimanche 15 janvier, à midi, à l'heure où le bourg est très animé à la sortie de la grand-messe, une trentaine de personnes, dont une majorité d'agriculteurs, sont allées déverser à la décharge communale les déchets de frise mis en place les jours derniers par les entreprises qui mènent les chantiers préparatoires sur le site de la future centrale nucléaire du Pellerin...

Après l'opération de commando de la nuit du 13 au 14 janvier, un véhicule appartenant à un directeur technique de société, celui-ci l'avait garé, une heure plus tôt, dans une rue de la ville.

APRÈS L'ATTAQUE CONTRE LA BASE DE SOLENZARA Le F.L.N.C. indique qu'il « continue la lutte »



Après le piégeage dans la nuit du 13 au 15 janvier, de deux bâtiments techniques de la base aérienne 126 de Solenzara, le F.L.N.C. (Front de libération de la Corse) qui a revendiqué l'attentat déclare, dans un communiqué adressé samedi après-midi 14 janvier aux agences de Bastia du Frontal et de Nice-Matin...

« Le Front ne menace pas les jeunes militaires français de la base de Solenzara, nous ne devons pas, par leur complicité ou leur aveuglement, devenir nos ennemis », poursuit le message.

Deux morts à la prison de Tahiti.

La mutinerie qui avait éclaté samedi 14 janvier, à la prison de Papeete (Tahiti), où un groupe de détenus a pris le contrôle de l'établissement après avoir tué un gardien et en avoir blessé deux autres, a été maîtrisée, dimanche matin, à 6 h. 15, par des gendarmes et des policiers.

« L'HUMANITÉ » : le fil rouge.

(...) Un fil rouge relie la mèche des attentats qui paraissent viser aussi bien des cibles « éberlificées » que des objectifs militaires.

La chambre des métiers contre les commerçants maghrébins Les « envahisseurs » de Grenoble

Grenoble. - Les commerçants et les artisans grenoblois qui assistaient, mardi 10 janvier, à l'assemblée générale de la chambre des métiers ont, à l'unanimité, approuvé la prise de position de leur président, M. Robert Mosnier, relative à la présence envahissante des Algériens dans plusieurs quartiers de l'agglomération.

« La « grogne » des commerçants et des artisans grenoblois n'est pas nouvelle. Elle s'était déjà exprimée il y a quelques semaines dans la revue de la chambre des métiers dont « Le mat du président » donnait déjà le ton.

M. Mosnier concluait : « Aucune mesure ne semble actuellement prise pour éviter que le centre ville perde son caractère dauphinois pour devenir une cité cosmopolite où il sera rare d'entendre parler français.

La détérioration des relations franco-algériennes ne serait pas étrangère à cette nouvelle campagne, constatent de nombreux ressortissants algériens. Ils sont environ quinze mille à vivre dans l'agglomération grenobloise.

JUSTICE

Deux morts à la prison de Tahiti.

La mutinerie qui avait éclaté samedi 14 janvier, à la prison de Papeete (Tahiti), où un groupe de détenus a pris le contrôle de l'établissement après avoir tué un gardien et en avoir blessé deux autres, a été maîtrisée, dimanche matin, à 6 h. 15, par des gendarmes et des policiers.

Une demande d'extradition contre Karl-Heinz Müller ?

Les anciens résistants de Toulouse demandent au gouvernement français d'obtenir l'extradition du ressortissant ouest-allemand Karl-Heinz Müller, s'il est prouvé que celui-ci fut, pendant la guerre, le lieutenant SS Karl-Heinz Müller, chef de la Kriminal Polizei de la capitale de la région Midi-Pyrénées, ainsi que l'ont affirmé, jeudi 12 janvier à Paris (le Monde daté 15-16 janvier), M. Serge Klarsfeld et sa femme.

... dans l'

de maintenir sur place la population qui y réside actuellement (mille quatre cents personnes) ainsi que les activités socio-économiques liées à la diversité des communautés fréquemment ce quartier (le Monde du 4 février 1976) Un rapport du 25 avril 1977 réalisé par les services techniques de la mairie déclare : « La rue Trés-Cloîtres pourrait être maintenue comme une rue maghrébine et commerciale. » Lors de la réunion du conseil municipal de Grenoble du 13 mai 1977, le groupe communiste s'était exprimé en faveur de l'option maghrébine de l'ancienne municipalité, exprimée ainsi sa crainte de voir transformer ce quartier en « quartier arabe ». Il proposait de maintenir à Trés-Cloîtres « une population ouvrière diversifiée ».

Le président de la chambre des métiers, M. Mosnier, qui exploite une plaisanterie située à la limite de cette rue d'insigne aujour d'hui des « débordements » algériens en direction d'autres quartiers et notamment place Notre-Dame et les rues avoisinantes et aussi cours Berrut. « La tactique pour l'achat de ces commerces est bien organisée, déclare M. Mosnier. Lorsqu'un commerçant ou un artisan met en vente son affaire, il voit une affluente d'immigrés envahir son commerce en cherchant par n'importe quel moyen à déloger un éventuel acheteur français ».

M. Hubert Dubedout, député de l'Isère (P.S.), dans sa réponse au président de la chambre des métiers, rappelle que la population grenobloise compte 11 % d'étrangers, dont environ 37 % sont des Italiens, des Maghrébins, 11 % des Espagnols, 8 % des Portugais, et 14 % appartenant à d'autres nationalités. Le maire de Grenoble constate que dans cette ville « la protection des commerçants maghrébins reste très marginale par rapport à l'ensemble des commerces français ».

M. Hubert Dubedout précise que sa fonction ne lui permet pas d'intervenir sur le choix de l'acquéreur lorsqu'un commerce est mis en vente, ni sur la nature du commerce nouvellement installé. « Il serait surprenant que la chambre des métiers demande de telles interventions, surtout si elles devaient se fonder sur la nationalité ou le race des acheteurs », conclut M. Dubedout.

CLAUDE FRANÇILLON.

Grève des réquisitions au tribunal de Grenoble.

Les magistrats membres du Syndicat de la magistrature, et notamment les substituts, s'abstiendront de prendre la parole et ne requerront pas lors des audiences, pendant une semaine à compter du lundi 16 janvier. Ils entendent protester contre les poursuites disciplinaires visant Mlle Monique Guemann, premier substitut au tribunal de Dragignan, suspendue de ses fonctions par le garde des sceaux. Selon le Syndicat de la magistrature, « d'autres formes d'action ne sont pas exclues ultérieurement », mais il n'a pas révisé quel type serait « si nécessaire » à engager.

Le Syndicat de la magistrature et le Syndicat des avocats de France ont rappelé que « quotidiennement, des substituts s'abstiennent de prendre la parole, font des déclarations de principe racistes ou anti-syndicales », mais ne sont pas sanctionnés. Aussi les deux syndicats demandent l'arrêt immédiat de toutes les poursuites engagées contre la vice-présidente du Syndicat de la magistrature. (Corresp.)



LA CONVENTION DU P.S. SUR LES DROITS DES FEMMES

« Intégrer le féminisme dans le socialisme »

La convention nationale du parti socialiste sur les droits des femmes a réuni, dimanche 15 janvier à Paris, trois cent cinquante personnes. La citation de John Stuart Mill, épinglée au mur : « Il n'est nullement question de faire gouverner la société par les femmes, mais bien de savoir si elle ne serait pas mieux gouvernée par les hommes ET les femmes », donnait le ton général de la convention : celui de la modération. Souhaitée au congrès de Nantes, au mois de juin 1977, cette convention a été réunie sur l'initiative des femmes elles-mêmes. Après de nombreux débats à la base (1), un collectif a élaboré un texte autour de quatre thèmes — femmes et

travail, femmes et famille, femmes et liberté, femmes et militantisme — qui, soumis aux votes des sections et fédérations, a été approuvé par près de 90 % des militants.

Une commission des résolutions a examiné, pendant la convention, des amendements possibles à ce texte, qui devaient ensuite être présentés à l'assemblée des délégués. Comme le travail de la commission se prolongeait et que, déjà, certaines délégations étaient parties, il a été décidé, en dépit de quelques protestations, que les amendements proposés seraient soumis au bureau exécutif du parti.

Cette assemblée n'était pas un colloque ni une journée nationale, mais « la convention du parti tout entier sur les droits des femmes », a indiqué Mme Yvette Roudy, secrétaire nationale à l'action féminine, dès le début de son intervention. « Elle a pour objet, précisera plus tard M. François Mitterrand, de déterminer la politique du parti sur des points non traités par le congrès, elle a donc valeur de congrès. »

Les débats qui, disent les militantes, ont été, à la base, « nombreux et parfois violents », sont arrivés à la tribune un peu feutrés, ligés par la structure même de cette convention où ne prennent la parole, outre les déléguées, que les membres du comité directeur et la responsable à la condition féminine. De plus, Mme Marie-Thérèse Eyquem, qui présidait la séance de la matinée, devait inviter les femmes à la courtoisie, « parce que, si les hommes ont facilement le droit de se tromper ou de manifester leurs mécontentements, on le pardonne moins aux femmes. On dit des hommes : « Voyez comme ils ont le courage de se dresser les uns contre les autres », et des femmes : « Voyez, elles ne s'entendent pas, ce sont bien des femmes. »

Cependant, les différences, sinon

les mécontentements, n'ont pas tout à fait été escamotés. Pour certaines militantes, et il semble bien que ce soit une majorité, le féminisme est une revendication comme les autres. « Ces inégalités qui frappent les femmes dans la société », affirme Mme Yvette Roudy, « ne sont pas spécifiques dans la mesure où elles font partie d'un projet global qui regroupe toutes les inégalités. Elles sont spécifiques d'une certaine façon parce qu'ayant à voir avec un certain rôle, mais elles font partie d'un ensemble d'inégalités qui explique le capitalisme et lui permet de se reproduire. »

Avoir un rôle politique plus radical

De manière diffuse, grâce à une seule phrase allusive parfois, on pouvait cependant constater que, selon d'autres femmes du parti, le féminisme devrait avoir un rôle politique plus radical : mettre globalement en cause la société, les systèmes de pouvoir et d'expression mis en place par les hommes. « S'il s'agit de prendre les pièces qui nous sont dues et de continuer », a déclaré Mme Renée Dufour, de Lyon, qui

tenait à souligner l'importance de l'introduction par les femmes d'un pouvoir de contestation, nous ne ferons que reproduire ce que fait Giscard. « Vivre autrement, oui », a ajouté Mme Irène Charmande, de Paris, « mais aussi pour cela, faire de la politique autrement. » Faire de la politique autrement, c'est plus que ne pas limiter les hommes et à l'instar soi-même, avec ses mots, dit la secrétaire à l'action féminine, sa façon de voir les choses. « Même si bien souvent par sa forme cette convention était peu différente des réunions traditionnelles qu'organisent les hommes — et dont M. Mitterrand lui-même dira qu'elles sont bien souvent « ennuyeuses », — on sentait pourtant dans l'assistance une attente, un appel. Il suffisait d'évoquer les réactions, les applaudissements, lorsque l'une des oratrices, telles Mmes Edwige Avic, candidate aux élections législatives à Paris, ou Françoise Gaspard, maire de Dreux (Eure-et-Loir), employait un langage ferme : « J'ai toujours eu le sentiment, a affirmé Mme Gaspard, que dans ce type de réunion ou de congrès, la parole de femme était une parole perdue parce que pas inscrite dans un rapport de forces tel qu'elle puisse transformer le cours de nos débats. — Si, tout à coup, les femmes du parti socialiste se mettaient en grève, s'elles continuait, il n'y aurait plus de parti socialiste. »

Il est cependant douteux qu'elles se mettent jamais en grève. Pour beaucoup, le combat des femmes doit être mené avec les hommes, et non contre eux, même si on entend encore des militants socialistes affirmer, comme l'a rapporté la déléguée de la Somme : « Il serait regrettable de donner aux femmes au foyer des aspirations de liberté qu'elles ne ressentent pas. — Ainsi, de nombreuses femmes ont regretté que les hommes ne soient pas venus plus nombreux, que la majorité des secrétaires fédéraux — parmi lesquels on ne compte qu'une femme — n'ait pas jugé utile de se déplacer », laissant leur place à des femmes. Leur opinion, « nous refusons le ghetto et la marginalisation », tout comme celle de Mme Yvette Roudy, « nous refusons la constitution de groupes de femmes fermés, et c'est pour cela que nous avons une convention, pour que tout le parti socialiste soit là », se trouvaient tout à fait en accord avec la pensée du premier secrétaire, pour lequel « s'agit de combattre le pouvoir général, comme le font certaines organisations féministes, c'est se tromper de route ».

Les candidatures aux élections

Il n'est toutefois pas certain que M. Mitterrand ait fait le discours que les femmes attendaient, bien qu'il ait rappelé son accord avec la règle du quota obtenu par les femmes : 15 % de femmes dans toutes les instances dirigeantes du parti — les militantes représentant 20 % — c'est-à-dire 15 femmes sur 131 membres au comité directeur, 4 sur 27 au bureau exécutif et 3 sur 16 au secrétariat national. Après avoir parlé du « malaise » des femmes dans le parti, qui est « celui de toutes les femmes dans cette société, qu'il que soit le parti en cause », après avoir déploré la situation des candidatures aux législatives (25 femmes sur 440), pour lesquelles le premier secrétaire « est hors d'état de contrôler le quota » puisque la désignation est faite à la base, enfin, après s'être défendu avec humour de la misogynie qu'on lui prête, M. Mitterrand a donné un avis précis sur la question essentielle : « Je ne crois pas que le féminisme représente un courant politique, mais un considérable fait politique ; et il est indispensable d'intégrer le féminisme dans le socialisme. »

Selon le premier secrétaire, il ne saurait donc y avoir de « courant féministe » dans le parti socialiste. Le texte final de la convention, qui déterminera la ligne du parti, devrait donc seulement répondre à la question : quel féminisme pour les socialistes ?

JOSYANE SAVIGNEAU.

(1) Le Monde du 22 novembre 1977.

dans l'Express cette semaine

Raymond Aron Qu'importe si « Marx est mort »

Cette semaine dans l'Express, Raymond Aron remarque qu'il importe beaucoup plus aux Français de connaître le bilan des entreprises nationales que d'apprendre que « Marx est mort ».

Il nous dit pourquoi le bouleversement actuel du système éducatif français n'est que le couronnement d'une évolution beaucoup plus fondamentale : le règne des humanistes prend fin sous nos yeux indifférents.

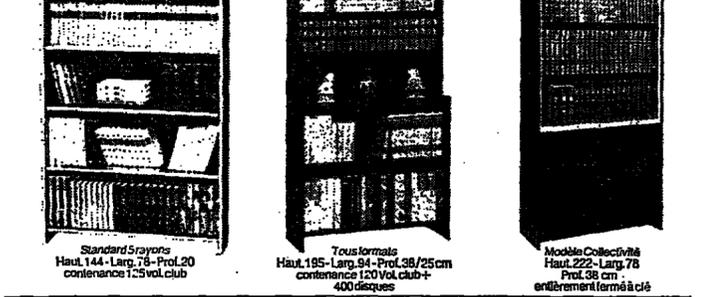


Raymond Aron de l'Express : « La faillite d'une banque autrichienne rendit plus de services à Hitler que les écrits d'un Gobineau ou de H.S. Chamberlain. »

LA MAISON DES BIBLIOTHEQUES

« EN MONTPARNASSE » 61, rue Froidevaux Paris 14<sup>e</sup> — Tél. 633.55.11

standard vitrées

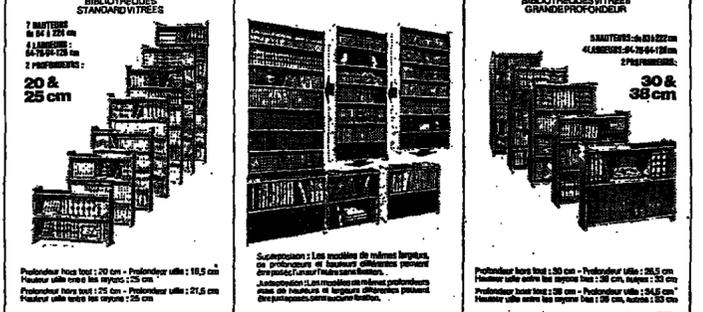


Juxtaposables et superposables sans aucune fixation, par simple pose.

Installez-vous ULTRA RAPIDEMENT et FACILEMENT à des prix IMBATTABLES

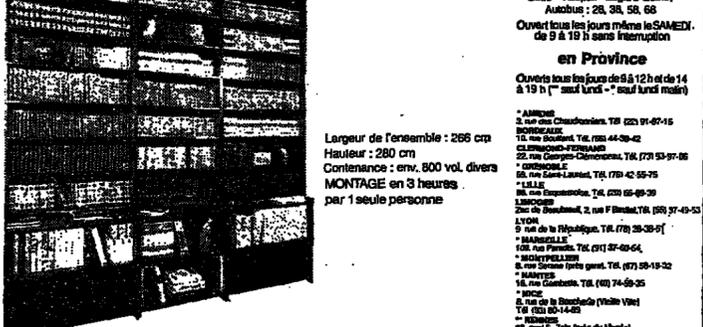
150 MODELES VITRES Juxtaposables - Superposables - Démontables - Accordables sans fixation, par simple pose

150 COMBINAISONS D'ASSEMBLAGE par simple pose, sans fixation



JUXTAPOSITION ET SUPERPOSITION de 6 meubles standard vitrés de différentes profondeurs

Sur 3 meubles juxtaposés de 30 cm de profondeur, on a superposé 3 meubles de 20 cm de profondeur de même largeur, sans aucune fixation par simple pose



JUXTAPOSITION DE MODELES GRANDE PROFONDEUR

Ensemble obtenu en juxtaposant 3 meubles grande profondeur (30 ou 36 cm) sans aucune fixation par simple pose, permettant l'installation d'un poste de télé-vision. Largeur de l'ensemble 250 cm - Hauteur : 222 cm - Contenance : env. 350 volumes (qui peuvent être superposés par l'ajout de 1/2 tablette « Parata ») Livrés démontés.



Visitez nos Expositions :

à Paris 61, rue Froidevaux Paris 14<sup>e</sup> Métro : Denfert Rochereau Métro - Raspail - Edgard Quinet Autobus : 28, 38, 58, 68 Ouvert tous les jours même le SAMEDI, de 9 à 19 h sans interruption

en Province

- List of provincial branches with addresses and phone numbers: ANJOU, BOURGOGNE, BRETAGNE, CHARENTAIS, COTENTIN, GUYANNE, ILE DE FRANCE, LORRAINE, MEDITERRANEE, NORMANDIE, PACA, PAYS DE LA LOIRE, RHONE ALPES, SUD OUEST, VAL DE LOIRE, YVELINES.

à l'Étranger

- List of international branches: BELGIQUE, BRUNNEN 1988 SA, rue du midi 1000; BRÉSIL, BRUNNEN 1988 SA, rua do Marquês 1271, Curitiba; CANADA, BRUNNEN 1988 SA, 1000, rue de la Paix, Montréal.

EXPEDITION RAPIDE ET FRANCO

BON GRATUIT à retourner

LA MAISON DES BIBLIOTHEQUES 75680 PARIS CEDEX 14

Nom ..... Adresse ..... Code Postal ..... Ville ..... ou appelez le 633 73-33 (24 h/24) €

# TISSUS "78"

## pour la première fois, le printemps et l'été en janvier chez Rodin !

à partir de demain  
mardi 17 janvier  
et pendant quelques jours,  
pour être en avance sur la mode  
mais en retrait sur les prix,  
une vente d'avant-saison  
débordante de nouveautés  
et de révélations  
et des prix sensationnels !

**Une incroyable profusion d'idées nouvelles : des imprimés, des imprimés, mais quels imprimés !** Les décors tous, c'est impossible et nous voulons vous laisser la joie de les découvrir... Sachez seulement que dessins et coloris sont follement séduisants et qu'ils se présentent en toutes sortes de textures, du coton anglais aux jerseys italiens, en passant par les batistes et les crépons. Une collection pour rêver déjà de week-ends, de voyages exotiques, de vacances ensoleillées.

depuis 11,90 F le mètre

**Premières apparitions de la soie pour 1978 - Une de nos grandes spécialités...** Des impressions et des teintes qui se coordonnent, des crêpes de Chine et des mousselines imprimés d'une telle beauté que vous aurez envie de les applaudir. Toutes les nouvelles dispositions en panneaux en carrés, en bases. Pour la robe d'après-midi, nous vous proposons une bourrette de soie écru importée d'Extrême-Orient.

depuis 24,90 F le mètre

**Nous avons réussi à rajeunir vraiment les lainages de printemps !** D'abord les beiges, les sables, les écrus, les havanes et certaines teintes pastel. Des aspects d'une juvénile sobriété. Des gabarins de fins chevrons, des fils à fils, des cavaliers, des tricôtes et des pieds de poule nouveaux. Encore quelques tweeds et des rayures. Voilà la mode.

depuis 45,00 F le mètre

**Interprétez librement les mille tendances de la nouvelle mode avec nos mille et mille tissus...**

Pour vous, ce sera un coton suisse, un écossais ou une dentelle, dont vous trouverez le modèle exact, celui que vous aviez imaginé, dans un des rayons, comme par hasard, chez Rodin. Et peut-être encore moins cher que vous ne pensez. C'est le plaisir que nous vous prédisons en vous encourageant à faire vos trouvailles et vos découvertes.

# RODIN

36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

**soyez en avance !**

## ÉDUCATION

### Les mille et une réformes Haby III. — Les apparences de l'égalité

par CATHERINE ARDITTI

La réforme Haby — dite du « collège unique » — a été mise en place de manière très inégale. De la répartition clandestine des filières — en principe supprimées — au refus, fréquent, du « soutien pédagogique », la loi est appliquée dans le désordre (« le Monde » du 14 et 15 janvier). L'objectif affiché d'égalisation des chances des jeunes Français a-t-il des chances de devenir une réalité ?

« Les mêmes chances dans tous les collèges » ? C'est ce qu'affirmait une publicité télévisée sur la réforme avant la rentrée scolaire. Mais cette égalité des chances que tout le monde dit souhaiter a-t-elle progressé avec le début d'application de la réforme Haby ? L'admettre serait malhonnête. Sera-t-elle un jour réalité ? La question se pose, tant cette ambition rencontre d'obstacles à l'intérieur du système éducatif comme à l'extérieur : effectifs des classes, insuffisance de la formation des enseignants, habitudes, mentalités, contexte social, choix politiques.

Pour s'en tenir à l'enseignement et aux premiers pas de la réforme au collège que l'on dit « unique », on constate d'abord que les élèves qui n'avaient pas entré en sixième, le ministère de l'éducation fait état, pour 1977, d'un taux de redoublement de la dernière année d'école primaire (cours moyen deuxième année) sensiblement égal à celui de 1976 (un peu plus de 10 %). On reconnaît toutefois qu'il varie beaucoup d'une circonscription à l'autre. Dans les Yvelines, par exemple, il est de 15 à 30 % selon les secteurs.

Mais c'est surtout le taux d'admission en sixième « au bénéfice de l'âge » d'élèves qui n'avaient pas atteint le C.M.1 (dernière année du primaire) qui a diminué. On estime au ministère à 11.000 le nombre d'élèves de C.M.1 qui ne sont pas entrés en première année de collège à cette rentrée, alors qu'ils auraient sans doute été admis l'an dernier — en raison de leur âge — dans les sixièmes à programme allégé (ex-classes de transition). Parmi eux, les élèves de moins de treize ans sont allés en C.M.2, les plus âgés soit directement en cinquième à programme allégé, soit, le plus souvent, en classe professionnelle de niveau (C.P.N.).

Les admissions en section d'éducation spécialisée (S.E.S.) ont, selon le ministère, été importantes cette année, et il est vraisemblable qu'elles ont permis de donner une « amorce » de formation professionnelle tout en complétant leur formation générale au ministère de l'éducation. Elle pourrait être mise en place à la prochaine rentrée.

#### Dès la maternelle

Mais il serait intéressant de savoir pourquoi, et comment, ces enfants en sont arrivés là, afin d'éviter si possible que d'autres continuent sur cette voie de l'échec scolaire, puis social. Or tous les enfants qui échouent gravement ne sont pas des handicapés relevant d'une éducation spécialisée. Simplement, lors de l'entrée en sixième, il est trop tard : c'est dès la maternelle et pendant toute la scolarité élémentaire qu'il faudrait le faire. Beaucoup d'enfants (non francophones, ou vivant dans des milieux où l'on parle peu) sont en retard parce qu'ils maîtrisent mal le langage. Certains progresseraient grâce à une pédagogie appropriée ; d'autres — de plus en plus nombreux — auraient besoin d'un soutien psychologique et affectif qu'un milieu familial perturbé n'est pas capable de leur apporter ; enfin l'école et ses maîtres sont trop attachés à une forme de culture qui ne prend pas

en compte la réalité de la vie quotidienne de bien des enfants. Mais, dans des classes souvent trop chargées, avec des maîtres insuffisamment formés et parfois peu conscients de l'enjeu de leur tâche, que peut-on espérer ? La qualité de l'enseignement dépend largement, à ce niveau, des choix politiques. Ces choix seraient-ils différents qu'il faudrait encore obtenir un bouleversement des habitudes, comme le montre l'attitude de bien des professeurs de sixième, aux prises pour la première fois avec des classes « hétérogènes » et donc avec un certain nombre d'élèves en difficulté. Pour certains, il s'agit d'un problème de moyens matériels ou de formation pour faire face à des difficultés professionnelles nouvelles. Pour d'autres, souvent plus attentifs aux bons élèves, c'est avant tout affaire de mentalités.

#### « Même les récréations »

Dans les deux cas, un fait est certain, qu'un principal de collège résume très bien : « Le fait d'accueillir toute une tranche des élèves dans le même espace, oblige à repenser l'idée qu'on se fait des activités éducatives. » Même les professeurs favorables à la suppression des filières sélectives ont constaté que les classes sont dépourvues. « J'ai plus d'élèves faibles qu'avant, remarque un professeur d'anglais ; les anciens faibles sont passés dans les autres classes. » Sur qui faut-il se concentrer, se demande un professeur de lettres, histoire et géographie, sur les faibles ou sur les forts ?

Ceux qui tiennent ces propos notent pourtant des aspects positifs dans le mélange des élèves : plus grande émulation dans la classe, stimulation des plus faibles, heureux, semble-t-il, de ne plus être parqués dans des classes que les autres montraient du doigt. Ces enseignants, généralement, demandent des moyens pour accompagner la suppression des filières : heures supplémentaires de soutien (« Ce n'est pas une seule heure, estiment-ils, qui peut changer quelque chose »), maintien des dédoublements de classes pour travaux dirigés, ateliers « thématiques » pour les élèves dont les difficultés ne sont pas seulement d'ordre scolaire. « Nous n'avons ni assistants sociaux, ni médecins, ni infirmières dans la classe », sous-entend d'un collègue situé au cœur de grands ensembles où vivent des familles particulièrement défavorisées. « Ce n'est pas d'une réforme de soutien dont il faut parler, ajoute sa collègue d'un établissement voisin.

Les professeurs favorables à l'hétérogénéité des classes, tout comme ceux qui y sont hostiles, trouvent l'explication de leurs difficultés à l'intérieur de la classe. « Le niveau baisse » ; « Il leur manque les bases plus élémentaires » ; « C'est l'école primaire qu'il faut réformer » ; « Il faut réduire les devoirs à la maison » ; « Les enfants n'ont plus le goût de l'effort » ; « Les parents démissionnent » ; « C'est un

problème social... Exprimées spontanément, ces réactions sont très fréquentes.

Pour les enseignants hostiles à l'hétérogénéité, l'égalité des chances est une utopie. Ils ne manquent pas de comparaisons imagées pour la définir : « C'est vouloir donner le même médicament pour toutes les maladies » ou « remplir un panier à salade avec de l'eau ». Estimant de eux professeurs de français d'établissements différents. Selon eux, il n'y a plus de filières au niveau de la formation pour faire face à une classe. Ils jugent la sélection inévitable et critiquent avec violence la réforme Haby et ses objectifs. « C'est redire ce que tout le monde est dans la même classe », explique un professeur de lettres de Nantes-la-Jolie. « Mais c'est une utopie, car ce n'est pas la solution ni pour les bons élèves ni pour les élèves en difficulté. Tout le monde est un peu lésé. »

Ce professeur pense que les mauvais élèves « n'ont pas leur place dans le système éducatif » et qu'il leur faudrait « d'autres écoles ». « Démagogie », « réforme bâton », « lettre monumentale », les accusations ne manquent pas. Ceux qui les portent rêvent d'une multiplication des structures d'accueil spécialisées, sections d'éducation spécialisée, « cours commerciaux », lycées d'enseignement professionnel (ex-C.E.T.). « C'est une aberration d'être contre la sélection, dit un professeur d'anglais, car la nation n'a pas besoin de l'intellectuel. Or l'enfant qui arrive à un certain niveau d'études ne veut plus se salir les mains. »

#### A l'image de la société

C'est une manière contestable de poser un vrai problème, celui des choix politiques et économiques. L'école étant à l'image et au service d'une société inégalitaire, l'égalisation des chances ne peut être qu'une formule creuse si l'on ne se donne pas tous les moyens de la réaliser en particulier pour la formation des maîtres à cette tâche difficile. Sur ce point, M. Haby n'a rien décidé, alors qu'on peut estimer qu'il aurait fallu commencer par là.

Le rapport du comité « emploi et travail » qui contribue à la préparation du VII<sup>e</sup> Plan (1976-1981), estime que le nombre de jeunes sortant du système scolaire sans aucune formation professionnelle ne descendra pas en dessous de deux cent mille par an, jusqu'en 1980. Ce sont les victimes de l'échec scolaire. Autre fait, sans en arriver jusque-là, l'orientation est vécue et faite en termes d'élimination. Or, les victimes d'une orientation « négative » (vers des voies donnant accès à des emplois peu considérés et peu rémunérés) sont presque toujours celles de l'échec scolaire et de l'échec social, l'un reproduisant l'autre et inversement. La réforme Haby ne peut certes rien changer à cette situation, qui dépasse le système éducatif. Mais les débuts de son

application font naître de nouvelles inquiétudes : ne va-t-elle pas contribuer à maintenir cette réalité de l'inégalité ?

#### Avancer les échéances de l'orientation ?

La réforme prévoit d'offrir, en quatrième, au choix des élèves un certain nombre d'options pré-professionnelles à côté des disciplines traditionnelles. Il s'agit non seulement « de donner à tous les élèves de collèges une éducation manuelle et technique », mais aussi « d'offrir aux élèves de quatrième et de troisième la possibilité d'approfondir la formation donnée en début de cycle en organisant des options technologiques ». Il s'agit d'un programme d'action prioritaire du VII<sup>e</sup> Plan.

Les instructions ministérielles précisent davantage les objectifs assignés à cette éducation : « Préparer à la vie pratique, éventuellement à l'apprentissage ultérieur d'un métier » ; en quatrième et en troisième, « des options de longue durée pourront servir un caractère préprofessionnel (...). De plus, en apportant aux jeunes élèves la connaissance effective du travail manuel, on améliorera sensiblement les conditions de l'orientation (...). Sur la base d'une expérience réelle, ils pourront d'autant mieux déterminer, en liaison avec leurs parents et leurs maîtres, la voie dans laquelle continuer leurs études. La pratique de plusieurs options en troisième et quatrième année des collèges contribuera à cet égard autant de bases essentielles pour préciser éventuellement les branches professionnelles vers lesquelles un élève peut être attiré. »

Non sans logique, on tente d'utiliser une discipline généralement considérée comme mineure pour diriger prématurément vers des métiers dévalorisés — parfois injustement — par notre société les enfants les plus défavorisés, en faveur desquels on n'aura pas fait ce qu'il aurait fallu alors qu'il était encore temps. Si ces craintes qui commencent à se manifester devaient se vérifier, la réforme du « collège unique » aurait réussi à avancer les échéances de l'orientation en donnant l'impression de les faire reculer. Et en laissant l'illusion du choix.

F I N

● Au cabinet de Mme Alice Saunier-Seït. — Un arrêté publié au Journal officiel du 19 janvier fixe la composition du cabinet du ministre des Universités — Mme Saunier-Seït conserve ses fonctions de secrétaire d'Etat. Les seuls changements concernent M. Daniel Laurent qui, de conseiller technique, devient chargé de missions pour les objectifs universitaires, et M. Raymond Prost, nommé conseiller technique alors qu'il n'occupait aucune fonction officielle dans l'ancien cabinet.

● L'enseignement de la philosophie. — L'Association des professeurs de philosophie de l'enseignement public, le Groupe de recherche sur l'enseignement philosophique, le S.C.E.N.-C.F.P.T. et le S.N.E.S demandent, dans une déclaration commune, que l'enseignement de la philosophie soit « maintenu et développé » dans toutes les classes terminales des lycées et étendu à toutes les sections existantes ou devant être créées à ce niveau : (lycées techniques et lycées d'enseignement professionnel).

#### Les disciplines nouvelles

La réforme Haby a apporté trois changements aux programmes de sixième. Elle introduit la physique, enseignée à part égale avec les sciences naturelles (qui diminuent d'autant) elle crée l'histoire des travaux manuels « travaux manuels » en instituant deux heures hebdomadaires d'éducation manuelle et technique (E.M.T.) ; elle supprime les devoirs de professeurs d'histoire et géographie de mêler à leurs cours l'histoire civique et une « initiation économique ». C'est finalement le changement qui avait suscité le plus de protestations de la part des professeurs de sciences naturelles « amputés » de la moitié

de leur horaire, qui s'est opérée le plus vite. Les élèves de sixième reçoivent depuis la rentrée un enseignement de physique expérimentale.

Les professeurs sont unanimement satisfaits de ce changement de la réforme. Certains rappellent même que le mérite n'en revient pas au seul ministre, mais à la commission qui a préparé la réforme avant lui. « Au début, je redoutais cette innovation, explique un professeur bivalent et chevronné. Je préférais enseigner la biologie. Maintenant, je me rends compte que la physique expérimentale intéresse beaucoup les élèves, car c'est tout à fait nouveau pour eux. »

#### Navigation à vue

Un problème subsiste : les locaux et le matériel. Dans tel collège, on a vidé une salle de classe pratique de ses machines à coudre et calculatrices pour improviser une salle de physique. Dans tel autre, on a fait venir trois pipettes pour vingt-quatre élèves. Très souvent, il a fallu faire « éclater » des classes pour former des groupes à effectifs réduits pouvant être accueillis dans les salles de physique (souvent prévues pour vingt, voire seize élèves). Enfin, beaucoup d'établissements n'ont le choix qu'entre deux solutions mauvaises : soit des salles de physique équipées pour le second cycle (avec bancs Benzen et branchements électriques individuels dangereux pour des enfants de onze ans), soit des salles banales sans arrivée d'eau ni de gaz, indispensables pour certaines manipulations. Sur ce point, la réforme est allée trop vite : l'attente n'a pas toujours suivi.

L'éducation manuelle et technique se heurte aux mêmes problèmes. Un seul exemple : pour des élèves de sixième, les établis destinés aux adolescents sont trop hauts, « alors on scie le bois sur les tables de classe ». Bien des enseignants chargés de cette nouvelle discipline n'ont reçu aucune formation particulière (pour l'enseignement en sixième). « On navigue à vue », dit un jeune maître auxiliaire venu de l'éducation spécialisée pour handicapés. « La bivalence a bon dos », un P.E.C.C. d'anglais qui partage l'E.M.T. avec un collègue professeur d'histoire et géographie. « Pour le matériel, on improvise beaucoup. On a six cuisinières, alors on fait de la cuisine », explique une concurrente. « On a rempli des cartonnages, alors on fait des maquettes », explique un autre. A ce stade, l'autonomie des établissements frise l'anarchie.

ROGER CANS.

**ISTH**  
Centre AUTEUIL  
Aux étudiants de fin de second cycle de l'enseignement supérieur  
● Préparation au concours d'entrée de septembre  
**HEC-ESCAE**  
2<sup>e</sup> année  
● Stage complet toutes disciplines de fin janvier à fin mai plus 5 semaines en Août/Sept.  
● Succès au dernier concours 15 inscrits ISTH - 9 Recus HEC - 1 Recu ESCAE  
5, Av. Jean-Henry 75016 Paris  
228 52 05 - 224 10 72  
Institut privé des Sciences et Techniques Humaines

Centre **ISTH** Centre AUTEUIL - TOLBIAC  
Institut privé des Sciences et Techniques Humaines  
● Examen du **CAPA**  
Certificat d'aptitude à la profession d'assistant  
● Préparation complète (travaux dirigés) à la fin de l'année  
● Avec préparation intensive en Août  
● Places limitées  
Equipes de 10 étudiants  
AUTEUIL 5, Av. Jean-Henry 75016 Paris  
TOLBIAC 49, Av. d'Italie 75013 Paris

مركزنا من الأصل

صحة من الأعمال

les Haby  
égalité

Avancer les idées  
de l'orientation

**ISSEC**  
formation continue des cadres

et

**GROUPE  
BERNARD JULHIET**

organisent le

# 1<sup>er</sup> CONGRES DE LA VENTE DIRECTE

JEUDI 9 FÉVRIER, HÔTEL PARIS HILTON

de 8 h 15 à 18 h 30 Onze Orateurs vous font part de leur expérience. Journée animée par Bernard HARTMANN éditorialiste à FRANCE-INTER.

### LA VENTE PAR CORRESPONDANCE, MAILING, COUPONING

**Georges NAEF**

Directeur du Club pour Vous  
et de la vente par correspondance d'Hachette

– Comment mener de front une activité Club et une activité traditionnelle.

**Jacques JOURQUIN**

Directeur des Éditions Tallandier  
Président de la Commission R.P. du SEVPC

– Attitude du consommateur face à la VPC, comment la rendre positive.

**Françoise HUMBERT-PAMPUZAC**

Directrice de l'Agence Wunderman

– Évolution de la stratégie publicitaire du leader Français en vente par catalogue.

**Emmanuel FRADKIN**

Directeur du Marketing  
de la Guilde Internationale

– Comment rendre un message VPC percutant.

### LES SYSTEMES DE VENTE PAR RÉUNIONS

**Michel DELLA VALLE**

Président-Directeur Général d'Avon S.A.  
1974-1976. Directeur Général de Consultrade.

– Les systèmes de vente à domicile : réalités et conditions de réussite.

**Max BAUDON**

Président-Directeur Général  
de Home Care France S.A.

– La vente par réunions privées, que peut-on vendre et comment?

### LA VENTE PAR TÉLÉPHONE

**Antoine LAJOUANIE**

Directeur de C2F-Télé Action

– 3 cas de vente par téléphone à entreprises et à particuliers.

**Claude FAVREAU**

Chef des Ventes de K'Tel International

– Peut-on réellement se passer de vendeurs et tout faire par téléphone?

**Paul DEGRUSON**

Directeur des Points de Ventes  
aux Trois Suisses.

– Interaction entre publicité directe et vente par téléphone.

### LE PORTE A PORTE

**Jacques DECLÉTY**

Directeur Général de Singer S.A.

– Du porte à porte intégral au "couplage" porte à porte/point de vente.

**André NAPIER**

Vice-Président de Britannica France  
division Encyclopaedia Universalis

– Comment recruter et animer une équipe de Délégués Commerciaux exclusivement payés à la commission.

## ISSEC

Le département Marketing de l'ISSEC a formé ces dernières années près de 600 Cadres dans les différentes disciplines du Marketing. Cette année, dans ses nouveaux locaux du 35, bd Sébastopol l'ISSEC propose parmi ses 50 enseignements destinés aux cadres des entreprises : **Marketing fondamental – Chef de Produit – Marketing des produits industriels – Études et recherche en Marketing – Méthodes d'analyse en Marketing – Marketing et Exportation – Direction des Ventes – Distribution et Merchandising – Politique de Marketing.**

Institut Supérieur des Sciences Économiques  
et Commerciales  
35, bd Sébastopol 75001 Paris. Tél. 233.21.88

Une vocation unique : la VENTE. Un groupe de sept Sociétés complémentaires, cent dix personnes, soixante ingénieurs experts et praticiens en Vente et Marketing, vingt-cinq ans d'expérience, dix-huit millions de francs d'honoraires, deux cent cinquante Sociétés ou administrations clientes en 1977. Premier groupe français de Conseils en Vente et Marketing, initiateur d'une démarche originale qui intègre : **Réflexion** : étude, conseil, recrutement, formation, animation, **et Action sur le terrain** : création de Points de Ventes et implantation de Produits par sa force de vente Districom. Vente directe par son équipe de télévendeuses Télé-Action.

## GROUPE BERNARD JULHIET

Groupe Bernard Julhiet : 171, Av. Napoléon  
Bonaparte 92500 Rueil-Malmaison.  
Tél. 749.33.50.

### DEMANDE DE RÉSERVATION - 1<sup>er</sup> CONGRÈS DE LA VENTE DIRECTE

Je souhaite m'inscrire au Congrès de la Vente Directe du 9 février 1978 (participation 850 F.H.).

Je souhaite déjeuner (participation 65 F.).

Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_ Société \_\_\_\_\_ Adresse et tél. \_\_\_\_\_

Veuillez envoyer la facture correspondante à l'attention de \_\_\_\_\_

A retourner à : CONGRÈS DE LA VENTE DIRECTE - 171, Avenue Napoléon Bonaparte 92500 Rueil-Malmaison.





# Le Monde DE L'ECONOMIE

## Le libre-échange est plus nécessaire que jamais

QUA la suite des deux dévaluations officielles du dollar — la première ayant eu lieu le 18 décembre 1971 (accord dit du Smithsonian Institute) et la seconde le 12 février 1973 — le gouvernement américain a lancé une grande offensive diplomatique pour obtenir de nombreuses concessions commerciales de la part de ses partenaires. C.E.E. et Japon principalement, et que le résultat en fait été la mise en route en septembre 1973 d'une nouvelle grande négociation du GATT, presque au même moment où le mouvement de la jonction internationale allait ridiculiser les démons du protectionnisme, risquant de donner à l'exercice de Genève, les suites d'une farce, cela ne signifie que d'une seule chose : l'extraordinaire déclin des gouvernements occidentaux devant une crise que les tribulations du dollar ont aussi contribué à déclencher.

Le système économique conçu par les alliés à la fin de la deuxième guerre mondiale et qui a été — sous la pression (dont il fut en l'occurrence, respectivement se féliciter) des Américains — appliqué dans ses grandes lignes, reposait sur deux piliers : d'un côté les accords de Bretton-Woods (1944) visant à rétablir un ordre monétaire international détruit depuis septembre 1931 ; d'un autre côté l'accord général (provisoire) sur le commerce et les tarifs, connu sous le nom de GATT et dont le but était de restaurer le libre-échange, disparu lui aussi avec la grande dépression des années 30.

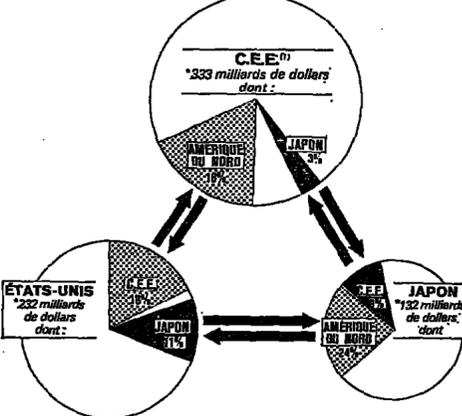
Il aurait dû être clair que la liberté du commerce était déjà menacée à partir du moment où elle n'était plus soutenue par le pilier monétaire ; après la généralisation des changes flottants en mars 1973, il ne restait plus rien des accords de Bretton-Woods dont une des principales raisons d'être était d'éviter les manipulations de taux de change à des fins commerciales. C'est un fait que cette évidence échappa à la plupart des gouvernements. À l'exception peut-être du gouvernement français qui est le seul à avoir pris conscience de ce fait, mais les autres ont fait preuve d'une telle détermination à maintenir le statu quo qu'ils ont refusé de reconnaître que la liberté commerciale était menacée par la dévaluation du dollar.

Il n'est pas étonnant que les gouvernements occidentaux aient été incapables de saisir l'opportunité de réviser les accords de Bretton-Woods et de rétablir un ordre monétaire international digne de ce nom dans un monde où les échanges internationaux sont devenus plus importants que jamais.

manquent pas parmi les économistes contemporains, entreprennent de couvrir les responsabilités que l'abandon des anciennes règles du jeu monétaire — taux de change fixes, rattachement du dollar à l'or — signifiait l'extension au domaine monétaire du régime de libre-échange dont jouissaient déjà les marchandises et les services (comme si on devait comparer le cours des monnaies dont le coût d'émission est pratiquement nul

à notre époque où les économistes se croiraient déqualifiés s'ils n'avaient pas à toute occasion des mathématiques, la logique de leur raisonnement n'est pas toujours aussi impeccable que celle de l'exemple que nous venons de rappeler. Cherchant à élargir à tout prix une politique d'inspiration protectionniste, certains vont jusqu'à soutenir que les classiques n'avaient raisonné que pour le cas, sans rapport avec la réalité, de deux pays et de deux produits ! On leur pardonnera d'ignorer que les classiques en question avaient pris la peine de préciser qu'ils avaient simplifié leur hypothèse pour la seule commodité de l'exposé (1).

### LES TROIS PÔLES DES ÉCHANGES INTERNATIONAUX



\* Total du commerce bilatéral : importations et exportations.  
 \*\* Échanges intercommunautaires non compris des échanges des Pays neufs entre eux ou avec d'autres pays non membres du CEE.  
 Source : Le Commerce International en 1976; G.A.T.T., Genève.

avec ceux des biens manufacturés et des services dont le prix est finalement réglé par leur coût de revient). Mais laissons là cette discussion qui ne mènerait pas à grand-chose puisque les chances de voir renaitre un système monétaire digne de ce nom dans un monde où les échanges internationaux sont devenus plus importants que jamais.

Une telle démarche n'est pas inutile dans les circonstances présentes. On serait tenté de penser qu'elle s'impose car il est en train de se produire sous nos yeux ce qui se produit toujours chaque fois qu'il y a une dévaluation (des affaires) succède une longue période de marasme ou de crise. Ce qui le rend encore plus inquiétant est que les conditions de la croissance se présentent sous les traits d'une menace. Les arguments les plus contestables sont avancés pour justifier la réévaluation des mesures de libération qui avaient pourtant, pendant la période précédente, prouvé leur efficacité. Aujourd'hui, l'ouverture de frontières est de plus en plus considérée comme une cause po-

Paul Fabra.  
 (Lire la suite page 20.)

(1) « Pour simplifier la question, deux pays, deux produits, deux monnaies, deux nations, deux produits, deux monnaies, deux nations, deux produits, deux monnaies, deux nations... » (Principes d'économie politique et de taxation, chapitre VII.)

### Des sirènes de plus en plus habiles

Il ne faudrait surtout pas en tirer prétexte pour écouter les sirènes de plus en plus habiles du protectionnisme. L'existence de moyens de paiement à valeur à peu près stable facilite probablement les échanges et probablement contribue à atténuer les à-coups de la concurrence. En aucun cas, il n'est pas à craindre que les sirènes de plus en plus habiles du protectionnisme puissent empêcher le progrès de la vie économique.

### Les négociations du GATT entrent dans leur phase active

LES négociations multilatérales sur la libéralisation du commerce international entamées à Tokyo en septembre 1973 et poursuivies depuis avec une intensité variable, ont repris à Genève ce lundi 16 janvier pour entrer dans leur phase finale. Compte tenu des tendances protectionnistes qui se manifestent d'une façon croissante à l'encontre des échanges internationaux, l'enjeu de cette négociation tendant à entretenir l'ambiance libérale qui a favorisé l'expansion mondiale depuis 1948 est considérable. Certains destructeurs de cette orientation envisagent que les négociations puissent progressivement dériver, à travers l'occurrence de questions techniques, vers l'instauration d'un « libéralisme organisé ».

En tout cas, la négociation qui reprend cette semaine devrait aboutir à un accord avant la fin de l'année 1978. Les représentants des États-Unis auraient souhaité que des conclusions interviennent rapidement, si possible dès le premier semestre. Il semble que ce ne sera pas possible, mais l'échéance reste la fin de 1978 car les pouvoirs de négociation conférés à l'exécutif de Washington par la loi commerciale américaine expireront en principe à cette date. Mardi 17 janvier, se réuniront à Bruxelles un conseil des ministres européens qui définira les positions de la Communauté, notamment sur les offres à faire à ses partenaires, les demandes ayant déjà été déposées. Lundi 23 janvier, une réunion des délégations du GATT aura lieu à Genève, à laquelle participera notamment M. Robert Strauss, ambassadeur représentant spécial du président des États-Unis, et M. Wilhelm Haferkamp, vice-président de la Commission européenne responsable des relations extérieures. — J. G.

(Voir la présentation du dossier de négociation page 20.)

### L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU C. N. P. F.

## Serrer les rangs !

L'assemblée générale du Conseil national du patronat français se tient mardi 17 janvier à Paris. Les cinq cent trente-cinq représentants des fédérations patronales et unions professionnelles qui élisent le président du C.N.P.F., approuveront les orientations de leur organisation qui, au contraire des formations politiques, fait aujourd'hui preuve d'une grande unité.

L'Assemblée générale du Conseil national du patronat français qui a lieu le 17 janvier se tiendra à Paris le 17 janvier. L'objectif de cette manifestation est de rassembler les cinq cent trente-cinq représentants des fédérations patronales et unions professionnelles qui élisent le président du C.N.P.F., approuveront les orientations de leur organisation qui, au contraire des formations politiques, fait aujourd'hui preuve d'une grande unité.

Dans l'incertitude, la sagesse consiste à garder le maximum de marge de manœuvre. C'est à l'évidence la raison du parti pris de recul qui caractérise les exposés préparés à l'intention de leur assemblée générale par les trois principaux vice-présidents du C.N.P.F. : MM. Ambroise Roux, Jacques Ferry et Yves Chotard. Ils parleront de l'avenir des approvisionnements en énergie à l'horizon de l'an 2000, des perspectives économiques de la France, et d'une politique plus rationnelle de l'emploi. En toute prudence.

### Les cinq semaines après mars ?

Dans le domaine social, aussi, le patronat attend pour voir. Comme ses partenaires, d'ailleurs. Des négociations sont engagées sur les salaires ainsi que sur les régimes de retraite, ou encore sur une cinquième semaine de congés payés, mais il est clair qu'il faut à chacun garder de la souplesse pour « après mars ». Le C.N.P.F. n'en a pas moins une certaine vision des choses sociales, qui conduira l'assemblée de mardi à entendre des propositions d'adaptation à la crise sur plusieurs points.

LES IMMIGRÉS. — Par une amélioration des conditions de travail et la revalorisation du salaire, le C.N.P.F. souhaite halter la reprise de certains emplois par des Français, cependant que l'immigration serait bloquée et le retour chez eux des immigrés encouragé. Il s'agit d'une politique à long terme et pas de type politicien visant à rendre les mains d'œu-

vre à leur pays d'origine, si possible après formation, et de réduire à un million en 1985 le nombre des immigrés, qui est actuellement de deux millions en France.

LES FEMMES. — Ayant constaté qu'elles s'accoutument parfois à rester sans travail extérieur lorsqu'elles sont inscrites au chômage, l'objectif serait de leur permettre de faire un choix de mieux nature sans passer par le chômage, c'est-à-dire de leur donner un foyer des avantages financiers qui puissent être mis en balance avec ceux qu'elles obtiennent au travail.

L'analyse économique du C.N.P.F. n'est pas fondamentalement pessimiste. Elle fait remarquer que M. Jacques Ferry, la France a en ce jour de croissance cumulée le plus élevé des pays occidentaux après le Japon et le Royaume-Uni. L'Allemagne fédérale et les États-Unis ont une croissance de 7,8 % et 5,7 % en Allemagne fédérale ; elle a été aussi la troisième pays dans l'ordre de la progression des exportations après le Japon et le Royaume-Uni. Mais la structure des exportations reste trop orientée vers l'Europe, et pas assez vers les biens industriels et les produits de pointe. L'apparente stagnation de l'activité marque une mutation en profondeur de l'économie qu'il faut saisir comme un passage de l'adaptation aux impératifs de la compétitivité future. Il n'est pas à craindre que la croissance forte (deux moins 5 %) reste soutenable aux yeux du président de la Chambre syndicale de la sidérurgie, pour qui elle ne serait pas forcément inflationniste et incompatible avec une utilisation plus rationnelle de l'énergie.

Une politique d'investissement qui soient à la fois économe d'énergie et utile à l'exportation est préconisée par M. Ambroise Roux qui annonce les choix draconiens auxquels l'augmentation prévisible à terme des coûts de l'énergie contraindra des pays comme la France. Le président de la Compagnie générale d'électricité démontre en effet qu'il y a un écart important entre les 8,5 % de croissance du P.N.B. qu'autoriseraient seulement les approvisionnements en combustibles divers de plus en plus difficiles à partir de 1986 et le taux de 6 % de croissance nécessaire à un bon équilibre de notre économie. Pour lui, il faut préparer l'avenir avec des sources d'énergie nouvelles, mais surtout il faut dès maintenant donner aux économies d'énergie un caractère systématique pour qu'elles puissent atteindre de 15 à 40 % selon les secteurs.

JACQUELINE GRAPIN.  
 (Lire la suite page 24.)

COMMERCE INTERNATIONAL

Les négociations du GATT entrent dans leur phase active

Le point de départ : la déclaration de Tokyo

L'ACCORD général sur les tarifs douaniers et le commerce, généralement désigné par son sigle anglais GATT, est un traité multilatéral conclu entre plus de quatre-vingt États, qui représente entre eux plus des quatre cinquièmes du commerce mondial. Il est entré en vigueur en 1948. Son objectif est de libéraliser le commerce international et de l'établir sur des bases stables. Il est en principe le seul instrument multilatéral qui définit des règles concertées pour le commerce international.

Depuis trente ans, le GATT, ou plutôt son secrétariat situé à Genève, est aussi l'organisme principal où se négocient l'abaissement des obstacles aux échanges et l'organisation des relations commerciales internationales. Il constitue donc, en même temps qu'un ensemble de règles, une tribune où les pays peuvent régler leurs problèmes commerciaux. Plusieurs grandes négociations ont eu lieu dans son enceinte depuis la seconde guerre mondiale. Le « Kennedy round », commencé à Genève en 1964 et terminé en 1967, a permis notamment à lui seul d'abaisser un tiers environ le niveau des droits de douane frappant les produits industriels.

accordent des concessions équivalentes à celles qu'ils obtiennent. Ils sont censés ne pas attendre des pays en voie de développement des contributions incompatibles avec les besoins de leur développement, de leurs finances et de leur commerce. Un comité des négociations commerciales sert de cadre aux discussions qui sont entrées dans leur phase active en février 1975. Il se compose de représentants de tous les pays participant au « Tokyo round ». Leur nombre est actuellement de quatre-vingt-dix-sept. A eux tous, ces pays assurent les neuf dixièmes des exportations mondiales. Ils comprennent tous les pays industrialisés à économie de marché, près de soixante-dix-sept pays en voie de développement (dont plus de vingt ne sont pas membres du GATT) et plusieurs pays d'Europe de l'Est. La responsabilité des négociations proprement dites revient principalement à sept « groupes de négociation » ouverts chacun à tous les participants intéressés. Ils couvrent ensemble les principaux domaines identifiés dans la Déclaration de Tokyo : droits de douane, mesures non tarifaires, approches sectorielles, sauvegardes, agriculture, produits tropicaux et amélioration du cadre international qui régit le commerce mondial. Deux de ces groupes ont, à leur tour, donné naissance à un certain nombre de sous-groupes spécialisés.

LE TARIF EXTÉRIEUR COMMUN DE LA C.E.E. COMPORTE MOINS DE DROITS FORTS

Table showing tariff rates for various countries under the EEC Common External Tariff. Columns include 'Plus de 25%', 'De 15 à 25%', 'Moins de 10%', and 'Exemption totale'. Rows list 'ÉTATS-UNIS', 'JAPON', and 'C.E.E.' with their respective percentages.

\* Le tarif douanier commun de la C.E.E. ne s'applique intégralement qu'à un nombre de pays limité : les États-Unis, le Canada, l'Australie, la Nouvelle-Zélande, l'Afrique du Sud, le Japon, les pays de l'Est, la Chine, le Vietnam, le Corée du Nord. Tous les autres pays ayant conclu des accords préférentiels avec la Communauté exportent en franchise de douane vers la C.E.E. Il s'agit de trois groupes de pays : — Les pays de l'Association européenne du libre-échange (Suisse, Suède, Norvège, Finlande, Islande, Autriche, Portugal) ; — Les pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique signataires de la convention de Lomé. Ils sont actuellement sept ; — Les pays de la zone méditerranéenne, à savoir : la Turquie et la Grèce qui sont associées à la Communauté ainsi que l'Espagne, Chypre, Malte. En ce qui concerne la partie sud de la zone, les trois pays du Maghreb, les quatre pays du Machrek (Syrie, Liban, Égypte, Jordanie) et Israël.

Les principes régissant les relations commerciales

BIEN qu'il se présente sous la forme d'un document long et compliqué, l'accord général (GATT) s'inspire d'un nombre relativement limité de principes et d'objectifs fondamentaux. ● COMMERCES SANS DISCRIMINATION. — Le premier de ces principes, matérialisé dans la célèbre « clause de la nation la plus favorisée », est qu'aucune discrimination ne doit intervenir dans les échanges commerciaux. Toutes les parties contractantes sont tenues de s'accorder mutuellement un traitement aussi favorable que celui qu'elles donnent à n'importe quel autre pays pour ce qui est de l'application et de l'administration des droits et impositions à l'importation et à l'exportation.

peut nécessiter l'application de restrictions quantitatives pour prévenir une ponction excessive sur les réserves de change de ces pays. ● CONCERTATION. — Le recours à des consultations est prévu pour éviter de léser les intérêts commerciaux des parties contractantes. Tous les pays, grands ou petits, peuvent faire appel au GATT pour juger de l'opportunité de tels et tels droits conférés par l'accord général sans méconnaître ou compromettre par d'autres mesures. ● DEROGATIONS ET MESURES DE SAUVEGARDE. — Une procédure permet aux pays membres, lorsque leur situation économique ou commerciale le justifie, de demander à être relevés d'une ou de plusieurs obligations particulières de l'accord général. Il existe aussi des clauses d'exception permettant la prise de mesures d'urgence dans certaines circonstances déterminées (art. 19).

Les principaux sujets de discussion

LES négociations commerciales multilatérales qui entrent dans leur phase finale à Genève portent à la fois sur les droits de douane, domaine d'action traditionnelle du GATT, sur les obstacles non tarifaires aux échanges, sur le système multilatéral de sauvegarde et d'une façon générale sur le cadre juridique qui régit le commerce international. ● LES DROITS DE DOUANE : Un abaissement de 60 % en dix ans. — Les niveaux moyens de droits relatifs bas que la plupart des pays industrialisés pratiquent actuellement tendent à masquer le fait que certains droits demeurent élevés et que même un droit relativement bas peut encore limiter les possibilités d'importation. Les trois tâches essentielles du groupe « tarifs » sont d'arriver à un accord sur une formule d'abaissement des droits, sur les règles régissant les exceptions, et sur les mesures et procédures permettant d'assurer un traitement spécial plus favorable aux exportations des pays en voie de développement. On peut retenir trois méthodes possibles d'abaissement des droits de douane. La première est une technique déjà éprouvée au GATT à l'occasion des négociations Dillon et de négociations antérieures. C'est la négociation produit par produit. Elle consiste à tenir des négociations bilatérales simultanées et à étendre à tous les pays membres du GATT le bénéfice des concessions qui en résultent. La deuxième est l'abaissement linéaire pur et simple, d'application générale, selon le modèle des négociations Kennedy, tous les droits de douane étant réduits d'un pourcentage fixe, quel que soit leur niveau initial. La troisième consiste non seulement à réduire, mais encore à rapprocher ou à harmoniser les droits appliqués dans les différents pays. Proportionnellement, l'abaissement doit donc être plus prononcé pour les droits élevés que pour les droits bas. C'est ce système que préférait l'Europe, puisque son niveau moyen de tarif est plus bas que celui des États-Unis, et qu'elle applique à moins de produits des droits de douane élevés. En 1976, la Communauté européenne, le Japon, la Suisse et les États-Unis ont présenté des propositions officielles d'abaissement de droits de douane, ajoutant ainsi aux suggestions faites plus tôt par le Canada. Il semble qu'on s'oriente vers une formule, proposée par la Suisse, de compromis entre l'abaissement linéaire et l'harmonisation qui prendrait pour objectif un abaissement, établi sur un peu moins de dix ans, de 40 % des droits existants.

● LES MESURES NON TARIFAIRES : une vingtaine de mesures. — Le fait que l'on ait décidé de procéder à des négociations de vaste portée sur les mesures non tarifaires qui affectent le commerce international est peut-être ce qui distingue le plus nettement les négociations de Tokyo des négociations antérieures du GATT. Récemment, les distorsions des échanges imputables à des obstacles non tarifaires ont pris une importance grandissante à mesure que le niveau général de la protection tarifaire s'abaissait. Il est particulièrement difficile de négocier sur ces mesures, car leur effet de distorsion sur les échanges vient souvent se greffer accessoirement sur leur objet principal, qui peut être parfaitement légitime comme c'est le cas lorsqu'il s'agit de protéger la santé publique ou la sécurité nationale. Un catalogue, comprenant plus de neuf cents notifications présentées par les gouvernements, décrit des mesures qui entravent les exportations ou avantagent indûment certains pays. Parmi les trente et quelques types fondamentaux de mesures non tarifaires recensés, une vingtaine ont été retenus, au début de 1975, en vue d'une première action. Les « achats gouvernementaux » ou marchés publics ont été ajoutés à la liste en 1976. La possibilité d'inclure encore d'autres mesures dans la négociation est encore à l'examen.

● LE SYSTÈME DE SAUVEGARDE. — C'est l'un des sujets les plus importants du « Tokyo round », étant donné les circonstances économiques. Il s'agit du droit pour le pays importateur d'instituer ou de rétablir des mesures de contrôle à l'importation ou d'autres restrictions quantitatives temporaires pour empêcher que son commerce ne subisse un préjudice dans des circonstances critiques ; et du droit aussi pour le pays exportateur de ne pas être privé à la légère d'accès au marché extérieur. Il y a déjà, dans l'accord général, des dispositions à cet effet, en particulier dans l'article XIX intitulé « Mesures d'urgence concernant l'importation de produits particuliers ». Cependant, on constate que les pays membres du GATT ont tendance à invoquer d'autres articles de l'accord général pour justifier leur action, ou même recourir à des mesures de défense prévues dans l'accord général, telles que les accords de limitation « volontaires » du genre de ceux qui sont conclus dans le cadre de l'accord multilatéral sur les textiles. Aux termes de l'article XIX sur la « clause de sauvegarde » de l'accord général, les pays membres doivent apporter la preuve que l'importation sur leur territoire de produits visés se fait en quantités et dans des conditions telles que les produits nationaux similaires souffrent ou sont menacés d'un préjudice soit plus nécessaire, et ils font valoir que les gouvernements accepteraient plus volontiers une forte libéralisation des échanges s'ils avaient l'assurance de pouvoir recourir de mesure de sauvegarde. Nombre de pays estiment également que la question des politiques de reconstruction interne est étroitement liée à celle des sauvegardes. C'est sans doute en adaptant l'article XIX que le GATT pourra éviter que des dispositions conservatoires ne soient prises en dehors de lui dans une mesure croissante.

LA POSITION DES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT

Les deux tiers environ des parties contractantes à l'accord général sont des pays en voie de développement. Dans tous les domaines des négociations de Genève, il a été décidé d'accorder une attention particulière à leurs besoins. Il s'agit à la fois de leur accorder un traitement spécial plus favorable (dérogation) dans le principe de la clause de la nation la plus favorisée) et de leur accorder des concessions sans obtenir d'avantages en retour. Des propositions ont déjà été faites par la Communauté européenne, qui les applique avant même la fin des négociations en faveur des pays en développement. Les États-Unis attendent une confrontation pour présenter leurs offres.

LE NIVEAU MOYEN DES DROITS DE DOUANE DES ÉTATS-UNIS EST UN PEU PLUS ÉLEVÉ

Table comparing average tariff rates for the USA, Japan, and C.E.E. Columns show 'MOYENNE simple' and 'MOYENNE pondérée par la val. des importations'.

\* Niveau des droits calculés sur les produits industriels avant le début du « Tokyo round ».

● L'AGRICULTURE : des restrictions quantitatives (contingents, procédures de licences d'importation, etc.) ; les obstacles techniques au commerce qui sont érigés à l'occasion ou sous couvert de normalisation, de protection du consommateur ou autre (un code multilatéral pourrait être adopté) ; les questions douanières (un sous-groupe élabore un ensemble de règles de procédure internationale qui seraient appliquées, par exemple, pour la détermination de la valeur en douane, la rédaction des documents d'importation, etc.) ; les subventions et les droits compensateurs qui font l'objet d'une querelle délicate entre les États-Unis, l'Europe et le Japon, lesquels se reprochent mutuellement leurs systèmes fiscaux d'encouragement aux exportations (DISC américain, remboursement de T.V.A. etc.) ; l'ouverture des marchés d'États qui sont souvent réservés, officiellement ou officieusement, aux entreprises nationales (le but est de rédiger un code).

Le libre-échange est plus nécessaire que jamais

On n'en dénonçait pas moins l'existence d'une main-d'œuvre abondante et bon marché (cela s'applique en gros aux pays du « Europe ») qui constitue une vieille tradition industrielle liée au développement des techniques les plus avancées (cela s'applique à beaucoup de pays d'Europe occidentale et à l'Amérique du Nord). C'est une erreur de croire que les bas salaires sont nécessairement un atout dans la concurrence sans doute, mais le plus souvent pour la production de biens qui requièrent peu de capital fixe, mais pour tous les autres, qui sont les plus nombreux, il faut tenir compte de bien d'autres facteurs. La réduction du prix de revient vient souvent du fait que la productivité est très élevée, parce que la longueur de la journée de travail et l'absence de vacances permettent d'utiliser à plein un matériel moderne. Forcé, les pays d'Asie à adopter tout de suite les lois sociales des vieux pays industrialisés, ce serait les condamner à la stagnation, les priver de revenus sans précédent qu'ils n'appliquent pas la règle du jeu en vigueur dans les pays qui sont partis plus tôt dans la course au développement.

l'existence d'une main-d'œuvre abondante et bon marché (cela s'applique en gros aux pays du « Europe ») qui constitue une vieille tradition industrielle liée au développement des techniques les plus avancées (cela s'applique à beaucoup de pays d'Europe occidentale et à l'Amérique du Nord). C'est une erreur de croire que les bas salaires sont nécessairement un atout dans la concurrence sans doute, mais le plus souvent pour la production de biens qui requièrent peu de capital fixe, mais pour tous les autres, qui sont les plus nombreux, il faut tenir compte de bien d'autres facteurs. La réduction du prix de revient vient souvent du fait que la productivité est très élevée, parce que la longueur de la journée de travail et l'absence de vacances permettent d'utiliser à plein un matériel moderne. Forcé, les pays d'Asie à adopter tout de suite les lois sociales des vieux pays industrialisés, ce serait les condamner à la stagnation, les priver de revenus sans précédent qu'ils n'appliquent pas la règle du jeu en vigueur dans les pays qui sont partis plus tôt dans la course au développement.

L'argument des bas salaires

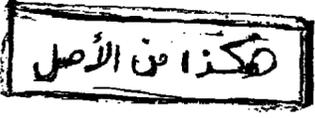
Un autre thème sous lequel se cache le protectionnisme consiste à invoquer les bas salaires des pays nouvellement industrialisés pour mettre des barrières au libre-échange avec eux. A la formule du « free trade », on oppose celle, apparemment plus moderne, du « fair trade ». Il y a une vingtaine d'années, le même argument était utilisé, en France, à l'encontre, des autres pays européens. Les adversaires du traité de Rome posaient comme condition nécessaire à l'ouverture des frontières une harmonisation préalable des charges sociales. La suite des événements a fait justice de cette exigence qui, poussée jusqu'au bout, contredit le principe sur lequel se fonde le commerce international. Selon les cas, l'avantage comparatif dont jouit une nation tient à

« laisser faire »

En réalité, trois éléments au moins se conjuguent aujourd'hui pour rendre la concurrence étrangère à la fois plus vive et plus dangereuse. 1) La période de « boom » qui a précédé la récession a été caractérisée dans plusieurs secteurs (chimie, construction navale, etc.) par une politique de surinvestissement qui a conduit aujourd'hui par l'existence de capacités de production inemployées. 2) En accueillant même les industries qui relèvent de secteurs restés le plus dynamiques à une politique beaucoup plus prudente,

la récession a beaucoup diminué la capacité d'adaptation des économies capitalistes. La main-d'œuvre qui travaille dans les entreprises les plus sévèrement touchées par la concurrence étrangère ne trouve plus facilement d'emploi dans d'autres activités. L'instabilité quasi permanente des monnaies engendre des courants d'échanges qui profitent tantôt aux pays à monnaie dévaluée, tantôt à des pays à monnaie forte (dans l'attente d'une nouvelle revalorisation du yen ou du deutschemark, on augmente les commandes de marchandises « Made in Japan » ou « Made in Germany »). Il ne s'agit pas de préconiser une attitude crispée sur le « laisser faire, laisser passer » caritatif devant le chômage et les faillites par la poussée parfois brutale de la concurrence étrangère. Les pouvoirs publics devraient à leur rôle en assistant passivement à la disparition soudaine d'industries souvent concentrées dans une région bien déterminée. La seule riposte économiquement justifiable est de prévoir des aides et des mesures de protection limitées dans le temps. Mais, ce serait une grave erreur que de se priver des avantages du libre-échange dans cette longue période de crise. En refusant d'importer des produits de grande consommation vendus à bas prix, les pays industriels ne feraient en dernière analyse qu'ajouter à leurs propres difficultés. Le protectionnisme aggraverait le coût de la vie et relancerait les revendications salariales à un moment particulièrement inopportun. Et rien ne serait plus destructeur et plus insupportable que de briser l'élan des pays qui, au prix d'énormes efforts consentis par leurs populations, commencent à émerger du sous-développement.

PAUL FABRA.



صحة من الاجل

POINT DE VUE

Les contradictions d'une politique inconditionnelle d'ouverture

par PIERRE URI

Le secrétaire américain au travail, M. Ray Marshall, a déclaré il y a quelques jours qu'il conviendrait d'envisager la limitation des importations en provenance de pays où les salaires sont les plus bas et les conditions de travail les plus mauvaises. Cette suggestion rejoint l'une des recommandations faites par M. Pierre Uri dans l'article qu'on lira ci-dessous.

Vent-on dire enfin qu'on ne peut tolérer les excédents incessants de certains pays industrialisés ? Comme on s'efforce de les limiter, cela n'est pas non plus en jeu. Il ne reste qu'une formule vide. Dans le fait, dès qu'un secteur est en difficulté, notre pays, comme tous les autres, réclame ou applique des restrictions ou sauvegardes : un protectionnisme sans doctrine s'allie à un discours libre-échangiste de façade.

Il faut donc remonter aux principes. Il ne s'agit pas de constater que la renonciation au protectionnisme, le développement des échanges conduisent à une meilleure utilisation des ressources, donc à une élévation de la productivité et du niveau de vie. Mais cette réaffirmation doit être qualifiée en soulignant les conditions essentielles auxquelles elle est subordonnée.

Une autre idée devrait être aussi évoquée. Un excédent d'importation est une amputation bienvenue du niveau de vie dans une situation de plein emploi. En revanche, quand le chômage menace ou s'installe, il n'y a amélioration dans l'utilisation des ressources que si un pays peut exporter autant qu'il importe.

tuits à la disposition de ses partenaires qu'il forcerait au dédit : il s'en rembourserait quand sa balance des paiements se retournerait.

On en vient à se demander si la clause des monnaies rares ne devrait pas être remplacée aujourd'hui par celle des marchandises abondantes. On ne parviendra à provoquer un changement de politique, sans lequel la crise va se prolonger, qu'en proclamant le droit de discriminer contre les pays qui accumulent des excédents par un protectionnisme caché, ou en tout cas par leur refus de susciter une reprise intérieure assez vigoureuse.

Il n'y a pas une alternative simple entre un protectionnisme indiscriminé et un libéralisme indiscriminé. On ne sauvera la liberté des échanges qu'en réaffirmant les conditions qui la font concourir à la croissance, en refusant un jeu international sans règle et sans équilibre où elle propage l'inflation et le chômage.

(1) « Le Monde » du 24 décembre 1977. (2) Cette clause, il est vrai, n'a jamais été appliquée.

Les incohérences de la C.E.E.

N'est-il pas d'abord incohérent pour la Communauté européenne d'avoir tant de conditions justifiées pour supprimer les obstacles aux échanges entre ses membres, de participer sur la scène internationale à un désarmement douanier qui, en dehors de cas précis de dumping, n'examine ni comment se forment les prix ni comment se développent les équilibres ou les déséquilibres ? D'un côté, des règles de concurrence, des fonds pour remédier au chômage ou pallier les disparités régionales, des mesures d'harmonisation de la fiscalité, une correction des distorsions, et même, en théorie, une coordination des politiques économiques et du change. De l'autre, pas même un droit de regard sur les salaires qui sont appliqués ni sur les politiques d'exportation à tout prix

qui reportent sur d'autres pays la charge de l'endettement et la perte des emplois.

Une première idée doit être rappelée. La charte de La Haye demandait que le niveau des salaires fût assorti à celui de la productivité, et ses principes sont reconnus dans le GATT. C'est une condition qui peut être réputée acquise dans les pays où les salaires sont librement négociés. Là où ils sont fixés d'autorité par des régimes répressifs ou discriminatoires, la clause de la nation la plus favorisée serait légitimement écartée, sauf charge de la preuve par les gouvernements en cause que le niveau des salaires n'est pas néanmoins artificiellement abaissé. Les pays de l'Est sont hors jeu : ils n'ap-

trop à un cercle carré, paré de leur « croissance ordonnée ». Voulaient-ils dire qu'il y aurait une limite, annoncée par avance, à l'accroissement du taux de pénétration des marchés qui serait acceptée, année par année ? Ce serait donner plus d'assurance aux exportateurs du tiers-monde que le recours après coup à des clauses de sauvegarde qui ferment les marchés pour lesquels ils s'étaient équipés. Mais il y faudrait plus de planification et de surveillance que la théorie libérale n'en accepte : ce n'est pas de cela qu'il s'agit.

Vent-on dire alors qu'on regardera de plus près si les salaires et les conditions de travail ne sont pas anormalement déprimés dans certains pays ? On voit d'ici les protestations : ingérence dans les affaires intérieures des autres Etats. Ce n'est pas non plus de cela qu'on entend parler.

AVEC le retour en force des vieilles idées, le tableau de l'économie occidentale est affligeant. La production industrielle a commencé de baisser au deuxième trimestre de 1977, les coûts de main-d'œuvre ont monté parce que les progrès de productivité étaient érodés, et dans la plupart des pays le chômage a continué de s'élever, l'investissement a stagné ou reculé. Sauf aux Etats-Unis, où une politique de stimulation budgétaire a provoqué de nombreuses créations d'emplois. Mais un pays en expansion dans un monde en récession connaît un déficit extérieur fantastique, et le dollar s'affaiblit.

On est bien obligé de se poser une question dramatique : l'internationalisation de l'économie était apparue comme un progrès majeur, un moteur de la croissance, un moyen de résoudre le problème de vie. Elle a, dans les premières années 70, en synchronisant la conjoncture des principaux pays, écarté l'inflation et la hausse des matières premières. Elle provoque aujourd'hui une rechute générale dans la récession. Il faut avoir le courage d'aller jusqu'au bout. Les institutions internationales craignent que les déséquilibres extérieurs et la montée du chômage ne ressuscitent les tentations protectionnistes. Il faut bien se demander si ce n'est pas un libre-échange inconditionnel qui aggrave aussi bien l'inflation que la crise.

M. Robert Marjolin soulignait, à la décharge du gouvernement (1), qu'aucun pays dans ce monde d'interdépendance ne pouvait faire mieux que les autres sous peine de creuser un déficit extérieur, de laisser glisser sa monnaie, et donc de relancer son inflation. Mais quand tous s'entêtent dans une politique condamnant le monde à l'expansion, comment obtenir la coopération qu'il appelle de ses vœux ?

Les institutions internationales, les unes après les autres, Communauté économique européenne, Banque des règlements internationaux, O.C.D.E., peuvent bien prôner la relance de la consommation, les gouvernements ont fait qu'à leur tête. L'O.C.D.E. a beau rappeler que l'excédent des pays pétroliers a nécessairement pour contrepartie des déficits dans le reste du monde et que la question qu'il pose a un effet déflationniste, l'Allemagne et le Japon continuent à accumuler les excédents commerciaux, auxquels s'ajoutent ceux de la Suisse, de la Belgique, maintenant de la Grande-Bretagne et de l'Italie. La somme en double presque le déficit creusé par le pétrole. Dans un déséquilibre aussi gigantesque, les efforts des autres pays pour réduire leurs propres déficits ne peuvent aboutir qu'à la contraction des échanges mondiaux et à l'aggravation du chômage.

Une formule vide

L'Amérique use des armes dont elle dispose pour tenter de forcer les deux champions de l'excédent commercial à une relance interne : le glissement du dollar, c'est la montée rapide du mark et du yen, mais l'effet risque d'être tout contraire à celui qu'elle recherche. En changes fixes, les excédents auraient un effet inflationniste ; ils créent des revenus auxquels ne correspondent pas de biens disponibles sur le marché interne. En changes flexibles, ou bien les prix montent pour les pays étrangers, ou bien les marges des industries exportatrices japonaises et allemandes se trouveront réduites, l'investissement sera encore plus découragé : l'effet déflationniste chez les uns, la déflation forcée chez les autres ne peuvent que s'aggraver. En la dépréciation du dollar finira par enlever des marchés aux pays qui se débattaient déjà dans un déficit.

Le gouvernement français rappelle sans cesse que notre pays, qui exporte 40 % de sa production industrielle, ne peut céder au protectionnisme. Les représailles que cette action susciterait détruiraient nos marchés extérieurs. Première remarque : le calcul mélange deux termes qui ne sont pas comparables : d'un côté un chiffre d'affaires, de l'autre une somme de valeurs ajoutées. Pour découvrir la contribution de l'exportation à l'emploi, il faut aussi en calculer la valeur ajoutée en déduisant son contenu d'importation. Il est très faible pour les produits agricoles, élevé pour l'acier, beaucoup plus encore pour les textiles naturels. Ce n'est pas à dire qu'il n'y ait pas avantage à importer pour exporter. Encore faut-il ne pas fausser les chiffres.

Ce même gouvernement a lancé la formule d'une « liberté organisée des échanges » puis, devant la réaction des autres pays, aux yeux desquels elle ressemblait par-

EXPORTER, C'EST VITAL. LE CREDIT LYONNAIS VOUS Y AIDE.

Présent dans 48 pays, le Crédit Lyonnais met à votre disposition : des services spécialisés dans les opérations de commerce extérieur

- pour la formation à l'exportation : CIF-EXPORT,
- pour l'expansion à l'étranger : SOFREDEX,
- pour le conseil et l'assistance à l'exportation : ESSOR PME,

des moyens de financement

- pour le leasing des biens d'équipement : SLIBAIL INTERNATIONAL,
- pour le rachat des créances longues : INTERETUD,
- pour le rachat et la gestion des créances courtes : LE FACTORING.

Pour tous renseignements, adressez-vous à l'agence la plus proche, ou au Crédit Lyonnais, Affaires Internationales, 19, boulevard des Italiens - Paris - Téléphone : 295.05.33 ou 295.44.15.



CREDIT LYONNAIS

EUROPARTENAIRES : Banco di Roma - Banco Hispano Americano - Commerzbank - Crédit Lyonnais.

INTERNATIONAL

CONDITIONS

## LE LENT REFLUX

Du 27 janvier au 5 février 1978, se tiendra à Paris et dans plus de quarante-cinq départements une Semaine du travail manuel : expositions, journées portes ouvertes dans des usines...

L'objectif du secrétariat d'Etat à la condition des travailleurs manuels et de l'Association nationale pour la revalorisation du travail est à la fois de sensibiliser l'opinion publique à ces

problèmes et de « redonner à la main et à son travail sa véritable importance ».

Dans le secteur industriel, des diri-

## LA FRANÇAISE DE MÉCANIQUE A DOUVRIN : un modernisme qui n'étonne plus

**A** l'extérieur, le long d'une longue avenue : des pelouses, des arbustes et deux cafétérias style design ; à l'intérieur : une dalle de couleurs — vert, bleu, rouge, jaune —, une forêt de poteaux, de tuyaux, parfois des plantes vertes, des aires de repos en briquette au plein milieu des ateliers et la vaste impressionnante des machines et des hommes. Une sorte de cople ou pourquoi pas de modèle du Centre Pompidou mais ici quelques milliers d'hommes travaillent par équipe au montage de moteurs pour Renault, Peugeot, Volvo. La société française de mécanique (F.M.) qui s'est installée en 1969 à Douvrin, dans le Nord, employait quatre mille cinquante personnes fin 1977 au lieu de trois cent quarante-cinq personnes en 1970.

De l'usine — blockhaus traditionnel aux murs presque aveugles construit en 1971-1972 au dernier atelier en V sur jardin avec fenêtre à hauteur d'homme, le souci d'embellir l'architecture industrielle est manifeste. Même effort considérable dans les ateliers pour améliorer à la fois le cadre et les conditions de travail. Outre les peintures aux couleurs gaies et parfois agressives, et les fresques murales représentant ici des formes féminines, là un arbre « symbole de repos », des perfectionnements techniques sont perceptibles un peu partout : captage des fumées dans la fon-

derie, l'une des plus modernes d'Europe, revêtement perforé anti-son dans les ateliers de montage, mais aussi fractionnement des longues chaînes classiques de 60 à 80 mètres en sous-ensembles.

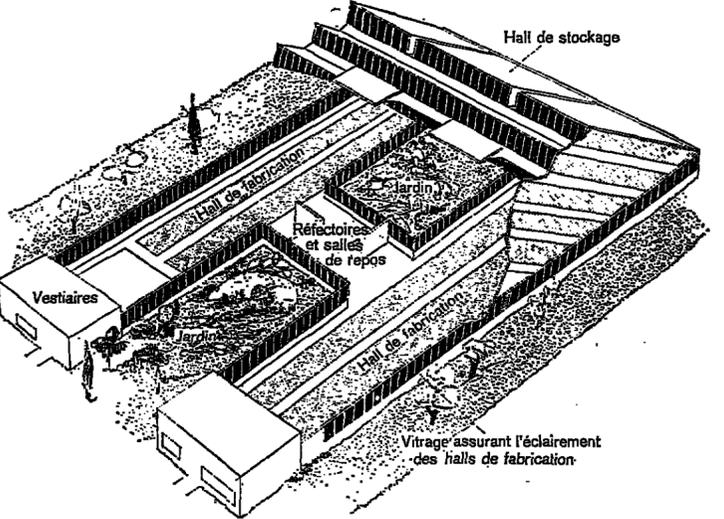
Dans l'atelier créé en 1972 (montage du moteur XJ), la ligne a été cassée et remplacée par cinq sous-ensembles ; certains ouvriers se déplacent sur des chariots tractés au sol pour effectuer des opérations de sept à quinze minutes. Dans un atelier plus récent (moteur 829), les hommes sont répartis en petits groupes de dix à douze personnes ; leurs tâches ont été regroupées pour durer trois à quinze minutes ; ils habillent le moteur sur des chariots auto-

(ouvrier spécialisé) et P.O.P. (ouvrier professionnel qualifié) — sont intitulés O.P.F., c'est-à-dire « ouvrier professionnel de fabrication ». L'expérience qui a démarré en 1972-1974 concernait trois cent huit ouvriers en 1976 et quatre cent seize en 1977 sur un effectif de trois mille neuf cent cinquante. La société est politique, qui implique un gros effort de formation (1), va être poursuivie et pourrait à terme intéresser 40 à 50 % des postes de travail.

La direction de la Société française de mécanique applique d'autre part une rigoureuse politique d'information et de participation financière à la productivité et à la sécurité. L'information est multiple, « très

de « court-circuiter les délégués » ou de « détourner l'attention de salariés sur les vrais problèmes par l'essai en commun des petites bricoles ».

On accuse aussi vivement le recours au travail en équipe qui fait lever certains à 3 h. 30 le matin et rentrer d'autres au domicile à 23 heures ! Le jour de notre visite, une affiche annonçait le drame d'une famille ouvrière : un salarié de la F.M. venait de se suicider. Les causes ? Difficiles à connaître. Toujours est-il que l'épouse de ce salarié qui travaillait en équipe comme lui, mais à des heures différentes, venait de quitter le foyer. Sans accuser formellement le travail posté, les syndicalistes déclaraient cependant : « Avant de



porteurs débrayables. Grâce à des stocks-tampons de dix à quinze moteurs, ils ne sont plus livrés comme par le passé à la chaîne de Charlot.

Les cadences sont toujours rapides mais l'O.S. peut gérer son temps, s'absenter un moment pour fumer, boire ou discuter. Une partie du personnel bénéficie en outre de l'élargissement des tâches : certains O.S. réalisent plusieurs opérations simples de montage au lieu de répéter continuellement le même geste. Enfin certains d'entre eux voient leur tâche enrichie dans la mesure où ils assurent « la production, son contrôle, le changement des outils, le réglage des machines (rectifieuse par exemple) et surtout le diagnostic (en cas d'incident) et la participation au dépannage ». Ces ouvriers — charnières entre l'O.S.-robot

large et très dense », comme l'indique un dirigeant : chaque réunion du comité d'entreprise est suivie, le même jour, d'une deuxième réunion d'un directeur avec les cadres et un peu plus tard d'une information écrite à tout le personnel dans « l'Info », le bulletin de quatre feuilles, signé par le secrétaire du C.E. et le directeur quand l'actualité est importante. Ce bulletin est publié quarante à cinquante fois par an et serait lu, selon un sondage, par 73 % des salariés. On peut y prendre connaissance de l'importance de l'absentéisme, du personnel temporaire, des accidents du travail et du marché de l'automobile, etc.

En outre, les cadres reçoivent une lettre mensuelle de renseignements et la totalité du personnel le magazine Eian qui est rédigé grâce à un réseau de « correspondants d'ateliers ».

se marier, ici, il faut aussi demander à l'autre quels sont ses horaires de travail ». Et ils ajoutent que les divorces sont nombreux. Parmi tous les reproches, les syndicats avancent encore celui du faible niveau des salaires des O.S. ; les ouvriers qui sont affectés à des postes moins chics reçoivent des salaires d'O.S. quelque peu améliorés alors qu'ils sont capables, affirment-ils, d'occuper des emplois très variés et qu'ils devraient être considérés et rémunérés comme des professionnels.

En dépit de l'atelier-jardin, des peintures bleues et rouges, l'usine de Douvrin serait-elle déjà à ranger dans la liste des fausses usines modèles ? L'envers du décor que peignent avec rocoeur les syndicats est-il aussi déplorable ? La grève ras-le-bol qui a éclaté en 1977, tant sur les primes que sur les cadences, donne en partie raison aux syndicats. Tout n'est pas pour le mieux à Douvrin. Mais il est indéniable que la F.M. est l'une des usines les plus modernes de France. Les personnes qui visitent Douvrin le temps d'une journée ne connaissent pas les servitudes du travail en équipe et des cadences. Quant à ceux qui y passent toute l'année, ils ne comprennent pas leurs ateliers aux vieux hazards et à la triste grisaille de nombreuses entreprises françaises. Le travailleur de Douvrin est en général un jeune — âge moyen vingt-neuf ans — et le modernisme n'étonne plus. Cela va de soi d'autant que l'ouvrier de la F.M. n'a jamais (ou si peu) travaillé dans le secteur industriel. Que lui apportent les cadences infernales, le bruit, la saleté des autres usines, il ne les a pas connus. Il n'a pas vécu cette pénible période, même si d'autres la subissent encore. Les jeunes ouvriers de F.M. apprécient certes le cadre de l'usine ; ils l'admettent, ils le disent. Mais leur travail, ajoutent-ils, demeure fastidieux. Et parfois la colère monte et explose. La politique sociale de la F.M. est-elle en définitive insuffisante ? La direction l'admet partiellement : « Il reste beaucoup à faire. L'amélioration des conditions de travail ne sera jamais terminée ».

**JEAN-PIERRE DUMONT.**

(1) 120 000 heures en 1977, soit 100 heures par personne pour un tiers de l'effectif.

# TEF



le guide des chiffres du temps présent

Tableaux de l'économie française - édition 1978 volume broché - 16x24 - 160 pages - Prix : 15 F

**EN VENTE :**

- Pour Paris : à l'Observatoire économique de Paris, Tour Gamma A, 185 rue de Bercy, 75582 Paris Cedex 12.
- Pour la province, dans les Observatoires économiques régionaux de l'INSEE.
- Chez les libraires spécialisés.

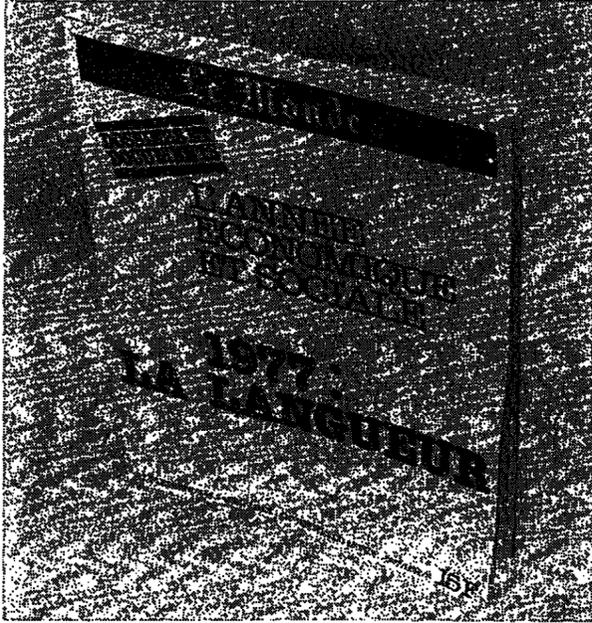
**INSEE** Institut national de la statistique et des études économiques.

EN VENTE DÈS LE 17 JANVIER

deux cent mille exemplaires vendus en 1976

Le Monde publie la troisième édition de

## L'année économique et sociale



un bilan complet, économique, social, financier et boursier, en France et à l'étranger.

168 pages / 109 pays / en vente partout 15f

مكتبة من الأصل

DE TRAVAIL

DU TAYLORISME

geants d'entreprises poursuivent, à petits pas et sans triomphalisme, leur politique d'amélioration de la vie en ateliers: comme le montrent ci-dessous les exemples de la SAVIEM à

Blainville et de la Française de mécaniques, des résistances au changement et parfois d'une population jeune qui vit dans l'instant et ne mesure pas les progrès accomplis en vingt ans.

LA SAVIEM A BLAINVILLE : briser les chaînes

DE gigantesques hangars installés sur un terrain de 150 hectares entre l'Orne et le canal maritime: l'usine de la Saviem de Blainville, qui a pris la place, en 1962, des chantiers navals de Caen, offre l'image d'un site industriel classique. Autour de bâtiments sans originalité, plus de sept mille ouvriers encombrés jusqu'à saturation les aires disponibles. Pour le visiteur qui l'ignore, c'est le signe le plus évident de la crise que connaît, six mois après sa création, Renault Véhicules Industriels, le premier grand constructeur français de poids lourds né du regroupement de Berliet et de Savlem. A Blainville, les stocks ont doublé en un an et représentent plus de 20 % de la production.

Les quelques sept mille salariés de l'usine n'ont pas besoin de constater chaque jour que le nombre de véhicules en attente de clients a augmenté pour savoir que les affaires ne vont pas bien: ils ont connu un mois de chômage technique en 1977, et ils savent qu'ils seront sept cents de moins

à la Saviem à la fin de cette année par application du plan de départs volontaires en pré-retraite (le Monde des 27-28 novembre 1977).

Malgré ce marasme, la direction poursuit une politique d'amélioration des conditions de travail enclenchée dès la fin de 1972. Politique discrète, peu spectaculaire. Ici pas d'atelier « design », de recherches décoratives ou de baises virées données sur des jardins paysagers. Tout juste cinq salles de repos pour les cinq mille trois cents ouvriers dispersés dans des bâtiments qui occupent 300 000 mètres carrés au sol. La priorité a été donnée à l'organisation physique du travail sous l'égide d'un service d'ergonomie créé dans l'entreprise en 1973. Missions essentielles: l'étude des conditions de chaque poste de travail (charges physiques, bruits, éclairages, etc.), la définition de normes pour un meilleur fonctionnement, la formation des agents de méthode et du personnel d'encadrement aux techniques d'ergonomie. En quatre ans, les résultats obtenus ne sont pas négligeables.

ration des conditions de travail. Elle estime que « l'enrichissement des tâches est en soi une bonne chose ». Les ouvriers, dit-elle, ne mettent pas en cause la nouvelle organisation du travail, mais certains de ses conséquences: accroissement des cadences, renforcement de la maîtrise, anarchie des salaires, etc.

La direction de l'usine reconnaît qu'aucune des transformations des conditions de travail auxquelles elle a procédé ne s'est traduite par un accroissement des coûts. Mais elle ajoute aussitôt: « Nous ne nous sommes pas fixés non plus des objectifs de productivité ».

En fait, dans cet établissement, où il existe une longue tradition de politique sociale — conventions d'entreprise biennales depuis 1964, niveau de salaire supérieur à celui de la région (1), expérience de bilan social dès 1975, etc. — mais également une toute aussi longue tradition de luttes revendicatives — mai 1968 avait commencé ici en janvier, — la pérennité et le développement de l'entreprise exigent une transformation des modes de travail. Dans une usine où la moyenne

d'âge du personnel était de vingt-neuf ans en 1973, quand le service d'ergonomie a été mis en place, il était nécessaire, si l'on voulait éviter de nouvelles explosions sociales, de mettre fin à ce qu'un dirigeant appelle « un mode de production invivable ».

En commençant par sensibiliser l'encadrement, notamment les agents de maîtrise, à ces questions, en cherchant ensuite à s'appuyer sur les aspirations diverses du personnel, en mettant dans le coup les syndicats sans s'enfermer dans une négociation, la Saviem a réussi à obtenir un consensus de fait du personnel. Mais c'est un consensus qu'il faut sans cesse reconquérir. Changer le travail, cela implique changer les mentalités. Il n'est pas si facile de briser les chaînes...

JEAN-MARIE DUPONT.

(1) Le salaire minimum d'embauche était fin 1977 de 2 350 F (tous avantages compris); le salaire moyen d'un ouvrier professionnel P 1 était de l'ordre de 3 200 F et celui d'un professionnel très qualifié P 3 de 3 800 F. En outre, toujours selon la direction, un ouvrier gagne en moyenne 5 % de plus qu'un employé de qualification comparable.

Travailler seul...

A l'atelier de mécanique (mille deux cents salariés environ), la chaîne a été supprimée l'été dernier. Chaque ouvrier dispose d'un espace de travail personnel et monte seul entièrement des boîtes de vitesses: rythme de production: quatre boîtes de vitesses par heure alors qu'avant, sur la chaîne, chaque ouvrier répétait toutes les deux à trois minutes les mêmes gestes. Après quelques dizaines d'heures de formation et d'expérimentation sur un poste prototype, les O.S. d'atelier sont devenus des ouvriers professionnels de fabrication (P 1 F).

A l'atelier de montage des ponts et des trains de la gamme J (camions de 6 à 15 tonnes), de création récente, il n'y a jamais eu de chaîne dès le départ, le travail a été conçu en poste fixe et individuel. « On a bien essayé de les faire travailler par groupes de deux ou trois, nous explique un membre de la direction. Mais les gens préfèrent travailler seuls; beaucoup sont d'origine paysanne et restent très individualistes. » En fait, certains travaillent par équipes de deux comme à l'atelier d'habillage moteur-boîte de vitesses; là des installations modulaires ont remplacé la chaîne; des ouvriers qui, hier, avaient des cycles de travail très courts (quatre

à cinq minutes) « habillent » indifféremment et totalement des moteurs de gamme basse en une heure quarante minutes ou des moteurs de gamme intermédiaire qui demande jusqu'à cinq heures de travail. Il a fallu cinquante heures de formation théorique et technique et parfois plusieurs semaines d'acclimatation pour faire des O.S. 2 des O.S. « anciens », classés ouvriers professionnels.

Au service de garnissage des cabines, c'est encore un système différent qui a été mis en place depuis l'été dernier. Les ouvriers qui, sur la chaîne, avaient à faire de petites opérations, courtes, délicates et très répétitives sont désormais organisés en quatre équipes de deux qui montent entièrement la cabine. Celui qui visait à l' longueur de journée des poignées de porte, par exemple, monte et habille totalement la porte. Chaque équipe de deux, une fois son travail — qui dure de vingt-cinq à trente minutes — terminé, pousse la cabine, installée sur un rail, à l'équipe suivante. Cet élargissement des tâches devrait, après un temps de formation, déboucher sur un enrichissement des tâches permettant à chaque O.S. de devenir véritablement polyvalent et de passer professionnel.

Du sur-mesure

Le montage des camions de haut de gamme est un des secteurs où le travail à la chaîne subsiste. Et pourtant l'activité, ici, ressemble peu à celle de Charlot dans les Temps modernes. D'abord parce que la fabrication est beaucoup moins étendue qu'en automobile ou pour les véhicules de petit tonnage. Les équipements varient d'un camion à l'autre selon les exigences du client; on est dans le domaine du « sur-mesure ». Le temps d'intervention de chaque ouvrier est de l'ordre de vingt minutes. Ensuite, parce que les ergonomes ont organisé le montage à l'envers de manière que les ouvriers qui ont à manipuler des organes lourds n'aient plus à se balancer sous le châssis mais puissent travailler « à leur main ». Enfin le recours à de nouveaux matériels, pour le vissage en particulier, a permis de réduire le bruit.

Bilan de ces transformations: en deux ans, huit cents O.S. sont devenus professionnels; les six cents ouvriers qui travaillent encore

à la chaîne ont vu leurs tâches s'élargir: pour la moitié d'entre eux, chaque temps d'intervention est maintenant supérieur à vingt minutes. La direction estime que ces améliorations n'ont réduit de façon marquée ni l'absentéisme ni les accidents de travail — mais les taux étaient déjà sensiblement plus bas à ce qu'ils sont en moyenne dans la métallurgie; en revanche, la qualité du travail s'est améliorée. Plusieurs chefs d'atelier font état d'une diminution de moitié du nombre des rebuts.

Des ouvriers nous ont même déclaré avec une certaine fierté: « Hier, nous avons sorti toutes nos cabines bonnes. » L'enthousiasme, à la base, n'est pourtant pas général. Si beaucoup d'ouvriers expriment leur satisfaction de pouvoir désormais gérer leur temps — « On « bouffe » le matin pour être plus « relaxe » l'après-midi », — ils sont nombreux aussi à affirmer que le rythme de travail reste trop élevé. « Je suis sûr qu'il y a eu profit de ces changements pour augmenter les cadences. » Et ils s'étonnent: « Pourquoi nous faire travailler tant alors qu'on est en surproduction et qu'on nous contraint, à d'autres moments, au chômage technique? »

Un consensus de fait

Ce thème est repris avec insistance par les syndicats. La C.G.T., qui, pour la deuxième fois en cinq ans, a perdu la majorité aux élections professionnelles (84 % des suffrages), parle d'augmentation des cadences, d'anarchie dans les nouvelles classifications, et affirme que certains ouvriers préféreraient revenir à la chaîne. A la différence de la C.G.T., la C.F.D.T. (58 % des suffrages) participe, au comité d'amélioration,

FERNAND NATHAN POURQUOI ET COMMENT Des situations concrètes Les définitions, règles et principes essentiels de la gestion. Des questions à choix multiples et des applications corrigées. COMPRENDRE LA COMPTABILITE .... 35 F FAIRE PARLER LA COMPTABILITE .... 32 F COMPRENDRE LA FISCALITE DU PROFIT ... 39 F PRATIQUER LA GESTION BUDGETAIRE ... 39 F

POURQUOI ET COMMENT Des situations concrètes Les définitions, règles et principes essentiels de la gestion. Des questions à choix multiples et des applications corrigées. PRATIQUER LA GESTION BUDGETAIRE Déjà paru: Comprendre la comptabilité: 35 F Faire parler la comptabilité: 32 F Comprendre la fiscalité du profit: 39 F EN VENTE CHEZ VOTRE LIBRAIRE NOUVEAUTÉ 78 39F FERNAND NATHAN

AMELIORATION DES RELATIONS DANS LE TRAVAIL Ce cycle de formation organisé par I.F.A.C.E. en 1978 s'adresse aux Cadres des Entreprises et Etablissements Publics concernés par: - le développement de leur carrière - leur rôle de formateur dans l'exercice de leurs responsabilités - le développement de leur efficacité personnelle - une compréhension et une maîtrise nouvelles des situations de négociation. Pour que les meilleures conditions soient réunies, il est souhaitable que les participants au Séminaire apportent: - leur expérience personnelle de la vie dans les Organisations - l'expérience de l'exercice des responsabilités et des relations hiérarchiques - un souhait d'évolution au plan social et personnel. Ecrivez ou Téléphonez à I.F.A.C.E. Département PERFECTIONNEMENT CENTRE PARISIEN DE MANAGEMENT 108 Bd Malesherbes 75017 Paris - Tél: 766.51.34 poste 454

Un Groupe de Fondateurs Saoudiens et la Banque de l'Indochine et de Suez

ont le plaisir d'annoncer l'ouverture de

البنك السعودي الفرنسي

AL BANK AL SAUDI AL FRANSI (La Banque Saoudi Française)



CAPITAL: SR 100 000 000 SIEGE SOCIAL: Charia King Abdul Aziz JEDDAH

SUCCESSALES

JEDDAH King Abdulaziz Street P.O. Box 1 Jeddah Tél. 23344 - 23521 Telegraphic Address: Indosuez Djeddah Telex 40168 Indobnk SJ

ALKHOBAR Khaja Building Prince Naser Street Alkhobar P.O. Box Dhahran International Airport Dhahran Tel. 44088 - 42835 - 44896 Telegraphic Address: Indosuez Alkhobar Telex: 67033 Indocab SJ

BIBLIOGRAPHIE

« La Richesse des Français », d'André Babeau et Dominique Strauss-Kahn

ENFIN, le grand livre sur le patrimoine des Français ! Depuis trois ans, on sentait le sujet mûrir... Les auteurs ont travaillé pendant des années sur ce thème longtemps tabou. Le voici.

Ces totaux sont obtenus, pour la plupart, à partir d'enquêtes menées en 1976 sur un échantillon représentatif, dont les résultats, vérifiés scrupuleusement, sont étendus aux 17,7 millions de ménages français.

Un écart de 1 à 1 000

On découvre ainsi des inégalités de richesses beaucoup plus considérables qu'on ne l'imagine. Entre ce que possèdent en moyenne les 10 % des Français les plus mal lotis et la fortune moyenne des 123 000 ménages possédant plus de 2 millions de francs actuels...

Table with 3 columns: FORTUNE PAR MÉNAGE (en 1976), NOMBRE DE MÉNAGES (en % du total), PART DE LA FORTUNE TOTALE (en %). Rows include categories from inférieure à 10 000 F. to supérieure à 2 millions.

Le classement par opinion politique apprend que la proportion des ménages propriétaires d'une résidence secondaire est de 13 % à 14 % chez les centristes de la majorité et les « giscardiens », mais de 5 % seulement à gauche...

« L'Entreprise multinationale face au droit »

Ce livre collectif publié sous la direction du professeur Berthold Goldman, président de l'université de droit, d'économie et de sciences sociales de Paris, et de M. Phocion Francescakis, directeur de recherche au C.N.R.S., traite de façon originale, sinon insolite, un sujet que l'on croit connu.

Une définition élaborée

Tout d'abord, elle néglige le poids politique sur les activités d'un agent économique sans avoir la propriété de l'entreprise ; contrats de sous-traitance, contrats de transfert de techniques, contrats de commercialisation, etc.

La conception traditionnelle sous-estime la signification profonde des tentatives de l'entreprise multinationale de l'entreprise, qui oppose à chacun des Etats où elle a des activités permanentes, et celle de son caractère transnational, qui consiste à avoir une vision mondiale de ses bénéfices (de ses intérêts), donc de sa stratégie.

« Le Chômeur créateur » d'Ivan Illich. L'ACCOUPLÉMENT de certains mots provoque une explosion dans les vitrines des librairies. A l'heure où tant de pages s'impriment, ces petits coquillards Molotov ont le courage d'attirer l'attention. Jusqu'à l'escalade ? Nous avions déjà l'inflation créatrice, d'Albert Meister (1), un bouquin très savant très originalement engagé, gâché par cette affiche publicitaire. Voici Le Chômeur créateur, d'Ivan Illich (2). Ce prophète au long cou n'en finit pas d'enfoncer les clous sur la planche où il s'agit de bâtir un monde qui s'étendrait après tant de productions marchandes d'illusions.

« L'Entreprise multinationale face au droit ». La première difficulté, et sans doute la plus majeure, est de donner une définition des entreprises multinationales qui puisse en faire une catégorie appréhensible par le droit.

Le flottement des monnaies 1973-1977: les cinq années qui modifient le comportement monétaire des entreprises. Henri Bourguinat. Le flottement des monnaies. Les livres des Paf questionnent le monde. puf

Le Monde dossiers et documents Numéro de janvier LES PATRONS EN FRANCE LE CONFLIT IRLANDAIS Le numéro : 3 F Abonnement un an (10 numéros) : 30 F

RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE MINISTÈRE DES INDUSTRIES LÉGÈRES Société Nationale des Industries Textiles AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL Un avis d'appel d'offres international est lancé en vue de la fourniture de : 600.000 ML - TISSU POPELINE - 55 % Polyester, 45 % laine.

« Le Chômeur créateur »

Il faut d'ores et déjà introduire en permanence dans la politique industrielle le ratio qui mesure la consommation d'énergie par rapport aux emplois créés. Le prix de 20 dollars le baril en 1980 nous prouverait pas plus absurde à M. François Ceyrac qu'au cheikh Yamani, cela veut dire qu'il faudra sans doute tirer un trait sur certaines activités - les usines d'aluminium, grosses consommatrices d'énergie par exemple.

« Le Chômeur créateur ». Plus originale est la description, pour ne pas dire la décryptage, des pro-

PATRONAT

Serrer les rangs !

(Suite de la page 19.) Enfin, il faut d'ores et déjà introduire en permanence dans la politique industrielle le ratio qui mesure la consommation d'énergie par rapport aux emplois créés. Le prix de 20 dollars le baril en 1980 nous prouverait pas plus absurde à M. François Ceyrac qu'au cheikh Yamani, cela veut dire qu'il faudra sans doute tirer un trait sur certaines activités - les usines d'aluminium, grosses consommatrices d'énergie par exemple.

sort de l'... adversaires... Les adversaires... PHILIPPE KAHN, directeur de recherche au C.N.R.S. L'Entreprise multinationale face au droit par Ch. Leben, A. Lyon-Caen, B. Verdier, sous la direction de B. Goldman et Ph. Francescakis. (LITTEL), Paris, 433 pages, 90 F.

مكتبة من الأصل

سكندرية الاحول

SPORTS

FOOTBALL

Le tirage au sort de la Coupe du monde

Comme cela était prévisible depuis les aménagements qui avaient précédé le tirage au sort de la phase finale de la Coupe du monde (« le Monde » du 14 janvier), celui-ci n'a pas été favorable à l'équipe de France. Ricardo Pavlangua, petit-fils du président de la Fédération internationale de football-association, qui a procédé à ce tirage au sort le 14 janvier à Buenos-Aires, a ainsi réparti les seize équipes :

- Groupe 1: Argentine, Italie, Hongrie et France;
— Groupe 2: République fédérale d'Allemagne, Pologne, Mexique et Tunisie;
— Groupe 3: Brésil, Espagne, Suède et Autriche;
— Groupe 4: Pays-Bas, Ecosse, Pérou et Iran.
Quatre équipes peuvent se réjouir de ce tirage au sort : la République fédérale d'Allemagne et la Pologne dans le groupe 2; les Pays-Bas et l'Ecosse dans le groupe 4. On voit mal, en effet, comment leurs adversaires pourraient les battre et les empêcher de se qualifier pour le deuxième tour de la compétition. Dans le groupe 3, le Brésil partira indiscutablement favori. Pour la deuxième place qualificative, l'Espagne peut être inquiétée par le Suède ou par l'Autriche. C'est toutefois le groupe 1 qui est « à priori » le plus ouvert et le plus équilibré, puisque les quatre équipes peuvent raisonnablement prétendre se qualifier.
L'influence des supporters donne néanmoins un préjugé favorable à l'Argentine et à l'Italie. Un rappel des rencontres précédentes démontre en tout cas qu'Italie, la Hongrie et même l'Argentine n'ont jamais bien réussi à l'équipe de France.

Les adversaires de la France

Argentine
De Pedernera et Di Stefano, sans oublier Orsi, Monti, Sivori, Ruben Bravo, Ferlito, etc., l'Argentine a donné naissance à quelques-uns des plus grands joueurs du football qui, pour la plupart, ont terminé leur carrière en Europe. Aujourd'hui, les Argentins ont conservé leur penchant pour la recherche de l'exploit technique, et la crise économique doublée d'une inflation galopante a accentué le phénomène vers l'étranger et, plus particulièrement, vers l'Espagne et la France. Ainsi le public français peut-il apprécier et juger le football argentin à travers les Argentins qui ont joué en Espagne, Delio Onnis, Hugo Bargas, Hugo Curioni, Santiago Santamaría, etc.
La tâche du sélectionneur argentin, Cesar Luis Menotti, se trouve compliquée par l'émigration des meilleurs joueurs. Depuis sa prise de fonction, le 1er octobre 1974, le sélectionneur national a ainsi supervisé plus de cent cinquante joueurs et ce à raison de dix-sept matchs pour trente-trois matches. Cette instabilité s'est traduite dans les résultats : dix-sept victoires, huit matches nuls et huit défaites. Contrairement à ce qu'il avait primitivement décidé, Cesar Luis Menotti envisage désormais de rappeler pour la Coupe du monde quelques exilés. Ce serait le cas de l'avant-centre Mario Kempes (Valence) et des arrière-centraux Enrique Wolff (Saint-Etienne) et Oswaldo Piazza (Saint-Etienne). Toutefois, ces derniers ne pourront pas suivre le long programme de préparation de leurs camarades restés au pays.

La Coupe du monde est devenue pour l'Argentine une véritable affaire d'Etat. Dès la fin du présent championnat (fin janvier), Cesar Luis Menotti devrait présenter une liste de vingt-cinq joueurs qui seront à sa disposition et ne dépendront plus de leurs clubs jusqu'à la fin de la Coupe du monde. Dès le 15 février, ces joueurs seront réunis en stage à Mar-del-Plata, puis à Buenos-Aires. Cinq matches internationaux figurent au programme de l'Argentine : contre

rencontrer pour une avant-première de la Coupe du monde, qui offrira aux Français une occasion de valancer leurs complexes avant le match du 2 juin à Mar-del-Plata.
PREPARATION
Le championnat italien se terminant le 7 mai, les joueurs n'auront qu'un bref stage d'oxygénation avant leur départ pour l'Argentine. Outre le match contre la France, l'Italie rencontrera l'Espagne (21 janvier).

Hongrie

Comme la France, la Hongrie n'a pas participé à la phase finale de la Coupe du monde depuis 1966. Aujourd'hui encore on ne peut pas parler de football hongrois sans évoquer Bocsik, Kocsis, Puskas, Cabor, Hidvegi, qui restèrent invaincus en matches internationaux du 4 juin 1950 au 4 juillet 1954, où ils furent battus 3 à 2 en finale de la Coupe du monde par les mêmes allemands qu'ils avaient vaincus 7 à 2 quelques jours plus tôt. Au cours de cette période, les Hongrois, qui avaient remporté vingt-huit victoires pour trente-deux matches, avaient aussi réussi l'exploit de battre pour la première fois l'équipe d'Angleterre sur son terrain, par 6 à 3, le 25 novembre 1953.
Plusieurs générations de footballeurs hongrois ont donc souffert de la comparaison avec leurs brillants aînés. Pour préparer la Coupe du monde 1978, la Fédération hongroise de football a rappelé Lajos Barot, le sélectionneur qui avait, par trois fois, mené son équipe à la phase finale en 1958, 1962 et 1966. Depuis son retour, le 7 mai 1975, la Hongrie n'a connu que quatre défaites. En 1977, c'est pourtant l'équipe nationale qui a disputé le plus de matches : quinze. A ce palmarès figurent neuf victoires et trois défaites, dont une par 5 buts à 1, le 27 février, contre l'Argentine, à Buenos-Aires. En 1976, la Hongrie avait battu la France, par 1 à 0, à Budapest. Avec Nyilasi et Torocsik, ses deux joueurs vedettes âgés de vingt-deux ans, la Hongrie est une équipe jeune qui devrait rapidement progresser.

L'ORDRE DES RENCONTRES

- GROUPES I
2 juin : Hongrie-Argentine et France-Italie.
6 juin : Argentine-France et Italie-Hongrie.
10 juin : Italie-Argentine et France-Hongrie.
GROUPES II
1er juin (match ouvert) : R.F.A.-Pologne.
6 juin : Tunisie-Mexique et Mexique-R.F.A.
10 juin : Mexique-Pologne et Tunisie-R.F.A.
GROUPES III
3 juin : Espagne-Autriche et Suède-Bresil.
7 juin : Autriche-Suède et Bresil-Espagne.
11 juin : Suède-Espagne et Bresil-Autriche.
GROUPES IV
3 juin : Pérou-Ecosse et Iran-Pays-Bas.
7 juin : Ecosse-Iran et Pays-Bas-Pérou.
11 juin : Pérou-Iran et Ecosse-Pays-Bas.
deux premiers de chaque groupe sont qualifiés pour le second tour (A, B et C) juin.
24 juin : match pour le troisième et quatrième places.
26 juin : finale.

le Brésil (19 mars, à Buenos-Aires), puis 22 mars à Rio-de-Janeiro, la Bulgarie (28 mars), la Roumanie (6 avril) et le Portugal (13 avril). Ces trois dernières rencontres auront lieu à Buenos-Aires. Le sélectionneur argentin dispose ainsi de quinze semaines pour préparer son équipe.

REACTION DE L'ENTRAINEUR
« C'est le groupe le plus dur qui nous a été attribué, estime Cesar Luis Menotti. Il faudra gagner et encore gagner. Nous devons dépasser nos trois rencontres sans perdre la moindre concession. Espérons que, sur le terrain, nous aurons la chance qui nous a fait défaut lors du tirage au sort. »
Il ajouta par la suite en plaisantant : « Nous aurons au moins un atout contre la France. Le meilleur défenseur de son championnat, Oswaldo Piazza, jouera avec nous. »

ITALIE
C'est une des valeurs les plus sûres et les plus constantes du football européen. Depuis plus d'une décennie, l'Italie pratiquait un jeu peu spectaculaire reposant sur des défenses toujours renforcées. Son échec à la Coupe du monde 1974 et à la Coupe du monde 1978 a été la dernière de plusieurs échecs à la péninsule à évoluer vers un football plus complet. Depuis sa nomination à la tête de la sélection, Enzo Bearzot fait confiance à une ossature de joueurs essentiellement issus des deux grands clubs de Turin. C'est d'ailleurs Roberto Bettoga, l'ailler gauche de la

Jeunesse, qui a pris une part prépondérante à la qualification sans marquer ni but, ni point, mais en étant le seul à avoir inscrit un but de son équipe. En 1977, l'Italie a disputé sept matches internationaux. Elle a battu la Belgique (2 à 1) à 0, la Finlande (3 à 0) et le Luxembourg (3 à 0). Elle a été vaincue en déplacement par la République fédérale d'Allemagne (2 à 1) et par l'Angleterre (2 à 1).

PALMARÈS EN COUPE DU MONDE
L'Italie a participé à huit Coupes du monde (1934, 1938, 1950, 1954, 1962, 1966, 1970, 1974). Elle a gagné les deux premières éditions auxquelles elle prenait part, en 1934 en Italie et en 1938 en France. En 1970, au Mexique, elle a été battue en finale par le Brésil (4 à 1).

QUALIFICATION
Dans un groupe composé du Luxembourg, de la Finlande et de l'Angleterre, les Italiens ont devancé les Anglais grâce à une meilleure différence entre les buts marqués et les buts encaissés.

RENCOUNTERS AVEC LA FRANCE
L'Italie a toujours été la « bête noire » de l'équipe de France. En vingt-quatre matches, les Italiens comptent seize victoires, cinq matches nuls et trois défaites. Ces dix dernières années, les deux équipes ne se sont pas rencontrées. Elles restent sur un résultat nul (0 à 0), le 19 mars 1968, à Paris. La dernière victoire de l'équipe de France remonte au 29 août 1950, à l'occasion des Jeux olympiques d'Anvers. Le 8 février, à Naples, les deux équipes vont se

AUTOMOBILISME

ANDRETTI VAINQUEUR DU GRAND PRIX D'ARGENTINE
Avantage à Lotus

Autour du meilleur temps des essais, l'Américain Mario Andretti a facilement remporté, dimanche 15 janvier à Buenos-Aires, le Grand Prix d'Argentine de formule 1, première épreuve comptant pour le championnat du monde des conducteurs en 1978. C'est sans être à aucun moment inquiété que Mario Andretti a bouclé les cinquante-trois tours de la course. Il a franchi la ligne d'arrivée avec 13 sec. 21/100 d'avance sur Niki Lauda (Brahm-Alfa Romeo) et 13 sec. 74/100 sur Patrick Depailler (Tyrrell).

Le succès de Mario Andretti confirme tout le bien que l'on pensait de Lotus dont la supériorité vient de l'adhérence exceptionnelle que lui confère le profil du châssis qui rappelle une fois l'avion inversé. C'est un avantage qui apparaît de manière indiscutable dans les virages et les grandes courbes, que les Lotus peuvent aborder plus rapidement que n'importe quelle autre voiture. Là où la concurrence est en difficulté au point d'éprouver du mal à conserver une trajectoire correcte, les Lotus parviennent à leur pilote un passage à la vitesse supérieure et dans la trajectoire idéale. C'est d'ailleurs un fâcheux concours de circonstances, plus quelques maladroites qui ont empêché Mario Andretti de gagner le Championnat du monde en 1977 avec ce type de voiture.
Vainqueur de quatre Grands Prix l'an passé — le plus grand nombre de victoires pour un pilote dans la saison — Mario Andretti aurait été en mesure d'en rem-

porter deux ou trois autres s'il n'avait été pénalisé par des casses de moteur et quelques erreurs de pilotage assez surprenantes pour un pilote aussi expérimenté. Vainqueur des 500 Miles d'Indianapolis de la plupart des grandes courses sur circuits Etats-Unis, Andretti a accordé depuis plusieurs années la priorité aux Grands Prix de formule 1 dans l'espoir, jamais réalisé, de gagner le Championnat du monde. Ce choix assez insolite pour un Américain — ses compatriotes ignorent en général les complications qui ne sont typiquement issues des formules de course en vogue aux Etats-Unis — est en grande partie dû aux origines européennes de Mario Andretti, né en Italie et naturalisé Américain par la suite. Né en 1978 comme en 1977, tout semble indiquer qu'il a des dispositions naturelles plus compétitives du moment. Lotus met d'ailleurs un point final au développement de sa nouvelle monoplace (type 79) que l'on dit encore supérieure à l'aérielle.

Le choix des pneus
La forte chaleur de l'été argentin (plus de 35 degrés) a posé, comme toujours en pareil cas, d'importants problèmes dans le choix des pneumatiques. Ceux qui se sont bien classés (Andretti, Lauda, Depailler, Hunt, Peterson, Tambay) ont semblé-t-il trouver le bon compromis qui permet d'aller le plus vite possible sans être pénalisé en cours d'épreuve par une dégradation progressive des gommes. On notera, à cet égard, la maîtrise dont a fait preuve Niki Lauda, champion du monde en titre, qui a réussi à conserver la deuxième place du Grand Prix d'Argentine avec sa nouvelle voiture (Brahm-Alfa Romeo) dans l'un des points faibles de la saison, les circuits rapides des pneumatiques.

A l'opposé, les Ferrari de Reutemann et de Villeneuve, désormais équipés de pneus Bridgestone, ont pu soutenir le bon rythme

des nouvelles Tyrrell
La plus grande surprise dans le Grand Prix d'Argentine est venue de la spectaculaire progression dans la mise au point des nouvelles Tyrrell. Alors que Depailler était contraint de jouer les anonymes au cours de la première séance d'essais, vendredi 13 janvier, la métamorphose du comportement de sa voiture, le lendemain, lui permit de réaliser le dixième temps, puis dimanche de se classer troisième derrière Andretti et Lauda. C'est sur les conseils de Depailler, et non en fonction des données fournies par l'ordinateur dont est équipée la voiture, que des aménagements positifs ont pu être aussi rapidement apportés à la Tyrrell.

Avec Patrick Tambay (Mac Laren) classé sixième pour sa première course avec son nouveau constructeur, Depailler a été possible de son matériel. En revanche, Jacques Laffite (Ligier), pointé un moment cinquième, a été retardé en fin d'épreuve par des problèmes mécaniques et il n'a pu remporter que la seizième place, à deux tours du vainqueur. Chez Ligier, la décision avait été prise de ne pas monter sur la voiture de Laffite le moteur Matra à nouvelle culasse dont la puissance est annoncée pour 500 CV, soit un gain de 15 CV.

LES RÉSULTATS

Table with multiple columns listing results for various sports: Athlétisme (Cross de l'Avicaguer, Championnat du monde Grand Prix d'Argentine), Automobile (Championnat de France de 918 km), Hippique (Coupe de Valence), Jeux de table (Jeu à treize), Rugby (Challenge du Manoir), Tennis (Coupe d'Europe des Nations), Volley-ball (Championnat de France).

# Le Monde

# culture

## LE JOUR DES MUSIQUES

### Prestige de l'opéra ancien.

Le superbe coffret que Pathé-Marconi vient de publier pour le quatre-vingtième anniversaire de Georges Thill fera pleurer des larmes de joie et de désespoir aux vieux amoureux de l'opéra et paraîtra un document d'éthnographie aux mélomanes d'aujourd'hui. Impossible de mettre mieux en évidence le fossé qui sépare deux âges de l'art lyrique.

Les larges extraits d'Otello en particulier stupéfieront les jeunes; chantés en français, avec un style et un phrasé dénués, un orchestre relégué au troisième plan, l'œuvre est souvent méconnaissable. Mais, peu à peu, le charme vainqueur de cette voix parfaite (dans les enregistrements de 1927 à 1939) opère la vigoureuse du style, la beauté d'élocution d'un chanteur-roi, certes, mais sensible, l'or glorieux et l'égalité merveilleuse dans tous les registres d'une technique façonnée à l'italienne (quel dommage de ne pas entendre Thill chanter plus souvent en italien comme dans *Canzone*, de Tosca, où la couleur se métamorphose).

Les extraits de Werther, de Turandot, de la Damnation de Faust, de Samson et Dalila (avec l'admirable Germaine Cernay), de Manon, Après un rêve, de Fauré; Alceste, boire et chanter, de Johann Strauss, sont les points culminants de cette anthologie où, malheureusement, on sent la voix se défaire pendant les années de guerre. Et tous s'achève par d'amusantes chansons de films de Maurice Yvain, et surtout ces hymnes patriotiques fort réjouissants : la Marche lorraine, la Madoison, l'Hymne à la gendarmerie, le Jammeur. On ne gagnerait pas à les écouter, mais à les chanter. (Quatre disques EMI, 153-16211/214. En souscription : 126.20 F.) — J. L.

### Petite bibliographie wagnérienne.

Pour profiter pleinement des deux énormes volumes du *Journal de Cosima Wagner* (Ed. Gallimard, 750 et 618 pp.), et pour y repérer commodément les événements principaux, on aura intérêt à utiliser l'excellente chronologie de M. Gregor-Dellin, *Wagner au jour le jour* (coll. Idées, Ed. Gallimard, 320 pp.). On notera par ailleurs la réédition récente de la traduction des Œuvres complètes en prose de Wagner, auxquelles le *Journal* se réfère fréquemment (rééd. de 1928, en trois volumes, coll. « Les Indispensables », Éditions d'aujourd'hui, 14, rue de Grenelle, Paris).

### Messiaen après Xenakis.

Le succès du cycle *Xenakis*, organisé avec le concours des principales institutions musicales parisiennes, a incité M. Jean Mahou, directeur de la musique au ministère de la culture, à réviser. Son choix s'est porté sur Olivier Messiaen, dont l'œuvre intégrale sera ainsi exécutée à Paris au cours d'une vingtaine de concerts, du 22 novembre au 21 décembre. Pierre Boulez dirigera en particulier, le 10 décembre, à l'Opéra le concert de soixante-dix instruments du *Maître des oiseaux*.

**CESOIR 20 H 30**  
THÉÂTRE OBLIQUE  
25, rue de la Roquette  
75011 - 895 76 51  
Métro : Bastille  
Direction J. MERCIER  
BRUSEY : Création  
CORLI : 2<sup>e</sup> sérénade\*  
WARSE : Hyperprisme  
MIRROGLIO : Horizons courbes\*\*

## Musique

### Bonsoir, madame Nilsson

Birgit Nilsson n'avait jamais donné à Paris de récital accompagné par le seul piano, comme elle l'a fait samedi au Théâtre des Champs-Élysées avec l'excellent pianiste suédois Lars Ross. Voici que, au soir de sa carrière, cette voix d'acier et de flamme s'est tout à coup rapprochée de nous, que pour la première fois peut-être nous en avons éprouvé toutes les notes et les frémissements. La déesse était descendue de son piédestal pour redevenir une femme, comme dit-il est vrai, dans sa prodigieuse interprétation de Turandot à l'Opéra lorsqu'au dernier acte elle dénouait sa superbe d'ange exterminateur pour s'avoir lentement à l'amour comme une fleur éveillée par le soleil.

Maria-Birgit Nilsson est à la ville une robuste femme suédoise, pleine de bon sens, d'un naturel bon vivant, d'une santé à toute épreuve, d'un humour constant, nous dit-on. Quand elle entre sur scène, elle jette tout à l'air, comme une figure de proue pour un vaisseau viking, et derrière l'héroïne légendaire, Isolda, Brunhilde, Senta, Aida, Tosca, Salomé, Lady Macbeth, Léonore, Elektra, on retrouve sans peine la superbe fille de fermeté née il y a presque soixante ans à Köpenick, près de Berlin, que ses deux frères, les frères Strauss, ont destinés peut-être au rôle de Brunhilde.

Elle avait débuté à Stockholm, en 1947, dans *Agathe* du Freischütz, sans qu'elle

convoitât l'Opéra de Paris. C'est Fritz Busch qui lui révéla véritablement, peu après sa lui confiait d'emblée le rôle de Lady Macbeth, et dès lors elle allait voler de succès en succès : 1951, à Glyndebourne (*Elektra* d'Idoménée), 1954, à Bayreuth (*Elektra*), 1957, toujours à Bayreuth (*Sieglinde* et *Isolda*) et à Covent Garden (*Brunhilde*), 1959, à New-York, etc. Elle s'apparut à Paris, en concert, qu'en 1961 et 1962, puis chanta Isolda en 1966, Elektra en 1974, et à Orange Isolda en 1975 et Brunhilde de la *Walkyrie* en 1975.

Cette carrière de trente années qui l'a vue triompher partout dans les rôles les plus terribles du répertoire allemand et italien, voilà que déjà il semble qu'elle s'achève. Au milieu de l'enthousiasme dédiant du bon (et juste) public, certains « connaisseurs » faisaient le moussin aux *Champs-Élysées*. Et ces, Birgit Nilsson dans les premières années de son séjour à Bayreuth comme ce soir, se consumait en une coulée de larmes ardentes dans l'ultime chant de mort, et puis s'éteignait, les bras levés, immobiles, mangée peu à peu par l'ombre comme un cerge qui s'éteint.

Bonsoir, madame Nilsson, vous nous avez donné, dans cette musique d'un pessimisme aussi radical que sublime, l'image d'une créature radieuse de puissance et de vie, la nôtre.

Porteur d'un nom glorieux, celui d'un des plus grands chefs d'orchestre tchèques, le Quatuor Talich, présenté lundi soir par Radio-France, séduisit d'emblée par cette finesse extrême de sonorités — où les instruments semblent dépassés, transcendés — qui caractérise les ensembles d'Europe centrale. Mais une telle subtilité n'est pas sans péril dans le Quatuor en mi bémol D et de Schubert, joué avec tant d'économie et de précision que la musique semble avoir un peu de peine à s'exprimer.

Le troisième mouvement d'une belle harmonie en deux couleurs, sur un rythme curieux, se remplit de musique frémillante, comme des volées de moineaux battant les buissons. Et les danses populaires aérées, les jeux de cordes attachés, le beau chant onirique sur une basse rythmique de violoncelles dans le final, sont secoués par un tel lyrisme qu'ils finissent en embardées et trilles d'une extraordinaire beauté. Ma musique reste jeune, au contact de l'éternelle jeunesse de rythme de la nature éternellement jeune, à l'instar de Janáček. Quelques mois après ce quatuor il mourait.

## Le Quatuor Talich

Le troisième mouvement d'une belle harmonie en deux couleurs, sur un rythme curieux, se remplit de musique frémillante, comme des volées de moineaux battant les buissons. Et les danses populaires aérées, les jeux de cordes attachés, le beau chant onirique sur une basse rythmique de violoncelles dans le final, sont secoués par un tel lyrisme qu'ils finissent en embardées et trilles d'une extraordinaire beauté. Ma musique reste jeune, au contact de l'éternelle jeunesse de rythme de la nature éternellement jeune, à l'instar de Janáček. Quelques mois après ce quatuor il mourait.

Le troisième mouvement d'une belle harmonie en deux couleurs, sur un rythme curieux, se remplit de musique frémillante, comme des volées de moineaux battant les buissons. Et les danses populaires aérées, les jeux de cordes attachés, le beau chant onirique sur une basse rythmique de violoncelles dans le final, sont secoués par un tel lyrisme qu'ils finissent en embardées et trilles d'une extraordinaire beauté. Ma musique reste jeune, au contact de l'éternelle jeunesse de rythme de la nature éternellement jeune, à l'instar de Janáček. Quelques mois après ce quatuor il mourait.

JACQUES LONCHAMPT.

## Cinéma

### « FAUX MOUVEMENT », de Wim Wenders

Trois films ont révélé (dans le désordre) la personnalité de Wim Wenders, cinéaste allemand de trente-trois ans : *Au fil du temps* (1976), *L'ami américain* (1977), *Alice dans les villes* (1973). Voici aujourd'hui *Feux mouvants*, réalisé en 1974, d'après une adaptation écrite par Peter Handke, du roman de Goethe, les *Années d'apprentissage de Wilhelm Meister*.

Adaptation moderne qui transforme l'expérience goethéenne en un constat d'errance, la rencontre, l'incommunicabilité, la solitude, — sont ceux que ne cesse d'aborder le cinéaste dans tous ses films... Wilhelm a quitté sa mère avec l'espoir de trouver ailleurs l'inspiration nécessaire à l'œuvre qu'il veut écrire. Sur son chemin, il croise deux baladins — un vieil homme et une adolescente — qui s'attachent à ses pas. Une belle voyageuse, que Wilhelm croit un moment aimer, se joint au petit groupe. On se déplace en train ou on marche à pied, on discute, on se lie à des inconnus, parfois on se caresse, on se querelle, les personnages vont de l'un à l'autre, mais, de tous ces échanges, Wilhelm est incapable de tirer profit. Bloqué, muré, il avoue ne pouvoir s'intéresser aux autres. Comment, dans ces conditions, faire œuvre de créateur ?

Alors que, au terme d'*Alice dans les villes*, le héros semblait prêt à se reconcilier avec lui-même, Wilhelm demeure inguérissable. Plus encore que de désespoir, c'est une impression de malaise, de vacuité, d'absence, qui se dégage de ce film. Il y a une sorte d'impuissance chez Wilhelm, impuissance que Wim Wenders évoque en longues séquences d'une sobriété, d'une rigueur exemplaires. Selon son habitude, le réalisateur s'en tient au comportement de ses personnages. Mais sous la banalité apparente des gestes et des mots perce l'angoisse. Pour Wilhelm, les élan du cœur et du corps ne sont qu'illusions, faux-semblants, « faux mouvements ».

Film austère, sans complaisance, un peu opaque comme l'était *Au fil du temps*. Il arrive qu'on frôle l'ennui. Mais le talent de Wim Wenders est évident.

JEAN DE BARONCELLI.

\* Gif-le-Comte (r.o.).

■ Mmes Florence Clerc et Claude de Volpian ont été nommées le 13 janvier dansentes étoiles de l'Opéra de Paris par M. Rolf Liebermann, administrateur du palais Garnier, sur proposition de Mme Violette Verdy, directrice de la danse.

## Danse

### Expériences chorégraphiques

(Suite de la première page.)

Transfuge de l'opéra de Lyon où il assurait les destinées de la danse pendant sept ans, Vittorio Blagi donne toute sa plénitude au personnage d'Adam. Le jeune Igor Ivanoff, venu de chez Béjart, défend fort bien le double rôle de Lucifer et du serpent. A Eve fait défaut cette fragilité de femme-enfant qu'on lui voit dans le tableau de Jérôme Bosch. La troupe manque de cohésion et de maîtrise.

Germinol Casado en convient : « J'ai préparé cette soirée de ballets dans des conditions démentées, explique-t-il. Ici tous les soirs les deux salles du théâtre sont pleines. Comme mes danseurs sont également employés dans les opéras, ils jouent vingt-cinq jours sur trente. Le matin, 10 heures ils ont la classe et une heure pour les répétitions. On ne peut absolument pas répéter les après-midi en raison des règles syndicales, si bien que pour monter « Le Jardin des délices », j'ai pu seulement indiquer leur rôle aux danseurs, mais je n'ai pas pu les corriger ni préciser ce que j'attendais d'eux. J'avoue que je suis un peu effrayé par ces conditions de travail. Le théâtre est une véritable usine. Le public vient en masse; on n'imagine pas cela en France. La culture ici est un objet de consommation comme le reste. L'opéra est suivi surtout par une bourgeoisie d'âge plutôt mûr qui a des habitudes et des références précises. J'aimerais tenter une ouverture vers des publics plus jeunes. Mais je n'ai que vingt danseurs; il m'en faudrait le double pour pouvoir tout faire. »

### Vocation régionale

Le problème n'est guère différent pour le ballet de Nancy, qui s'essouffait lui aussi à assurer à la fois les créations de danse et les divertissements des ouvrages lyriques. Après cinq années d'efforts menés par son directeur, Gijl George Cacileanu, l'horizon s'éclaircit un peu. Depuis la rentrée, la compagnie a changé de statut. Subventionnée par la ville et par le ministère de la culture et de l'environnement, elle a vu reconnaître sa vocation régionale et pris le titre de Ballet de Lorraine. La troupe, portée à vingt-deux éléments, peut envisager des sorties à la recherche d'un nouveau public, des animations, des tournées dans la région, en Belgique, en Allemagne. Elle projette une collaboration avec le groupe de musique contemporaine de Metz. Elle peut aussi se mettre à la disposition de chorégraphes invités et des lauréats de Bognollet lors de leur séjour au Centre des Prémontrés.

Au Grand Théâtre municipal, Gheorge Cacileanu, épaulé par Louis Ducreux, a réussi à acci-

liver la danse contemporaine grâce à une formule de concerts dansés réalisés avec le concours de l'orchestre symphonique de Nancy. En visualisant la musique, il a permis au public de se familiariser avec des partitions moins traditionnelles. Peu à peu les Nanciens commencent à apprécier ces spectacles, mais la nouvelle direction du théâtre ne cache pas qu'un bon ballet avec pointes et tutus ferait mieux son affaire.

Deux créations étaient à l'affiche la semaine passée. Le 11 janvier fit salle comble grâce aux abonnements. Le lendemain, sous le vent glacial qui balayait la place Stanislas, les entrées se sont succédées au goutte à goutte; mais les spectateurs ont pu apprécier une chorégraphie nerveuse qui développait très librement des cor-

respondances entre la « Musique pour percussion, cordes et célesta » de Bortok et les affrontements de deux groupes de danseurs.

La « Symphonie concertante » de Mozart, donnée pieds nus dans des costumes et décors baroques de Numa Corte Real, est un enchantement pour les yeux, ou moins pendant l'allegro. Est-ce parce que Rwandine Roco-vitzka, avec sa grande capeline, rappelait soudain Judith Jamison ? On a eu tout à coup envie de la voir s'échapper, pour se livrer à quelque folie chorégraphique. Car cet assujettissement constant de la danse aux grandes partitions classiques pèse à la longue sur l'imagination créatrice de Gheorge Cacileanu.

MARCELLE MICHEL.

ÉLYSÉES LINCOLN - MONTE-CARLO - LUMIÈRE - SAINT-LAZARE PASQUIER - QUINTETTE  
QUARTIER LATIN - 14-JUILLET-PARNASSE - 14-JUILLET BASTILLE - MAYFAIR - CINÉVOG ST-LAZARE  
CAMBRONNE - P.L.M SAINT-JACQUES  
Périphérie : CYRANO Versailles - ARTEL Rosny - ARTEL Créteil - LE FRANÇAIS Enghien - GAUMONT Évy

مكتبة من الأصل

Advertisements on the right edge of the page, including 'ANGELA' and 'LETTRES'.

natuor Talich

théâtre LA MOUETTE à l'Atelier

Pierre Franck, metteur en scène de la Mouette à l'Atelier, se fiant au...

Menaces sur le C.A.C. de Chelles

Le Centre d'animation culturelle de Chelles (Seine-et-Marne) est menacé d'asphyxie financière...

VEMENT de Wim

Notes Jazz

Woody Shaw et l'an revoir du Palais des Glaces

Au lendemain du concert de David Murray au Bar Tobou, qui se prolonge...

PAUL-ETIENNE RAZOU. r. Discographie : « Rose Wood »

Danse

Walter Micks Dance Theatre

une compagnie se produit pour la mière fois en France...

PRESSE

« Au « Courrier picard », quotidien d'Amiens édité en coopérative ouvrière...

LETTRES

MORT DE MAURICE CARÈME LE « POÈTE DES ENFANTS »

Le poète belge, Maurice Carême, soixante-dix-huit ans, couronné en 1972, « prince de la poésie »...

PIERRE DE VOS.

MERCREDI GIRARDOT NOIRET de BROCA AUDIARD Tendre Poulet ANNE GIRARDOT - PHILIPPE NOIRET

PHILIP MORRIS LE CINEMA NOUS CONCERNE TOUS... MONTREZ QUE VOUS ETES CONCERNÉ. Sondage organisé avec le concours du Film Français pour le Colloque National...

YANNICK BELLON



Aux cinémas QUINTETTE et LA CLEF ANGELA DAVIS l'enchaînement En film de Jean-Daniel Simon

**Le M. J. C. THEATRE DES 2 PORTES**  
 PRESENTE  
 du 13 au 23 Janvier  
 10 JOURS POUR LE CINEMA FRANCAIS  
 Au Cinéma RIO AVRON  
 81 Rue D'AVRON 75020 PARIS  
 INEDITS  
 RETROSPECTIVES  
 NOUVELLE VAGUE  
 RENCONTRES DEBATS AVEC  
 LES PROFESSIONNELS DU CINEMA  
 Renseignements  
 M. J. C. THEATRE DES 2 PORTES  
 9 Rue René Clément 75020 PARIS  
 BILLET EN VENTE AUX S.F.N.A.C.

**THEATRE DU CAMPAGNOL**  
 en collaboration avec  
**LE THEATRE DU SOLEIL**  
**DAVID COPPERFIELD**  
 D'APRES CHARLES DICKENS  
 Texte de SCÈNES  
 JEAN CLAUDE PENCHENAT  
 Mise en scène de SCÈNES  
 "On parle dans un contexte de travail..."  
 "David Copperfield" va voir l'air...  
 nouvelle génération d'artistes...  
 L'EXPERIENCE  
 un théâtre conçu pour toucher le spectateur et l'esprit de plus grand nombre...  
 les parcours cinématographiques se superposent jusqu'à l'émotion...  
 LE QUOTIDIEN de l'ÉPIQUE  
 Vous pouvez assister aux répétitions de ce spectacle...  
 LE MONDE  
 LE RENAISSANCE  
 Réservations: 48.34.34.84  
 Cartoucherie

**SPECTACLES**

**théâtres**

**Les salles subventionnées**  
 Centre Pompidou, 20 h. 30 : Max-Millien Sobespierre.  
 Comédie-Française, 20 h. 30 : Le roi se meurt.  
 Opéra, 19 h. 30 : La Belle au bois dormant.  
**Les salles municipales**  
 Nouveau Carré, salle Papi, 20 h. 30 : Arts et techniques du cinéma et de la télévision. Grande salle, 21 h. : P. Corro et R. Esparjean, piano à quatre mains (Satie, Bizet, Ravel, Foulenc, Milhaud).  
**Les autres salles**  
 Cartoucherie, Théâtre de l'Aquarium, 20 h. 20 : Les Clowns MacLama.  
 Théâtre du Soleil, 20 h. 30 : David Copperfield.  
 Théâtre de la Tempête, 20 h. 30 : Don Juan.  
 Comédie Gammartia, 21 h. 10 : Boule et Gaspard.  
 Fontaine, 21 h. : Rendez-vous à Hollywood.

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles  
**- LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES -**  
 704.70.20 (lignes groupées) et 727.42.34  
 (de 11 heures à 21 heures, sauf les dimanches et jours fériés)

Lundi 16 janvier

Gymnase, 21 h. : Coluche.  
 Huchette, 20 h. 45 : La Cantatrice chauve; la Leçon.  
 Il Théâtre, 20 h. 30 : Louise la Pétroleuse.  
 La Brèche, 20 h. 45 : La Rose et le Chou-fleur.  
 Madeleine, 20 h. 30 : Peau de vache.  
 Marigny, 21 h. : Miam-Miam.  
 Mouffetard, 20 h. 30 : Le Fou et la Nonne.  
 Nouveautés, 21 h. : Apprends-moi, Céline.  
 Palais des Arts, 20 h. 45 : Bernard Haller.  
 La Péniche, 20 h. 30 : le Psycho-pompe.  
 Palsance, 20 h. 45 : Adieu Super-nu.  
 Saint-Georges, 20 h. 30 : Topaze.  
 Théâtre d'Édgar, 20 h. 30 : Sylvie Joly.  
 Théâtre du Marais, 20 h. 30 : Toux sans gages.

**Théâtre Oblique**, 18 h. 30 : Les Deux Hommes.  
**Théâtre de la rue d'Ulm**, 21 h. : Quand je serai petit.  
**Les cafés-théâtres**  
 Au Bec fin, 21 h. : Seule dans la nuit; 22 h. 15 : Youth.  
 Blanc-Manteaux, 20 h. 30 : Au théâtre; 21 h. 45 : Au théâtre; 22 h. 15 : Les Autriches.  
 Café d'Édgar, L. 20 h. 15 : Doux; 21 h. 45 : Popock.  
 Coupe-Clou, 20 h. 30 : Noé-Cid 7; 22 h. : Les Frères ennemis.  
 Comédia, 20 h. 30 : Le Petit Prince; 22 h. 30 : Pr.  
 Cour des Miracles, 20 h. 30 : Pr.  
 Théâtre, 22 h. : Fromage ou Geste.  
 Le Furet, 20 h. 45 : Le Président.  
 Petit Bain-Navotet, 21 h. : Valé; 22 h. : Denis Werle.  
 Petit Casino, 21 h. : Du duc au duc; 22 h. 30 : J.-C. Montels.  
 Aux Quatre-Cents-Coups, 20 h. 30 : L'Autobus; 21 h. 30 : Qu'elle fu; 22 h. 30 : J. S.  
 Le Sénéto, L. 20 h. : Huis clos; 21 h. : Grivolons; 22 h. 30 : L'Autobus; 21 h. 30 : Qu'elle fu; 22 h. 30 : J. S.  
 Le Sénéto, L. 20 h. : Huis clos; 21 h. : Grivolons; 22 h. 30 : L'Autobus; 21 h. 30 : Qu'elle fu; 22 h. 30 : J. S.

**"un comique explosif"**  
 ROBERT CHAZAN / FRANCESCO  
 "on y bouge, on y crie, on y vit, tout cela déborde de drôlerie et de verve"  
 on peut le dire sans se fâcher!  
 ACTUELLEMENT DANS DIX-NEUF SALLES PARIS ET PÉRIPHÉRIE

PREMIERE CE SOIR  
**LUCINDA CHILDS ET ROBERT WILSON IN**  
**I WAS SITTING ON MY PATIO THIS GUY APPEARED I THOUGHT I WAS HALLUCINATING**  
 DU 16 AU 29 JANVIER A 21 H  
**THEATRE DE LA RENAISSANCE**  
 20 BD ST-MARTIN-10° 208 18 50

**Dom Juan**  
 Comédie de Molière  
**Théâtre du Soleil**  
 Cartoucherie  
 398.86.26

**T.B.B.**  
 THEATRE DE BOULOGNE-BILLANCOURT - 603.60.44  
 DIRECTION JEAN-PIERRE GRENIER  
**BALLET**  
 DU GRAND THEATRE DE GENEVE  
 SPECTACLE  
**GEORGE BALANCHINE**  
 DU 17 AU 25 JANVIER  
 60, RUE DE LA BELLE FEUILLE (à 100m du Métro Marcel SEMBAT)  
 LOCATION au THEATRE et dans TOUTES LES AGENCES

**THÉÂTRE DU PETIT MONDE**  
 Roland Pilain  
 MERCREDIS DIMANCHES à 15 heures  
**LE CHAT BOTTÉ**  
**CONTRE BISON FUTÉ**  
 Salle Chopin-Pleyel, 252, fg St-Henri  
 M° Ternus - R08, 23-77 et agences

**Les chansonniers**  
 Caveau de la République, 21 h. : solo ou actualité.  
 Deux-Anes, 21 h. : Aux înes otroyer.  
 Dix-Heures, 22 h. : Le maître s'émouche.  
**Les concerts**  
 Lucernaire, 19 h. : S. Davids (chansons françaises de XIV<sup>e</sup> siècle à 1900); 20 h. 45 : Duo Da Camara (Schubert, Beethoven, Poulenc, Copland).  
 Radio-France, 20 h. 30 : Beaux Arts Trio de New-York (Brahms, IV Schubert).  
 Salle Gaveau, 18 h. 45 : A. et J. P. riture (Schubert, Chopin, Hindemith, Milhaud); 21 h. : Ensemble instrumental du Nouvel Orchestre Philharmonique, dir. : A. Savour Schwarz, Eliastru, Ferrari, Tiel.  
 Salle Pleyel, 20 h. 30 : L. Musici IV Violin.  
 Théâtre de la Plaine, 20 h. 30 : L. Musiciens de France, dir. : M. B. got (Purcell, Couperin, Cimarosa, Vivaldi).  
**Jazz, pop' et folk**  
 Théâtre Mouffetard, 22 h. 30 : S. Martin, J. Surman, P. Fort.  
 Palais de la découverte, 19 h. 30 : 20 h. 45 et 22 h. : Laserium, rue Bus Palladium, 23 h. : Crazy Cava!

**La danse**  
 Lucernaire, 21 h. : Danse masqué de Ball.  
 Renaissance, 21 h. : Lucinda Childs.

**cinémas**

(\*) Films interdits aux moins de treize ans.  
 (\*\*) Films interdits aux moins de dix-huit ans.  
**La Cinémathèque**  
 Chaillot : relâche.  
**Les exclusivités**  
 L'ANN AMERICAIN (All. v.o.) (\*\*)  
 Studio Cujas, 5° (033-89-22).  
 L'ANN AMERICAIN (Fr.) : Richelieu, 2 (033-56-70), Colisée, 5° (039-25-89).  
 ANNIE H A L L. (A. v.o.) : Studi Médica, 5° (033-25-97), Marbeuf, 8 (033-47-19).  
 L'ARGENT DE LA VIEILLE (Il. v.o.) : Saint-Germain-Huchette, 8 (033-87-89), Elysées-Luciano, 8 (039-36-14); Olympia, 14° (542 61-42); v.f. : Impérial, 5° (742 72-52), Athènes, 12° (343-07-48).  
 ARLETTE TON CHER - RIDASSI (Fr.) : U.G.C.-Opéra, 2° (261-50-32) Ermitage, 8° (399-15-71), U.G.C.-Gare de Lyon, 12° (393-01-39), Miramar, 18° (325-41-02).  
 AU-DELA DU BIEN ET DU MAL (Il. v.o.) (\*\*): Cluny-Ecoles, 3° (033-29-13).  
 LES AVENTURES DE BERNARD ET BIANCA (A. v.o.) en soirée Normandie, 5° (388-41-19); v.f. Rex, 2° (236-83-83), U.G.C.-Odéon 8° (325-71-08), Bretagne, 8° (229-57-97), Normandie, 8° en matinée, U.G.C.-Gobelins, 13° (331-05-19), Miramar, 14° (539-52-43), Magic-Convention, 15° (828-20-54), Napoléon, 17° (380-41-46).  
 LA BALLADE DE BRUNO (All. v.o.) (\*) : Saxe, 5° (333-08-80).  
 BARBEROUSSE (Jap. v.o.) : Haute-fenille, 8° (033-78-38), 16-Juillet-Francaise, 8° (328-38-30), Elysées-Luciano, 8° (328-36-14), 16-Juillet-Bastille, 11° (327-90-81).  
 BIG GENERATION (A. v.o.) : Vidéo-scope, 8° (328-66-34).  
 BOBBY DEERFIELD (A. v.o.) : Martigny, 8° (339-82-82); v.f. : Muhl, 15° (228-90-73).  
 BRANCALEONE S'EN VA-T-AUX CROISADES (Il. v.o.) : Le Marais, 4° (078-47-01), U.G.C.-Odéon, 8° (325-71-08), Biarritz, 8° (723-69-23); v.f. : Bienvenue-Montparnasse, 12° (344-25-02).

MERCREDI 18  
 Après Andreï Roublev  
**LE MIROIR**  
 le nouveau film d'Andreï Tarkovsky  
 Un chef-d'œuvre du cinéma, important pour notre destin.  
 Maurice Clavel  
**Gaumont**

**CROIX DE FER**  
 "LA PEAU DES HOMMES"  
 JAMES COBURN  
 MAXIMILIEN SCHELL  
 JAMES MASON  
 DAVID WARNER  
 SENTA BERGER  
 Ernest Gold  
 Julius Epstein  
 Robert Konig  
 Wolfgang Hartwig  
 Sam Peckinpah  
 France Soir  
 Maurice Fabre

**impressionnant**  
 c'est le meilleur film de Peckinpah!  
 LE POINT ROBERT BENAYOUN  
 Avec son dernier film "Croix de Fer", l'auteur de "Major Dundee" et de "La Horde Sauvage" atteint des sommets.  
 FRANCE SOIR MAURICE FABRE

هكذا من الأصل

SPECTACLES

RADIO-TÉLÉVISION

COUES APRES MOI SHERIP (A. v.o.) Elysee-Chateau... LE CRABE-TAMBOUR (Fr.) Impérial... LES FILMS NOUVEAUX... LES FILMS REPRIS...

M. DURAS : Le Seine... JOURNAL D'U.R.S.S. (v.o.)... LES RECLUS (v.o.)... BOITE FILMS... LES FILMS NOUVEAUX... LES FILMS REPRIS...

MAUVAISES QUESTIONS

L'homme en question - est une émission que l'on a pris l'habitude de suivre le dimanche... Simon Waintrob présente ANDRE CLAVEAU... TRIBUNES ET DÉFRATS... LUNDI 16 JANVIER... MARDI 17 JANVIER... INSTITUT

LUNDI 16 JANVIER

CHAINE I : TF 1... CHAINE II : A 2... CHAINE III : FR 3... FRANCE-CULTURE... FRANCE-MUSIQUE... MARDI 17 JANVIER... CHAINE III : FR 3... CHAINE I : TF 1... CHAINE II : A 2... FRANCE-CULTURE... FRANCE-MUSIQUE

Les festivals... HITCHCOCK (v.o.)... Les films repris...

AGUIRRE (All. v.o.)... CASANOVA DE FELINI (It. v.o.)... CHRONIQUE ANNA-MOUDALENA... MON ONCLE (Fr.)... PANIQUE A L'HOTEL (A. v.o.)

Un préavis de grève ayant été déposé par la CGT... CHAINE I : TF 1... CHAINE II : A 2... FRANCE-CULTURE... FRANCE-MUSIQUE

CREDIT GRATUIT 12 mois sur tous les appareils SINGER Pour un achat minimum de 1000 F. Offre valable jusqu'au 1er Avril 1978. SINGER l'Ami sincère

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	43,00	48,19
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,44
IMMOBILIER	30,00	34,32
AUTOMOBILES	30,00	34,32
AGENDA	30,00	34,32
PROP. COMM. CAPITAUX	80,00	91,82

# ANNONCES CLASSEES

	Le m. en cl.	T.C.
ANNONCES ENCADREES	24,00	27,45
OFFRES D'EMPLOI	5,00	5,72
DEMANDES D'EMPLOI	30,00	32,88
IMMOBILIER	20,00	22,88
AUTOMOBILES	20,00	22,88
AGENDA	20,00	22,88

REPRODUCTION INTERDITE

## emplois internationaux      emplois internationaux      emplois internationaux

**BOUYGUES OFFSHORE**

**NOUS SOMMES** une Société jeune et en très forte expansion, notamment à l'étranger, spécialisée dans les **TRAVAUX PORTUAIRES, MARITIMES et OFFSHORE.** Nos chantiers sont répartis sur 4 continents.

**NOUS RECHERCHONS**, pour étoffer notre organisation et participer à notre développement, des hommes expérimentés, énergiques et ambitieux qui soient après mise au courant, capables de tenir les postes suivants:

**SUR CHANTIERS A L'ETRANGER**

**A. directeurs de travaux**  
Formation Grande Ecole.  
Anglais courant indispensable. Espagnol souhaité.

**B. ingénieurs confirmés**  
Pour travaux et matériel et  
**ingénieurs coordonnateurs**  
Mêmes impératifs de formation et de langues.

**C. technicien supérieur**  
Formation BTS ou équivalent.  
Bonne connaissance de l'anglais.

**D. responsables administratifs et comptables**  
Formation SUP de CO ou équivalent.  
Anglais courant indispensable.

**E. agents administratifs**  
(Douanes, personnel local, intendance, etc.).  
Bon niveau en anglais.

**F. chefs d'atelier**  
**chefs électromécaniciens**  
Bonne connaissance matériel T.P. et maritime.

Pour les postes B, C, D, les candidatures de débutants seront examinées, en vue de postes en France et expatriement ultérieur éventuellement.

Discrétion assurée.

Envoyer candidature avec C.V., photo et présentations, en précisant bien le poste choisi à P. THOMASSON  
**BOUYGUES OFFSHORE**  
B.P. 73 - 92390 PLESSIS-ROBINSON

**analyste financier**  
**HEC- ESSEC... KINSHASA**

*Nous sommes un Organisme d'Etat (environ 6000 personnes) chargé notamment de l'entretien et de la construction des routes et ouvrages d'art au Zaïre. Le jumelage de nos activités (budget annuel 80 millions de dollars) est assuré en grande partie par des crédits internationaux (BIRD, FED, BAD...).*

*Nous recherchons un jeune Analyste Financier pour lui confier une triple mission:*

- assister et conseiller le Directeur du Département Budget et Comptabilité.
- définir, organiser et interpréter les données de la Comptabilité.
- préparer et proposer les plans de financement de projets de développement.

*Le statut est celui d'Expert de l'Assistance Technique Française. Les conditions offertes sont intéressantes pour des candidats ayant une première expérience de l'aide, de la consolidation de bilans ou du contrôle budgétaire.*

*Le poste est à pourvoir rapidement. Les candidats retenus pourront rencontrer le Délégué Général à Paris au cours du premier trimestre.*

*Ecrivez sans tarder sous référence 20.07-M aux Conseils du Département Recrutement d'EUREQUIP auxquels nous avons confié le soin d'examiner les candidatures.*

**EUREQUIP**  
DEPARTEMENT RECRUTEMENT  
B.P. 30 - 92420 Vanvreson

**EXPANSIAL**

Recherche pour l'usine de Tuberie Spirale d'une importante Société Nationale Algérienne de Sidérurgie.

**FORMATEUR en électricité** REF. 670 M  
**FORMATEUR en mécanique** REF. 671 M

Ils seront chargés:

- des interventions techniques
- de l'organisation, de l'entretien et de l'exploitation des équipements
- de la formation théorique et pratique de techniciens

Ils ont:

- un salaire motivant en partie transférable
- bénéfice de la sécurité sociale et de la retraite cadres
- logement ou indemnité de logement

Il est exigé:

- niveau minimum B.T.S. (ingénieur souhaité)
- une expérience d'au moins 5 à 10 années

Lieu d'affectation: Ghardaïa (Sud Algérien)

Les candidatures sont à adresser sous référence correspondante à: EXPANSIAL - 6, rue Halévy - 75004 Paris

Pour emplois sur champs de recherche pétrolière  
**MOYEN et EXTREME-ORIENT AMERIQUE DU SUD**

**Schlumberger**

recherche

**INGENIEURS GRANDE ECOLE**

- débutants (ou presque),
- célibataires,
- Anglais nécessaire.

Env. C.V. avec photo à S.T.S. Recruiting Dept., 42, rue Saint-Dominique, 75007 PARIS.

Par suite de son expansion une  
**ENTREPRISE SUISSE DE CONSTRUCTION**

importante, ayant des activités diverses en Suisse et à l'étranger, nous charge de la recherche d'un

**DIRECTEUR DE CHANTIER POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST**

ou peut-être pour le Moyen-Orient, pour prendre l'entière responsabilité de l'organisation et de la construction d'un ou plusieurs projets industriels et de bâtiments de taille moyenne. Le candidat sera un ingénieur civil diplômé E.T.P. de 33 à 48 ans et doit avoir l'habitude de travailler jusqu'à un certain degré de façon indépendante.

De langue maternelle française, avec des connaissances pratiques de l'anglais. L'expérience sur des chantiers de l'Afrique de l'Ouest ou des pays du Moyen-Orient serait un grand atout.

Le salaire et les conditions d'emploi correspondent à l'importance extraordinaire du poste.

Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement; des réserves stipulées seront respectées.

Veuillez envoyer votre curriculum vitae avec photo et lettre manuscrite sur référence MAA 2.793 à

**IBGM (MANAGEMENT) CONSULTANTS**  
UNTERNEHMENSBERATUNG    CONSEIL DE DIRECTION  
of London, c/o Postfach 1188, 8022 Zürich

**TRÈS IMPORTANTE SOCIÉTÉ ÉLECTROMÉCANIQUE**  
recherche pour l'IRAN  
**CHIEF DE SÉCURITÉ DE CHANTIER**

Titulaire du diplôme de C.N.A.M. d'Ingénieur Sécurité

Adr. C.V. et présentations à n° 44 292 CONTESSÉ  
Publicité, 28, av. de l'Opéra, 75001 Paris Cedex 01.

Établissement bancaire luxembourgeois rattaché à un important groupe international recherche collaborateur de haut niveau destiné à être

**ADJOINT AU DIRECTEUR**

dans un proche délai. Le candidat devra avoir une expérience bancaire approfondie et notamment une bonne pratique des crédits internationaux, ainsi que des opérations se traitant sur le marché des changes et l'euro-marché. Age: 30 ans environ. Rémunération à l'heure d'un commun accord, suivant capacités et références.

Ecrire avec C.V. détaillé à: FIDUCIAIRE GÉNÉRALE DE LUXEMBOURG a/m de M. Armand Haas 13, boulevard de la Foire B.P. 251 - LUXEMBOURG.

**URGENT**

**BUREAU D'ÉTUDES U.S.A.**

recherche

**UN INGÉNIEUR RÉDACTEUR**

Rompu à la rédaction de dossiers d'appels d'offres (C.P.S., bordereaux des prix, cadres de détails estimatifs, mémoires techniques, etc.) de travaux en vue de la réalisation de projets de grande hydraulique comprenant le génie civil et les équipements de barrages souples et en béton, de stations de refoulement et d'usines de traitement d'eau potable ainsi que la fourniture et la pose de conduites à grands diamètres.

Les candidats au poste offert doivent être bien familiarisés avec les modèles européens, américains et internationaux (Banque mondiale, FIDIC, etc.) d'appels d'offres de travaux. Le candidat retenu sera chargé de mettre sur pied une cellule de rédaction de ces documents et de rapports techniques. Le poste est basé à Madrid. Des déplacements aux U.S.A. et en Afrique du Nord sont à prévoir. La langue de travail est le français. Cependant, une parfaite connaissance de la langue anglaise (surtout technique) est indispensable. Espagnol souhaitable.

Le profil souhaité correspondrait à celui d'un ingénieur ponts et chaussées/Paris ayant au moins 7 à 10 ans d'expérience dans un département études/travaux d'une société de consulting ou d'une administration des travaux publics.

Les candidats sont priés d'adresser leur C.V. détaillé et photo récente à Apartado 26.138 Madrid (Espagne) en indiquant les postes qu'ils ont occupés jusqu'à la date actuelle, les ouvrages et projets dont ils ont établi les dossiers d'appels d'offres (ou les marchés de travaux), leurs références professionnelles avec nom, adresse et téléphone de leurs précédents employeurs et leurs prétentions salariales. Il ne sera pris contact avec les références citées qu'après accord des intéressés. Ils sera répondu à toutes les candidatures.

**offrir premier emploi**

**PA**

PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A., filiale du groupe mondial PA MANAGEMENT CONSULTANTS, recherche dans le cadre de la loi du 5 juillet 1977,

**EMPLOI DES JEUNES**

des jeunes diplômés d'enseignement supérieur de moins de 25 ans et déchargés des obligations militaires. Il leur sera offert un stage de formation théorique et pratique de 6 mois au sein de

**CONSEIL D'ENTREPRISE**

Les notions de base en matière de marketing, ventes, gestion du personnel, gestion de production, finances, etc., leur seront apportées. Ils seront rémunérés par l'Etat. Le stage débutera en janvier 1978. REL.A/092JM

Adresses C.V. en rappelant la référence à:

**PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A.**  
8, rue Bellini 75782 Paris Cedex 16

**TOTAL**

**COMPAGNIE FRANÇAISE DES PÉTROLES**

pour sa Direction Opérationnelle MOYEN ORIENT  
**TOTAL EXPLORATION PRODUCTION**

recherche un

**RESPONSABLE BUDGET**

Sous l'autorité du Directeur Financier il sera responsable essentiellement:

- de la centralisation et de la présentation des budgets dans le cadre de la procédure budgétaire,
- de l'analyse et de l'explication des écarts entre les réalisations et les prévisions budgétaires.

Les candidats de formation supérieure (HEC, SUP de CO, SC-PO éco-fi) auront au moins 3 années d'expérience dans l'industrie (pétrolière de préférence). Ils pratiqueront l'anglais. Ils seront disposés à une expatriation de quelques années en famille.

Si ces perspectives vous intéressent, envoyer votre C.V. manuscrit + photo au Service Recrutement 5, rue Michel Ange 75781 Paris Cedex 16 sous référence 78002.

OFFRES D'EMPLOIS outre-mer étranger, par itinéraire bado-madaira. Ecrire: Outre-Mer Mutations, B.P. 14109 PARIS.

Pr son BUREAU de LONDRES Société d'assistance technique à l'étranger recherche

**CADRE COMMERCIAL** ayant l'expérience des CONTACTS INDUSTRIELS Bilingue français-anglais.

Adresser C.V. détaillé à: MINEY Publicité, n° 4.192/J. 41, rue Olivier-de-Serres PARIS-15e, où transmettre.

Offre d'emplois Cadres, ingénieurs, techniciens pour l'Amérique latine (Venezuela, Argentine, Brésil, Colombie, etc.), de revue spécialisée. Occasion A.L.E. (ET) S.P. 42.00 PARIS.

ANNONCES CLASSEES  
TELEPHONEES  
**296-15-01**

Producteur et Distributeur international MATERIEL ELECTROMECHANIQUE et ELECTRONIQUE (microprocesseurs, minuteurs, relais, contrôleurs, cellules) recherche pour s'intégrer progressivement dans l'Equipe Européenne basée à AMSTERDAM

**CHIEF DE PRODUIT EUROPE BILINGUE ANGLAIS**

MISSION: Responsable de: élaboration des politiques par produit; élaboration des spécifications nouvelles en fonction des exigences des marchés européens et lancement des produits correspondants; assistance technique et commerciale dans les différents pays.

Ce poste convient à un spécialiste rompu dans la vente de produits identiques, ayant une faculté d'écoute et d'analyse technique très dynamique et décidé à dominer l'ensemble du marché européen. Nationalité française souhaitée.

Adr. C.V. détaillé, photo récente, à: Centre de Psychologie Appliquée 69, rue de Valenciennes 75005 PARIS

**ANN**

**LES BUREAUX COMMERCIAUX**

**CCMC**

**HAUT NIVEAU**

**BIOLGUES D'EXPLORATION**

مركزنا من الأصل

حکومت الامم المتحدة

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	43,00	49,19
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,44
IMMOBILIER	30,00	34,32
AUTOMOBILES	30,00	34,32
AGENDA	30,00	34,32
PROP. COMM. CAPITAUX	30,00	31,52

# ANNONCES CLASSEES

	Le mètre col.	T.C.
ANNONCES ENCADREES	24,00	27,45
OFFRES D'EMPLOIS	5,00	5,75
DEMANDES D'EMPLOIS	30,00	34,32
IMMOBILIER	20,00	22,85
AUTOMOBILES	20,00	22,85
AGENDA	20,00	22,85

## emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

**CCMC** la gestion et l'informatique : une union libre reconnue !

désire intégrer à ses EQUIPES DE VENTE

### JEUNES INGENIEURS COMMERCIAUX

formation : Grandes Ecoles Commerciales

**Hommes de mouvement et de contact**...

vous êtes persuadés que les informations comptables et financières, à notre époque, se traitent sur ordinateur, vous avez l'ambition de devenir des spécialistes capables de répondre avec aisance aux besoins de nos utilisateurs (cabinets comptables, industries diverses, etc...), vous cherchez un maximum d'autonomie dans une entreprise à dimension humaine favorable au bon épanouissement.

Hébergement et salaire intégral assurés durant les 2 mois de formation à notre Siège Social. Une première expérience de 2 ans chez un constructeur serait appréciée.

Postes à pourvoir : Paris, Lyon, Grenoble, Nantes, Toulouse, Toulon, Nancy, Strasbourg.

Il sera répondu à toutes les candidatures accompagnées d'un CV, photo et préférences adressées à Jean-Pierre FOHU Service du Personnel S.P. 021 - 38207 VIENNE.

**CCMC** informatique de gestion

### LE CESI-EST

spécialisé dans la « formation-Investissement » et dans l'intervention en entreprise — Alsace-Lorraine - Franche-Comté et étranger, recherches (6759526)

### INGENIEUR

**VOTRE FONCTION :**

- promouvoir le CESI-EST dans les entreprises de l'Est;
- analyser les besoins de formation et créer des entreprises adaptées;
- concevoir et réaliser des interventions en entreprises susceptibles de faciliter les changements des mentalités et des structures;
- animer, gérer des actions de formation pour ingénieurs et cadres.

**VOTRE PROFIL :**

- vous êtes ingénieur de plus de 35 ans;
- vous avez une expérience industrielle de préférence en production;
- vous êtes capable d'élargir vos domaines de compétences;
- vous parlez allemand ou anglais;
- rémunération annuelle entre 70.000 et 90.000 F;
- C.V. manuscrit + photo;

CESI-EST - 33, rue de Verdun 67000 STRASBOURG

**DU PONT**  
aca

analyseur clinique automatique DU PONT

Devant le succès des ventes de l'analyseur clinique automatique destiné aux laboratoires de biochimie publics et privés, notre division Instruments se renforce. Elle désire corier à un

### ingénieur commercial

Instrumentation de biochimie clinique

la responsabilité des ventes de l'aca dans le secteur Rhône-Alpes. Au sein d'une petite équipe, il participera à l'établissement de la stratégie de vente et assurera sa mise en œuvre depuis la prospection jusqu'à la négociation au niveau le plus élevé du laboratoire et de l'hôpital.

Le candidat souhaité a une formation scientifique (pharmacie, biochimie, ITEC ou équivalent) et a exercé avec succès une fonction similaire.

La connaissance de l'anglais est utile. Une formation complémentaire est prévue aux Etats-Unis. Basé à LYON, ce poste demande mobilité et disponibilité.

Nous vous remercions d'adresser votre cv, sous référence M 289 en précisant votre rémunération actuelle à DU PONT DE NEMOURS (France) S.A. Service du Personnel - BP 85 91403 Orsay.

La journée d'information et d'entretien est prévue dans nos locaux le mardi 24 janvier 1978.

### INGENIEUR DE PRODUCTION

Une importante Société fabriquant et distribuant différents produits chimiques, recherche pour son usine située à 100 km à l'OUEST DE PARIS.

**JEUNE INGENIEUR**

diplômé d'une grande école (chimie, mécanique ou équivalent) pour occuper la Direction de l'Établissement dans ses fonctions de gestion et de contrôle des fabrications.

Une première expérience de 5 années dans une unité de production est souhaitée. Connaissance de l'Anglais très appréciée.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous la référence 384 M au :

Cabinet Jean-Claude MAURICE  
Conseil en Gestion du Personnel  
62, rue Legendre, 75017 PARIS

«REGION-EST»

### Cadre Commercial Chef de Division

Une société de distribution des plus grandes firmes européennes de matériel électrique professionnel et ménager réalisant un C.A. de 4-5 de 300 millions, très fortement implantée dans l'Est de la France, recherche le CHEF de l'une de ses divisions.

Ce poste essentiellement axé sur la gestion, le marketing et l'animation des hommes (environ 40) peut correspondre à un cadre de formation commerciale supérieure, âgé de la trentaine, pouvant témoigner d'une pratique confirmée de l'animation et de la gestion des ventes. Il définira le plan marketing, les stratégies et les objectifs de vente en fonction de ses marchés.

Le potentiel de ce futur collaborateur devra lui permettre de prendre à moyen terme des responsabilités plus larges. La connaissance de la langue allemande est fortement souhaitée.

Niveau de rémunération : 130.000 F.

Adressez votre C.V. détaillé + photo sous REF. N° 2808 à notre conseil qui vous garantira une totale discrétion.

40, rue du Thiel 67000 STRASBOURG **managing**

VOUS ÊTES JEUNE ET VOUS AVEZ :

- Le goût du contact humain,
- Une grande curiosité d'esprit,
- Une bonne formation de base (HEC - ESSEC - ESCNAN - ESCP - SUP. DE CO.),
- Des ambitions personnelles que vous souhaitez faire concorder avec les ambitions d'une entreprise.

Une des 3 PREMIERES sociétés de CREDIT BAIL MOBILIER recherche

### UN ATTACHE DE DIRECTION

Après formation au sein d'une équipe dynamique à négocier des contrats de crédit bail en aidant les P.A.E. à résoudre leurs problèmes d'équipement.

Env. C.V. man., photo et prêt. à : CHIFFRE MOBILE, 20, av. de l'Opéra, PARIS-1<sup>er</sup>, Groupe Emballage Important recherche

### INGENIEUR

Electronicien. Bonne expérience d'usine. Grandes qualités humaines pour la supervision service entretien et travaux nouveaux. Amélioration des conditions de travail et sécurité.

Être capable de réaliser des coûts.

Adresser C.V. man., photo prêt. à : CHIFFRE MOBILE, 20, av. de l'Opéra, PARIS-1<sup>er</sup>.

**CENTRE MEDICAL DE PNEUMOLOGIE**

— 53 ans 21 ans Grenoble recherche pour direction générale un ingénieur, responsable sur place. Joindre photo et C.V. Prise de fonction : décembre trimestre 1978.

Envoyer demande manuscrite, Ecr. n° 829, « Le Monde », Pub. 5, r. des Italiens, 7527 Paris-9<sup>e</sup> qui transmettra.

Société BARRAS PROVENCE Services E 2 E 21, rue Jean-Jaures 04100 Manosque. Cherche :

### UN TECHNICIEN

en électronique niveau AT 3, ayant 2 à 3 années d'expérience pour mise au point et maintenance d'équipements ; connaissance et pratique techniques : logique TTL-CMOS, analogique, transferts, amplificateurs opérationnels. Salaire 2 100 F X 13 mois pour semaine 40 h, horaires 45 h. Envoyer C.V.

### UN TECHNICIEN

en électronique niveau AT 3, possédant 1 à 5 années d'expérience industrielle pour étude, mise au point et suivi prototypes. Connaissance et pratique exigées en : microprocesseurs, logique câblée TTL-CMOS analogique ; transferts, amplificateurs opérationnels, Salaires 3 154 F X 13 mois pour semaine 40 h, horaires 45 h. Envoyer C.V.

### Important Groupe Français

commercialisant dans ses filiales françaises et africaines des biens d'équipement et de consommation durables à caractère technique

recherche pour sa filiale du NIGERIA (Lagos + 6 agences)

MATERIEL INDUSTRIEL, OUTILLAGE, POMPES, GROUPE ELECTROGENES...

### DEUX CADRES DE HAUT NIVEAU

Au sein de son équipe de Direction Générale : L'un sera responsable des problèmes d'organisation et de l'étude d'une gestion informatique ; l'autre sera responsable :

- de l'animation commerciale,
- de la promotion des ventes,
- de la formation des vendeurs.

Une réelle expérience est indispensable.

35 ans minimum. BILINGUE ANGLAIS Rémunération élevée

DEVELOPPEMENT DE CARRIERE PREVU Résidence Lagos

Env. lettre man. avec C.V. et photo n° 231248 à :

Cabinet leconte 4, rue Amiral Courbet 75116 PARIS

### SAUTHON S.A.

premier fabricant de mobilier pour bébés recherche pour la France son

### DIRECTEUR DES VENTES

**Le profil :** Avoir 38 ans minimum. Avoir pratiqué le terrain 3 ans au moins. Être rompu aux techniques de vente en milieu détaillant. Savoir former et animer une équipe de vente.

**La mission :** Participer à l'élaboration des objectifs de vente. Réaliser ces objectifs. Former, animer et contrôler les représentants.

**Le poste :** Résidence en province, au siège de l'entreprise. Nombreux déplacements à effectuer. Rémunération : ne sera pas inférieure à 90.000 F/AN. Plus frais de déplacement et véhicule de fonction.

Adressez lettre manuscrite avec C.V. détaillé et photo récente à :

Claude Sauthon, Sauthon S.A. zone industrielle, 23000 Guéret Réponse rapide à toutes les candidatures. Discrétion assurée.

### MARKETING - 100.000 +

- Groupe en fort développement, deuxième sur son marché (composés industriels du bâtiment gros œuvre) recherche son responsable. DEVELOPPEMENT COMMERCIAL.
- Dépendant du P.D.G., il assure le MARKETING-RESEARCH et est le CONSEIL en COMMERCIALISATION auprès des sociétés du groupe
- Le poste sera confié à un homme de marketing, de formation type ESSEC, ESCO... ayant quelques années d'expérience dans des fonctions analogues si possible dans le bâtiment. Le siège de la société est une importante ville de province, à 200 km Ouest de Paris.

Ecr. avec C.V., photo et salaire actuel à CIRENOR, 104, rue La Fayette, 75016 PARIS, sous n° 8.014.

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ MINIÈRE

recherche

### JEUNES GÉOLOGUES D'EXPLORATION

Étudiants ou avec quelques années d'expérience, pour poste outre-mer. Formation en géologie structurale appréciée. Adresser lettre manuscrite et cur. vitas, n° 8.263, « LE MONDE » Publi-2, 5, rue des Italiens, 75277 PARIS (9<sup>e</sup>).

### ZONE INDUSTRIELLE 67640 FEGERSHEIM GROUPE DE REPUTATION MONDIALE

recherche

### CADRE EXPORTATION

Votre formation universitaire (Grandes Ecoles Commerciales ou Sciences Éco) complétée par des stages d'entreprises ou une première expérience professionnelle vous a préparé à prendre en charge la responsabilité d'une ligne de produits "Export". C'est l'opportunité que nous vous offrons.

Toutefois, pour mener à bien votre tâche, il vous faut parler couramment l'anglais et avoir l'esprit d'analyse au sens de l'organisation et de l'efficacité.

Faites offre avec CV manuscrit au Département du Personnel

### IMPORTANTE IMPRIMERIE leader dans sa spécialité, forte expansion, 350 personnes, POITIERES

recherche son

### CHEF COMPTABLE

- formation : DECS, B.P. comptable ou équivalente ;
- expérience d'encadrement de plusieurs années indispensable

Il sera responsable de la comptabilité générale et analytique en informatique jusqu'à l'établissement des bilans annuels (3 sociétés, 45 M de chiffre d'affaires).

Ecr. avec C.V. et prétentions à M. Philippe AUBIN UNILIVRE - 86240 LUDOUCE

recherche

### INGENIEUR ELECTROMECANICIEN

formation supérieure et le candidat devra être capable de travailler en équipe, si possible à l'étranger.

Bien prendre contact avec le cabinet de recrutement avant d'adresser lettre manuscrite et cur. vitas, n° 8.263, « LE MONDE » Publi-2, 5, rue des Italiens, 75277 PARIS (9<sup>e</sup>).

Société d'Ingénierie à vocation internationale. Siège social Paris, cherche disponible rapidement

### INGENIEUR grande école

Diplômé, 30 ans minimum, 1<sup>er</sup> cycle en bureau d'études ou sur chantiers T.P. (TERASSEMENT, ASSAINISSEMENT, RESEAUX URBAINS) pour travail à l'étranger. Veuillez écrire en joignant C.V. + rémunération sous la réf. 829 CONTESSÉ Publi-2, 20, avenue de l'Opéra, Paris-1<sup>er</sup>

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ LANGUEDOC

recherche

### Un jeune ADJOINT au chef de sa section

### COMPTABILITÉ ANALYTIQUE

Form. BTS, DEC, DECS ou Sup. de Co. (option fin/comptabil.) Adr. lettre man., C.V., photo prêt., et rémunération souhaitée, au n° 8.364, « Le Monde » Pub. 5, r. des Italiens, 75277 Paris-9<sup>e</sup>.

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	43,00	49,19
IMMOBILIER	10,00	11,44
AUTOMOBILES	30,00	34,32
AGENDA	30,00	34,32
PROP. COMM. CAPITAUX	80,00	91,52

# ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	Le n/m cot.	T.C.
OFFRES D'EMPLOIS	24,00	27,45
DEMANDES D'EMPLOIS	5,00	5,72
IMMOBILIER	20,00	22,88
AUTOMOBILES	20,00	22,88
AGENDA	20,00	22,88

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

## chez digital un ingénieur commercial fait beaucoup plus que vendre...

... Il est avant tout un expert dans son domaine d'application, apportant à ses clients une compétence technique, tant sur le produit que sur son utilisation.  
Présentant la gamme la plus renommée de mini-ordinateurs et de systèmes de grande puissance, il peut - joignant son expérience à la technicité de notre matériel - élaborer avec ses interlocuteurs, la solution informatique la mieux adaptée.  
Filiale française du groupe, nous doublons notre C.A. tous les deux ans, et nous voulons continuer au même rythme.  
Pour cela, nous souhaitons trouver des hommes capables de réussir avec nous cette croissance, capables de se dépasser pour l'intérêt du travail, et d'évoluer rapidement vers de nouvelles responsabilités.  
Brief, nous recherchons des hommes aimant d'abord passionnément vendre pour commercialiser nos produits sur les marchés Industriel et Gestion.  
• Vous possédez suffisamment la langue anglaise pour suivre une formation aux USA et pour l'utiliser ensuite dans de nombreux contacts.  
• Vous pensez que votre conception de la réussite correspond à la nôtre.  
Adresser votre curriculum vitae sous référence SIM à la Direction du Personnel de

**Digital** DIGITAL EQUIPMENT FRANCE  
18 rue Saarinen - Silic 225  
91528 RUNGIS Cedex

## INGENIEURS CHIMIQUES

Pour permettre à notre société de suivre l'évolution des besoins du marché en participant avec nos services techniques au développement de produits nouveaux et à l'amélioration des produits existants. Nous souhaitons la collaboration d'ingénieurs débutants de formation type: ENSI, INSA, etc.  
Notre entreprise, multinationale d'origine américaine, impose la connaissance de l'anglais.  
Lieu de travail: banlieue Nord-Ouest de Paris.  
Envoyer C.V. avec photo et présentations à n° 719.895 REGIE PRESSE 85 bis rue Réaumur 75002 PARIS, qui transmettra.

## études mécaniques

Un important constructeur d'organes de transmissions mécaniques recherche, pour son BUREAU D'ETUDES proche banlieue Ouest  
**1 CHEF DE DIVISION ROUTE**  
**1 CHEF DE DIVISION CHANTIER**  
Ces 2 ingénieurs sont diplômés d'une école de mécanique et ont au moins 5 ans d'expérience en matière de transmissions (Ponts et B.V.) pour véhicules lourds de route et/ou de chantier. Ils dirigent chacun un groupe d'étudiés de 5 à 10 personnes et interviennent à la fois dans les domaines de la recherche appliquée, des essais et des méthodes d'industrialisation. Le salaire est de l'ordre de 120 000 F.  
Adresser lettre manuscrite CV photo sous référence 317 à S.S. CARME EMPLOIS ET ENTREPRISES 18, rue Volney 75002 PARIS

**IMPORTANTE SOCIETE** près porte de Versailles recherche **LABO D'ETUDES TECHNICIENS ELECTRONIQUES** Niveau III - pour réalisation maquettes et prototypes (dossiers câblage)  
**TECHNICIENS ELECTRONIQUES** Niveau V Expérience 3 ans développement électronique, analogique et/ou digital. Connaissances microprocesseurs appréciées.  
Avantages sociaux - 13 mois de congés payés.  
Adresser C.V. détaillé n° 44.399 CONTEXTE Publicité 20, av. de l'Opéra, 75002 Paris Cedex 01.  
**GROUPE MAPITIME** PARIS (7<sup>e</sup>) HME ayant expér. transports conventionnels et containers pour expéditions chargeurs et transitaires.  
Env. C.V. et photo à T 0339 M REGIE PRESSE 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.  
Importateur produits chimiques industriels Quartier OPERA - rech.  
**CADRE TECHNIQUE-CADRE** Sonna formation et min. 5 ans d'expérience en matière de spécialités à échelon national, connaissance stabilisation P.V.C. appréciée. - Anglais indispensable, autres langues étrangères appréciées.  
J.C. POULAIN, 57, quai de Seine, Paris-19<sup>e</sup>, qui transmet.  
Candidature sous pli fermé militaire offre poste actif à caractère social à :  
**Officier supérieur retraité** Envoyer C.V. à S.V.S.A. 20, r. Bachaumont, 75002 Paris.  
Site Assistance Conseil rech.  
**INGENIEUR CONSEIL** Hommes de terrain concret, 10 ans expérience industrielle. Récompensés intéressants et compétitifs.  
Env. C.V. manuscrit + photo (retourne), sous n° 2.775, à Publ. LICHOU S.A., B.P. 220-75083 Paris Cedex 02, qui trans.

Le développement des activités d'Etudes et Productions SCHLUMBERGER dans le domaine de la prospection et de l'exploitation pétrolière suscite la création de 2 postes d'  
**INGENIEURS ELECTRONIQUES**  
INSTRUMENTATION réf. BS INDUSTRIALISATION réf. PM  
En relation avec les physiciens et les informaticiens, il participera à la conception et la réalisation de nouveaux systèmes de mesure. Celles-ci sont destinées à identifier les formations géologiques traversées par les forages pétroliers.  
Les candidats sont des ingénieurs diplômés d'une Grande Ecole exclusivement, et ont acquis une solide expérience (3 à 5 années) en instrumentation. Leurs compétences dans cette spécialisation leur permettent d'évoluer à court terme, vers des responsabilités de conduite de projets.  
Il sera chargé d'assurer le passage de prototypes vers la fabrication en série et la modernisation des outils de mesure existants.  
Il entretiendra une collaboration étroite avec les différentes unités d'Etudes et de Production pour mener à bien ses projets.  
Les candidats sont des ingénieurs diplômés d'une Grande Ecole pouvant justifier d'une expérience de 2 à 3 ans dans un service d'Etudes d'une entreprise industrielle.  
Ce poste nécessite une parfaite connaissance de l'anglais.  
Schlumberger  
Les candidatures sont à adresser à Etudes et Productions Schlumberger - 26, rue de la Casse - 92142 Clamart Cedex, en mentionnant la référence.

## Aujourd'hui, à 30 ans, chef de projet informatique demain...

Nous avons plusieurs projets informatiques à réaliser dans les années à venir, pour lesquels nous recherchons des responsables.  
Ce sont des organisateurs, il faut concevoir en liaison avec les utilisateurs. Ce sont des entraîneurs, il faut animer des équipes d'analystes et de programmeurs. Ce sont des spécialistes, ils ont déjà conduit des projets et ont utilisé les gros systèmes IBM en OS.  
Ce sont aussi des généralistes, puisqu'ils continueront leur carrière dans notre groupe industriel et international, 24000 personnes évoluant, suivant leurs aptitudes, vers des fonctions de nature différente.  
Les consultants du cabinet de recrutement SIRCA vous présenteront notre société, écrivez-leur sous référence 78266 M, en précisant l'école d'ingénieurs qui vous a formé.  
Sirca  
64, rue La Boétie 75008 Paris

**IMPORTANTE SOCIETE** (quartier Etoile) recherche  
**2 CORRESPONDANCIERS** pour SERVICE EXPORT NIVEAU BAC Très bonne connaissance Anglais parlé - écrit 2<sup>e</sup> langue souhaitée : allemand 1 ou 2 ans d'expérience  
Avantages sociaux - Horaires personnalisés - Rest. d'entreprise  
Envoyer C.V. et présentations Service du personnel B.P. 180 75704 PARIS Cedex 18  
**ENTREPRISE GENERALE** d'AGENCEMENT (95) rech.  
**COMMERCIAL** jeune, très dynamique, parfaite présentation. Connaissance agencement et décoration souhaitées.  
Fixe + intéressement s/vente. Ecrire av. C.V. et présent. sous n° 5134 Publicité ROGER BLEY, 101, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.  
**IFOCOP** recrute  
**PROFESSEUR** d'anglais vacataire Possédant voiture pour cours à EVRY et RUNGIS. Langue maternelle anglaise exigée. Tél. pour rendez-vous : 607-21-05 (postes 204 ou 207)  
**SOCIETE G.C.S.** recherche  
**JEUNE INGENIEUR** SY connaissant D.O.S.-O.S. sur gros systèmes IBM, ILLI, C.I.C.S., M.I. P. n° 77-70-31.

## emplois régionaux

### CHEF DU PERSONNEL ET DES RELATIONS HUMAINES

Travaux Publics 120.000 + ville universitaire - Centre  
Notre Client, une société spécialisée dans la construction et l'exploitation de chaussées et d'ouvrages d'art, recherche dans le cadre d'une réorganisation due à l'expansion de ses activités un homme de personnel de tout premier plan. De formation supérieure, homme de talent et d'expérience, il se verra confier la direction de l'ensemble du recrutement, de la formation et de l'administration du personnel ainsi que les relations avec les partenaires sociaux. Enfin, il lui sera demandé, au travers d'une réorganisation en cours, de développer un climat social et une approche des relations humaines nécessaires à une entreprise qui, comme celle-ci, verra son activité doubler dans les prochaines cinq années. Envoyer C.V. et présentations à Monsieur Michel SOYER, 6, avenue Marceau - 75008 PARIS - sous la réf. MB13. La plus grande discrétion est garantie.

### LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE FRANÇAIS

Spécialisé dans produits à usage médico-chirurgical RÉGION EST recherche  
**PHARMACIEN**  
pour Laboratoire contrôle et analyse  
• Age minimum : 30 ans.  
• Formation pharmacien industriel.  
• Expérience professionnelle indispensable.  
FONCTIONS : prise en charge du laboratoire de contrôle et d'analyse et création services contrôle de qualité.  
REMUNERATION : sera fonction de l'expérience professionnelle.  
Adresser C.V. détaillé photo et prêt au n° 8.377, à LE MONDE Publicité, 5, rue des Italiens, 75247 PARIS (9<sup>e</sup>), qui transmet.

### LE CENTRE D'ETUDES TECHNIQUES DE L'EQUIPEMENT DE L'EST

recherche pour sa division « Tracés »  
**UN INGENIEUR D'ETUDES ROUTIERES** ayant :  
• très bonne expérience des études routières et autoroutières ;  
• des connaissances suffisantes en informatique appliquée, en hydraulique et en assainissement ;  
• diplôme d'une grande école (ponts et chaussées, contrôle, etc.).  
Adresser demandes avec références à :  
C.E.T.E. de l'Est - Division « Tracés », 6, place du Sud-George, 57000 METZ. Tél. : 16 (87) 74-46-45.

### imprimerie - côte basque

Notre imprimerie, filiale d'un groupe important, se voit également confier à elle apporte aux clients plusieurs solutions à leurs problèmes graphiques. Nous créons un poste  
**responsable commercial**  
FUTUR CHEF DES VENTES  
Rattaché au Directeur de l'imprimerie, basé sur la Côte Basque, il développe les ventes en prospectant les entreprises, administrations et collectivités locales sur le Sud-Ouest.  
Rapidement, il organise et anime simultanément un réseau multicarrières.  
Agé de 30 ans minimum, il est de préférence originaire de la région. De formation supérieure technique arts graphiques ou commerciale, il a acquis une expérience confirmée de la vente de produits et services imprimés, ou similaires, aux entreprises.  
Fixe important + prime d'objectifs + frais.  
Facilités de logement dans la région.  
Merci d'adresser lettre manuscrite, photo, C.V. et rémunération actuelle sous référence 788M à notre Conseil  
**centor** DEPARTEMENT EMPLOI 13bis rue Henri Moinier 75009 PARIS

### BANQUE PRIVEE

recherche pour LILLE  
**UN CHEF D'AGENCE** CLASSE V ou VI  
C'est un homme EXPERIMENTE, diplômé d'Etudes Supérieures (Universitaires ou dans le cadre de la profession bancaire).  
Il a déjà eu la RESPONSABILITE D'UN BUREAU ou d'une agence de banque.  
Il aime la vie active, la réussite commerciale, le travail et sur le terrain.  
Si vous êtes cet homme, faites acte de candidature en adressant C.V. photo et appointements actuels sous références : 51615 PUBLICITE ROGER BLEY 101, rue Réaumur, 75002 PARIS qui transmettra

### GROUPE IMPORTANT RECRUTE

Pour l'Est de la France - Ville universitaire  
— CHEFS DE PROJETS Secteurs banque, assurances, presse.  
— INGENIEURS INFORMATIQUES DEBUTANTS ou jeunes diplômés de l'université.  
Matériels : 370-158 - B2700 - Réseau T.F.M.  
C.V. détaillé à M. le Directeur du C.M.C.M. 34, rue de Wacken, 67000 STRASBOURG.

### SOCIETE NATIONALE ELF AQUITAINE (PRODUCTION)

recherche pour DIRECTION ADMINISTRATION  
**JEUNE CADRE FISCALISTE**  
FORMATION :  
• Ecole Nationale des impôts ou formation équivalente  
• 3 à 5 ans d'expérience  
• Aptitude à l'expatriation dans le cadre du déroulement de carrière à l'étranger indispensable.  
• Affectation de début PARIS.  
Ecrire sous référence 44.403 avec C.V. et photo à S.N.E.A.P. - D.C. Recrutement Bâtiment Mestresat 21 bis, avenue des Lilas 64000 PAU.

### IMPTE SOCIETE PARIS 9ème recherche

pour son SERVICE INFORMATIQUE  
370 - 138 - 512 K 8344  
DOS/VS sous POWER - CICS - SPM  
**Analyste-programmeur**  
COBOL ASSEMBLEUR  
Niveau DUT.  
BONNE FORMATION COMPTABLE exigée.  
Ce poste devra évoluer vers une responsabilité totale de projets.  
Adresser lettre manuscrite, C.V. photo et présentations sous réf. 8014 à : MINET Publicité 40 z. Olivier-de-Serres 75015 PARIS qui transmet.

### banque

**BANQUE INTERNATIONALE** recherche pour ses Filiales et Agences à l'Etranger des  
**CADRES CLASSE V ou VI**  
Diplômés d'Etudes Supérieures avec une expérience de 5 années en Agence ou succursale de Province.  
Ils devront :  
• avoir une bonne connaissance d'un ou plusieurs des secteurs ci-après : portefeuille, caisse, change, administration, organisation et contrôle,  
• avoir un goût marqué pour l'animation et la formation des hommes.  
L'affectation ne sera réalisée qu'après passage dans les services parisiens de 6 mois à 2 ans. Pendant ce temps, ils seront amenés à participer à des missions sur l'étranger.  
Ecrire avec C.V., photo et présentations sous réf. 2333-M à I.C.A. qui transmettra.  
I.C.A. International Classified Advertising 2, rue D'ANTOINETTE - 75001-PARIS

### SOCIETE IMMOBILIERE DE PREMIER PLAN

recherche  
**NEGOCIATEUR (TRICE)**  
pour vendre appartements de standing.  
Adresser photo et curriculum vitae à : CAPPEL, 11, avenue du Maine, 75015 PARIS.

كندا من الأصل

سكننا من الامم

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	LA ligne T.D
DEMANDES D'EMPLOI	43,00	49,19
IMMOBILIER	10,00	11,44
AUTOMOBILES	30,00	34,32
AGENDA	30,00	34,32
PROP. COMM. CAPITALUX	80,00	91,52

# ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	Le m/m col.	T.C.
OFFRES D'EMPLOI	24,00	27,45
DEMANDES D'EMPLOI	5,00	5,72
IMMOBILIER	20,00	22,68
AUTOMOBILES	20,00	22,68
AGENDA	20,00	22,68

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

ENIEURS  
RONICIENS

INDUSTRIALISATION

ref. PM

banque

CADRES  
CLASSE V

NEONTATEL

offres d'emploi

## 1978. la Bonne Année

Vous êtes actuellement ATTACHE COMMERCIAL.

Cette année, des contacts importants et même des clients fidèles ont été méconnaissables ou perdus à la suite d'un service après-vente déficient, d'une administration trop lourde ou trop légère.

Vous êtes déçu et malgré des efforts soutenus, vous n'avez pas parvenu aux objectifs fixés.

Nous sommes début Janvier.

C'est le bon moment pour changer.

Nous sommes convaincus que seuls :

- un service après-vente sans faille;
- un matériel performant;
- une communication publicitaire découlant d'une stratégie marketing efficace et humaine peuvent fidéliser votre clientèle et créer une image de marque propre à faciliter vos démarches et vos introductions.

Nous offrons des postes d'**Attachés Commerciaux**

à des hommes jeunes, pour PARIS, REGION PARISIENNE et les grandes villes de PROVINCE.

Un stage (rémunéré) de formation de 4 semaines vous familiarisera avec nos matériels et nos techniques de vente.

La position cadre ou assimilé, un salaire annuel d'environ 70 000 F (moyenne de nos attachés commerciaux au bout d'un an) - participation et de nombreux avantages sociaux vous sont offerts.

Vous vous sentez concernés par cette annonce ?

Merci d'adresser rapidement votre lettre manuscrite - C.V. sous Réf. 1945 à :

**MEDIA BA**  
8, bd des Italiens, 75003 Paris  
qui transmettra

et qui s'engage à répondre à toutes les candidatures.

## Construire une usine en France

Votre première mission! Assister le directeur technique pour la construction d'une unité de production, type industrie lourde dans un secteur d'activités en plein développement. Passionnant, non ?

Ensuite ? De bonnes chances (qui dépendent beaucoup de vous) au sein de notre société affiliée à un groupe international en expansion.

Après votre sortie des Mines, de Centrale ou des A.M., vous avez exercé pendant quelques années dans l'ingénierie ou dans l'industrie (Méthodes ou BB). L'important pour nous est ce que vous y avez appris : rigueur, précision, pratique courante de l'anglais et sens des responsabilités.

Votre rémunération tiendra compte de votre potentiel présent et futur.

Voulez vous écrire rapidement au cabinet de conseil en recrutement SIRCA en adressant un CV précis, photo, expériences, rémunération sous référence 78465 M.

**Sirca**  
84, rue La Boétie 75008 Paris

## LA SOCIÉTÉ DES AUTOMOBILES CITROËN

### RESPONSABLE DE FORMATION

Dépendant directement du Directeur de la Formation, ce cadre devra animer la formation générale de la Société.

Il aura à concevoir des programmes et leur pédagogie, ainsi qu'à rechercher l'efficacité de la formation dispensée dans les domaines suivants : formation des immigrés, enseignement des langues étrangères, expression orale et écrite, comptabilité, secrétariat, analyse de la valeur, ainsi que toutes formations intéressant le personnel administratif.

A l'intérieur de l'équipe qu'il dirigera, il prendra plus particulièrement à son compte l'initiation et le perfectionnement à l'économie et à la gestion, ainsi que la formation humaine du moyen encadrement.

Nous souhaitons que ce candidat de 30 ans minimum possède une formation supérieure (Sciences Politiques, Ecole Supér. de Commerce, Doctorat en Sciences Économiques, Psychologie).

Il devra en outre, pouvoir justifier d'une pratique de 3 ans comme formateur en milieu industriel, ou il aura prouvé ses qualités d'organisateur.

Service à la Société des Automobiles CITROËN, Service des Ingénieurs et Cadres - Bureau 44, 123, quai André-Citroën - 75747 PARIS CEDEX 15.

ETPM

## LEADER EUROPEEN DE L'OFFSHORE PETROLIER

C.A. 1976 : 1,5 milliard F.F  
Fort taux de croissance  
Oscar à l'exportation

### responsable de recherche :

## RESPONSABLE du recrutement

- Ingénieurs et Cadres -

LA MISSION :

sous l'autorité du Responsable du Service Ressources Humaines et en liaison avec les Directions concernées,

- Il prendra en charge l'ensemble des opérations de recrutement des Ingénieurs et Cadres (choix et mise en oeuvre des moyens de recherche, sélection des candidats, détermination des rémunérations d'engagement, préparation des contrats, suivi de l'intégration des nouveaux engagés).
- Il participera à toutes les actions entreprises par l'équipe du service dans le domaine de la gestion prévisionnelle d'un personnel varié mobile et présent dans le monde entier.

L'HOMME :

- Il aura 28 ans minimum sera diplômé d'études supérieures (Droit - Sc.Po - Sup. de Co ou Ingénieur) et pourra justifier d'une première expérience de recrutement acquise dans une société à vocation internationale.
- Homme de contact, disponible et ouvert aux techniques modernes de gestion du personnel, il devra montrer une très solide motivation pour les problèmes humains de l'entreprise.
- Bon niveau en anglais indispensable.

Envoyer C.V., photo et prétentions s/réf 6040 à :

P.LICHAU S.A.  
B.P. 220 - 75063 Paris  
Cedex 02 qui transmettra

## RANK XEROX

recherche

### POUR SA DIRECTION MARKETING ET SA DIRECTION FINANCIERE

## 2 chargé(e)s d'études :

- POLITIQUES TARIFAIRES
- ANALYSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Mission :

- Analyses et recommandations,
- utilisation des outils mathématiques et Informatiques (A.P.L.),
- négociations avec les différentes Directions, la Direction Générale et le Siège International,

Formation :

INGÉNIEUR GRANDE ECOLE, E.N.S.A.E., I.S.U.P., ... + M.B.A.

Excellent anglais indispensable.

Une première expérience professionnelle serait appréciée. Néanmoins, les candidatures des débutant(e)s seront examinées avec attention.

Merci d'adresser votre C.V. sous réf. C.33 à : Jean-Louis MUTTE - Service Recrutement - RANK XEROX - B.P. 63 93602 AULNAY SOUS BOIS

Dans le cadre du développement de ses activités, notre société, bien implantée sur le marché du

## comptage industriel de précision

recherche des

## ingénieurs technico-commerciaux

### débutants et confirmés

Jeunes ingénieurs de formation mécanique ou électronique voulant débiter dans une carrière commerciale

OU

Agents commerciaux ayant acquis une solide expérience dans la vente de produits industriels.

Après formation sur nos produits, nous confierons, à des candidats fortement motivés par la vente industrielle, la responsabilité d'un marché spécifique (évaluation, prévision, ventes, suivi des affaires).

Ces postes sont basés dans la proche banlieue parisienne.

Adressez C.V. détaillé et rémunération souhaitée No 44.454, Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS CEDEX 01 - qui transmettra.

## ETABLISSEMENT FINANCIER

pour faire face à son développement

recherche

### Attaché de Direction Générale

Agé de 35 ans minimum, de formation Grande Ecole, Ecole de commerce, Droit ou Sc. Eco.

Ce collaborateur de haut niveau aura acquis la connaissance des Contrats et Marchés, notamment à l'étranger au cours d'une expérience de 5 ans, soit à la Direction Financière d'une entreprise industrielle ou de T.P., soit dans la Banque.

Il assurera les relations tant sur le plan commercial que sur celui de la préparation et du suivi des dossiers, avec une clientèle d'entreprises travaillant plus particulièrement à l'étranger.

Anglais lu, écrit et parlé obligatoire.

Adressez C.V. (photo + prétentions) sous réf. 3897 à Mme BORDES

**GAMMA SELECTION**  
6, place d'Estienne d'Orves  
75009 PARIS

25 ans mini.

Très importante société de conseil et de services en informatique recherche, dans le cadre de la diffusion d'outils informatiques de gestion des opérations immobilières sur terminaux, une

## Assistante Technique

Missions :

- assistance technique en clientèle, en phase de démarrage,
- formation du personnel aux procédures de mise en oeuvre de nos systèmes et de leur utilisation pratique,
- missions ponctuelles de remplacement de personnel et d'assistance en salle.

Ce poste requiert une bonne formation de base en gestion, comptabilité élémentaire et informatique ; son caractère d'autonomie exige des qualités de méthode, d'organisation, d'initiative, ainsi qu'une bonne motivation aux contacts commerciaux et une certaine disponibilité.

Une formation complémentaire sera assurée.

Lieu de travail : Puteaux - il y a lieu de prévoir quelques missions ponctuelles de courte durée en province.

Adressez lettre man. C.V. détaillé + photo, rémunération souhaitée, sous réf. 73424/M à Mme CLIERE - Sélé-CEGOS, 33 quai Gallieni 92152 SURESNES.

HUNT CHEMICALS

Un leader mondialement connu pour ses produits chimiques recherche pour sa division photographique :

## 1 technico commercial

pour son siège de Paris

LES PRODUITS :

produit chimique vendu prêt à l'emploi en kit pour la révélation (développement) des films de couleur - négatif - inverse papier et film de T.V.

HUNT, un des leaders du marché de ces produits, a été le premier à introduire un révélateur etout liquides et aujourd'hui le No 2 du marché mondial.

LE TERRITOIRE :

La France. Tous les laboratoires développant des films amateurs et professionnels + station T.V.

VOUS AVEZ :

une bonne connaissance de cette activité (essentielle) la jeunesse, le dynamisme et la volonté de créer les bases d'une aventure commerciale exceptionnelle en vous joignant à notre entreprise.

Une voiture et si possible une expérience de la vente et une bonne base de connaissance d'anglais.

NOUS OFFRONS :

un salaire fixe intéressant ; une commission sur l'objectif et la possibilité de faire une carrière exceptionnelle au sein d'un groupe de vente jeune et dynamique.

Si vous êtes intéressés, écrivez avec C.V. et photo récente à :

SALES MANAGER EUROPE  
21.22 EURO PARK NOORD  
2700 ST NICOLAS - BELGIQUE

IMPORTANTE SOCIETE FABRIQUE DE MATERIEL de TELECOMMUNICATIONS BANLIEUE OUEST recherche pour son SERVICE COMMERCIAL

## UN INGÉNIEUR ELECTRONICIEN

qui sera plus spécialement chargé de la commercialisation de son matériel.

Anglais obligatoire. Autre langue souhaitée.

Adressez C.V. et prêt à 44.301, CONTESSÉ PUBLICITE, 20, av. de l'Opéra, Paris (1<sup>er</sup>)

Entreprise BATIMENT rech.

1) COORDONNATEURS DE TRAVAUX

POUR CHANTIERS REGION PARISIENNE ET FORS METROPOLE

2) TECHNICIENS

CONFIRMES Pour ETUDE DE PRIX

Adressez C.V. manuscrit à STE NOIR-FRANCE B.P. 25 - 91310 MONTLHERY

Expert-comptable rech. pour PARIS, LE MORD, LYON, ANNECY, NANTES, LE MANS, NANCY, collaborateurs experts-comptables commissionnaires inscrits, diplômés Grandes Ecoles commerciales ou expérience approfondie du contrôle pour recrutement missions centres de gestion.

Ecr. à 8.33, « le Monde » P. 5, r. des Italiens, 75227 Paris-P<sup>19</sup>

Porte Versailles, stable, 3 PROGRAMMEURS COBOL OS/MS/IBM, formation D.I.T. C.V., photo, prêt., PRODEST, 35, rue La Boétie (P<sup>19</sup>).

IMPORTANTE SOCIETE Quartier ETOILE recherche

## CHEF de PERSONNEL

minimum 5 ans d'expérience ; réglementation du travail, conventions collectives (pétrole et métallurgie).

Ecrire C.V., détaillé, photo, références et prétentions à No 44637, CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

Société Mairie de Puteaux recherche JEUNE

## COMPTABLE homme

- comptabilité analytique et générale
- niveau BP
- libre rapidement

Ecrire s/réf 1195 à : P.LICHAU S.A. - B.P. 220 - 75063 Paris cedex 02 qui transmettra.

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	43,00	49,19
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,44
IMMOBILIER	30,00	34,32
AUTOMOBILES	30,00	34,32
AGENDA	30,00	34,32
PROP. COMM. CAPITAUX	80,00	91,52

# ANNONCES CLASSEES

	Le m/m col.	T.C.
ANNONCES ENCADREES	24,00	27,45
OFFRES D'EMPLOIS	5,00	5,72
DEMANDES D'EMPLOIS	20,00	22,88
IMMOBILIER	20,00	22,88
AUTOMOBILES	20,00	22,88
AGENDA	20,00	22,88

REPRODUCTION INTERDITE

**TELECOM**  
TERMINAUX INTEGRES TELECOMMUNICATIONS  
RECHERCHE pour :  
Calculateurs temps réel,  
Systèmes Télécommunication  
Banc de Test

## INGENIEUR PROGRAMMEUR

grande école  
option INFORMATIQUE

EXPERIENCE  
ASSEMBLEUR, MICROPROCESSEURS

### PROGRAMMEUR I.U.T.

EXPERIENCE :  
ASSEMBLEUR TEMPS REEL  
LIEU DE TRAVAIL :  
BANLIEUE OUEST

ÉCRIRE : TITSA 9, rue Benjamin Franklin  
78000 VERSAILLES

PUISSANT GROUPE MULTINATIONALE POUR SA FILIALE FRANÇAISE EN EXPANSION  
PARIS - RECHERCHE

## RESPONSABLE DU PERSONNEL

EN ÉTROITE COLLABORATION AVEC LE DIRECTEUR GÉNÉRAL ET DANS LE CADRE D'UNE LARGE DÉLÉGATION DE RESPONSABILITÉS, IL

- Assumera l'ensemble de la fonction de personnel : recrutement - gestion - formation - relations partenaires sociaux ;
- Poursuivra et développera la mise en œuvre de processus participatifs efficaces de gestion prévisionnelle et d'animation des hommes ;
- Devra disposer d'une formation supérieure, d'une expérience de 3 ans environ acquise dans société pratiquant une gestion moderne et dynamique du personnel. Connaissance de l'anglais souhaitée.

Rémunération : **130.000 +**

Entrer sous référence BT 300 CML

4, rue Massenet, 75016 Paris  
discretion absolue

## etap

### A.O.I.P.

## TÉLÉCOMMUNICATIONS

rech. pour le développem. de ses activités d'études :

TEL. A. INGENIEURS ELECTRONICINIENS CONFIRMES

- Formation grandes écoles
- Expérience de 2 à 5 ans dans les circuits électroniques logiques et analogiques ;
- Bonne connaissance des microprocesseurs et de leur programmation assemblée ;
- Participation à l'étude et au développement de matériels télécommunications.

TEL. B. INGENIEUR ELECTRONICINIEN CONFIRMES

- Formation grandes écoles ;
- Expérience d'au moins 4 ans dans la transmission de signaux téléphoniques analogiques et numériques ;
- Bonne connaissance de la conception des circuits électroniques ;
- Conception d'équipements électroniques télécommunications.

TEL. C. INGENIEUR ELECTRONICINIEN CONFIRMES

- Formation grandes écoles ;
- Expérience d'au moins 3 ans dans la technologie des composants électroniques analogiques et numériques ;
- Connaissance du traitement du signal assemblée ;
- Responsabilité de la mise en œuvre des composants destinés aux matériels télécommunications.

TEL. D. INGENIEUR CONFIRMES

- Formation grandes écoles ;
- Expérience de 4 à 5 ans dans le logiciel temps réel ;
- Connaissance des matériels de commutation téléphonique assemblée ;
- Participation à l'étude de systèmes programmés.

TEL. E. AGENT TECHNIQUE (niv. III 2)

- Formation électronique ;
- Expérience de laboratoire d'au moins 3 ans ;
- Etude de matériel électronique.

TEL. F. AGENTS TECHNIQUES ELECTRONICINIENS (Niveau V.I.)

- Expérience de 2 ans dans les circuits électroniques, analogiques et logiques assemblés ;
- Connaissance de téléphonie assemblée ;
- Etudes de matériels électroniques télécommunications.

TEL. G. AGENTS TECHNIQUES ELECTRONICINIENS (Niveau V.I.)

- Expérience de 2 ans dans les composants et les circuits électroniques assemblés ;
- Connaissance du test de composants et de sous-ensembles électroniques assemblés ;
- Etude et mise en œuvre de composants et sous-ensembles.

Écrire avec C.V. et présentations se réf. TEL. A. à : A.O.I.P. - Boite postale 301, PARIS 13<sup>e</sup>.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE recherche :

## Responsable section "voyages"

35 ans minimum

Son expérience doit être celle d'un professionnel du voyage, c'est à dire correspondre à 5 ans au moins de travail dans une agence ou une école de Compagnie Aérienne (niveau Supérieur Chef ou Sous Chef d'école).  
Il doit être rompu au ticketing, au calcul de mileage, aux relations avec les autorités représentatives locales (consulats, ambassades etc...)  
Il doit posséder des qualités d'autorité, d'organisation, de gestion et d'animation d'une équipe, un certain goût de créativité.  
Il doit parler couramment l'anglais, pratiquer si possible l'espagnol, être disponible très rapidement.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions

s/réf. 6046 à :  
P.LICHAU S.A.  
B.P. 220 - 75063 Paris  
cedex 02 qui trans.

**PHILIPS** Data Systems

recherche dans le cadre du développement de son Service APRES-VENTE, pour des interventions en clientèle sur ses ordinateurs de bureau et ses systèmes informatiques et périphériques associés des

## TECHNICIENS DE MAINTENANCE INFORMATIQUE

pour ses Agences de PARIS - LYON MARSEILLE - ROUEN - STRASBOURG

DEBUTANTS ou EXPERIMENTES

Connaissant logique moderne, électromécanique.

- Dégagés des obligations militaires ;
- Titulaires du permis de conduire B ;
- Formation technique initiale et permanente assurée.

Envoyer C.V. détaillé et présentations à PHILIPS, Data Systems, M. LE MOTTEUX, 183, avenue Pierre-Brossolette, 92120 MONTROUGE.

ORGANISME FINANCIER REGIONAL 8ème arrondissement recherche pour renforcer sa structure commerciale

## 1 CHARGE D'ETUDES

- DES économétrie ou ENSAE + licence sciences économiques
- 1ère expérience des études de marché
- goût des contacts
- pour assurer :
- des travaux d'études sur le marché de l'épargne et du crédit
- l'élaboration de prévisions commerciales et financières.

## 1 ATTACHE COMMERCIAL

- licence sciences économiques + formation commerciale
- 1ère expérience de 2-3 ans dans service publicité/promotion chez annonceur ou en agence
- homme de terrain pour assurer :
- les relations avec l'agence de publicité et fournisseurs
- mise en œuvre et suivi sur le terrain des actions commerciales.

Écrire avec C.V., photo et prétentions s/réf. 7665 à P.LICHAU S.A. BP 220 - 75063 Paris cedex 02 qui transmettra. Réponse assurée.

## informatique

Centre : important Groupe de Prévoyance - Paris.  
Matériel : IBM/370 DOS/VSE, CICS, DL/I  
Langages : COBOL, ASSEMBLEUR et système interactif de mise au point de programmes (SIP).

## ANALYSTES PROGRAMMEURS

pour travailler dans une équipe travaillant sur d'importantes projets au début de leur développement.

- une bonne expérience est exigée.

Adresser sous réf. 68101, C.V. détaillé, photo et présentations à M. HUGOT, Bismarck assurée.

**ANSWATRE SELECTION**  
135, rue de la Pompe - 75116 Paris

## MIT INFORMATIQUE

recrute le personnel stable suivant :

- 3 ANALYSTES** BULL. H.B. 66
- 2 ANALYSTES** IBM 370
- 5 SPÉCIALISTES** IBM - PL 1
- 3 PROGRAMMEURS** COBOL ou GAF
- 1 PRÉPARATEUR** IBM 370 - OS

Adr. C.V. det. à MIT INFORMATIQUE, 3, rue du Heider, 75008 Paris, ou tél. 247-13-41 pr rendez-vous

**Hoechst France**

vous propose à son siège le poste de

## responsable de produits colorants textiles

VOTRE MISSION :

- vous définirez la politique produits dans le domaine des colorants textiles en liaison avec notre maison mère, vous êtes responsable de son application et vous en gérez les moyens,
- vous animez les agents du réseau et vous réalisez l'exploitation des informations commerciales,
- vous assistez les clients en faisant intervenir les services d'essais et d'applications techniques.

POUR REUSSIR IL VOUS FAUT :

- une formation d'ingénieur chimie textile
- une expérience confirmée des relations commerciales dans l'industrie textile
- la connaissance de l'allemand.

Si cette proposition vous intéresse adressez-nous votre candidature en mentionnant la rémunération souhaitée sous la réf. 201 à HOECHST FRANCE, Département des Ressources Humaines, Tour Roussel Nobel - Cedex 3 92080 PARIS LA DEFENSE.

## L.M.T.

Filiale du Groupe THOMSON doit, parmi ses très nombreux projets, mener à bien la réalisation d'un système de télécommunications et recherche

## ingénieurs électroniciens débutants

pour développer, au sein d'un Bureau d'Etudes, des matériels de commutation en technique numérique.

Formation : Ecoles Supérieures d'Electronique, type ENSERG, ENSEEBIT, ISEP et ISEN, etc.

La connaissance des microprocesseurs sera très appréciée.

Travail motivant au sein d'une équipe dynamique à BOULOGNE (92).

Envoyer CV à la Direction du Personnel - Gestion des Cadres - BP 402 - 92103 Boulogne.

## VENTE EMBALLAGES

Le Groupe BSN-Gervais Danone recherche un Agent de Ventes pour son Département d'Emballages Plastiques.

Basé à Paris, il sera responsable des ventes aux industries alimentaires fabriquant et commercialisant des produits de grande consommation. Ses fonctions le conduiront à des déplacements en Province ainsi qu'éventuellement à l'Étranger.

Ce poste intéresse une personne ayant, de préférence, une formation commerciale supérieure et une expérience des ventes dans le domaine des emballages.

Adresser vos candidatures avec C.V. détaillé, sous référence GBE 03, à BSN-Gervais Danone - Direction de l'Encadrement - 7, rue de Téhéran, 75008 Paris.

bsn.gervais danone

STÉ DE PRÊT-A-PORTER MAILLE recherche

## DIRECTEUR COMMERCIAL

Bon organisateur, il aura :

- l'expérience de l'animation des ventes (recrutement et suivi des représentants),
- une bonne faculté d'adaptation aux problèmes techniques et aux fluctuations du marché de la mode.

Envoyer C.V. photo et prétentions sous n° 23 802 B

IMPE ENTREPRISE DE CONSTRUCTION recherche pour Siège PARIS

## CHEF DU SERVICE JURIDIQUE

placé sous l'autorité du Directeur Administratif et Financier

IL AURA EN CHARGE :

- l'ensemble des problèmes administratifs, juridiques et de propriété industrielle, en particulier préparation des conventions et accords ;
- connaissance des contrats internationaux ;
- élaboration des dossiers de réclamation ;
- suivi des expertises et affaires judiciaires, et rôle de conseil.

Longue expérience dans T.P. ou construction et pratique de l'anglais exigés.

Adresser C.V. détaillé avec photo et prêt., n° 44.182, CONTESSÉ Publ. 20, av. Opéra, Paris (1<sup>er</sup>), qui tr.

## IMPORTANT FABRICANT DE MATERIAUX DE CONSTRUCTION

recherche pour compléter son équipe de Direction

## Directeur Régional

pour prendre la responsabilité d'un groupe de carrières et d'usines de transformation (150 personnes), dont le siège se trouve près de CHANTILLY (60)

Il aura également autorité sur les attachés commerciaux de sa région.

Une formation d'ingénieur et une expérience industrielle sont indispensables pour ce poste.

Adr. C.V. manuscrite, photo à M. FODÉ, 179 z. de la Sauge 75116 PARIS (7<sup>e</sup> division assurée).

IMPE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE BANLIEUE SUD-OUEST PARIS recherche

## un cadre débutant

DECS + écoles supérieures

Il assurera le contrôle des comptabilités et assistera les différents établissements du département.

Envoyer C.V., photo et présentations sous No 44027, CONTESSÉ Publifié 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

TRÈS IMPORTANTE SOCIÉTÉ ELECTROMÉCANIQUE recherche

## CADRES ET AGENTS ADMINISTRATIFS

pour élaboration des devis de transport pour exportation ;

- analyse de comparaisons, des offres ;
- préparation contrats de transport ;
- suivi contrats.

Lieu de travail : PARIS - ÉTOILE

Adr. C.V. et présentations à n° 44.201, CONTESSÉ Publifié, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01.

LA DIRECTION DU PERSONNEL D'UN IMPORTANT ÉTABLISSEMENT FINANCIER recherche

## CONSULTANT Recrutement Carrières

Pour :

- sélectionner candidates externes et internes
- suivre la carrière des cadres et employés
- participer à des études liées au suivi de carrière et à la sélection.

Formation supérieure. Expérience minimum de 5 années dans un service de sélection Personnel du secteur tertiaire.

Adresser C.V., photo et salaire à n° 3.278, COFAP, 40, r. de Chabrol, 75010 Paris, qui transmet.

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE DE BANQUE recherche

## GRADE Classe III +

30 ANS MINIMUM  
EXPERIENCE INDISPENSABLE  
POUR SON DÉPARTEMENT ENTREPRISE

Le candidat aura la responsabilité du suivi du papier commercial, du papier financier et des engagements par signature.

Il sera chargé de l'animation d'une petite équipe et sera sous l'autorité d'un cadre commercial.

Envoyer C.V. manuscrit + photo à : O.G.P.B., 66, rue de la Chaumière d'Antin, 75009 PARIS, sous référence 8100 M.

LA DIRECTION DU PERSONNEL D'UN IMPORTANT ÉTABLISSEMENT FINANCIER recherche

## CONSULTANT Recrutement Carrières

Pour :

- sélectionner candidates externes et internes
- suivre la carrière des cadres et employés
- participer à des études liées au suivi de carrière et à la sélection.

Formation supérieure. Expérience minimum de 5 années dans un service de sélection Personnel du secteur tertiaire.

Adresser C.V., photo et salaire à n° 3.278, COFAP, 40, r. de Chabrol, 75010 Paris, qui transmet.

مكذبا من الأصل



Table with 2 columns: Type of advertisement (e.g., OFFRES D'EMPLOI, DEMANDES D'EMPLOI) and rates per line per day.

# ANNONCES CLASSEES

Table with 2 columns: Type of advertisement (e.g., ANNONCES ENCADREES, OFFRES D'EMPLOIS) and rates per m² per day.

REPRODUCTION INTERDITE

## offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi

**De GÉNÉRALISTE D'AUTOMATISME**  
Le PLESSIS-FRANCAIS  
7120 BRETIGNY-SUR-ORGE  
recherche  
**INGÉNIEURS D'AFFAIRES**  
Diplômés Ecole I.P.C. E.S.E. Enseint, etc. 2 à 3 ans d'expérience industrielle, notamment en études, sont nécessaires afin de coordonner les activités de développement, production et relations avec les clients dans le cadre d'un projet donné.  
Connaissance en micro-informatique. Espagnol ou anglais nécessaire. Adresser C.V. man. et présent. à la Direction du Personnel.

**THOMSON-CSF**  
Division PAISCEAUX HERTZIENS  
**INGÉNIEURS ELECTRONICIENS**  
Diplômés Grandes Ecoles E.S.E., E.M.S.T., I.E.P.  
Débutants ou ayant quelques années d'expérience pour études de laboratoires  
**POSTES A POURVOIR RAPIDEMENT**  
Ecrire avec C.V., photo et prétentions sous référence E.T. à Service Recrutement, 21, rue Gréville - 92300 LEVALLOIS

**DESIGNATEUR-PROJETEUR**  
Région PARIS  
avant plusieurs années d'expérience en frappe à froid travail du fil et déformation du métal.  
Adresser C.V. et photo à M. P.M.P. 69, rue de Provence, 75007 Paris, qui transmettra.

**Important Comité d'Entreprise**  
Région PARIS  
recherche pour ses centres de vacances (loisirs et sports-études) des **DIRECTEURS-ICES** expérimentés

**UN ADJOINT ECONOMAT ASSISTANTS SANITAIRES**  
Ecr. avec C.V., sous référence n° 7 62.208 M. Rispé-Prasse, 85 bis, rue Réaumur, Paris (2e)

**INGÉNIEUR ELECTRICIEN**  
ayant plusieurs années d'expérience en savoir-faire de fils pour prendre responsabilités techniques d'un atelier de soudure. Ecrire C.V. et photo n° 079, à P.M.P., 69, rue de Provence, 75007 Paris, qui transmettra.

**BAM**  
**MEDICINE NUCLEAIRE**  
Filiale Française d'une très importante société internationale leader sur le marché de l'équipement nucléaire, offre à **JEUNE INGÉNIEUR**  
— familiarisé avec instrumentation et marché de la recherche de la médecine nucléaire (radio-isotopes, dosimétrie, ca. libérateurs, radioéléments card.) — bililingue anglais.  
Un poste de responsabilité pour développer nouvelle activité au sein de son équipe technico-clinique.  
Goût des contacts et aptitudes commerciales indispensables. Rémunération intéressante + commission + voiture.  
Adresser lettre man., C.V. et photo, s/réf. 720, à Mlle de Clémence, E.A.M. Recrutement, 14, rue Gabriel-Péri, 92120 Montrouge. Réponse et discrétion assurées.

**BAM**  
**SP.E.L.**  
recherche **INGÉNIEURS ANALYSES-PROGRAMMEURS PROGRAMMEURS**  
Ces trois postes nécessitent une bonne connaissance en contrôle de processus industriels et en assemblage temps réel sur des matériels type Solar, Mitra, Nova, etc.  
**INGÉNIEURS** connaissant mieux 15 €/mois 125  
Tél. pour R.V. au 345-2825 ou 345-6165

**ATTACHÉ COMMERCIAL**  
— Age minimum 28 ans ; — Au moins 5 ans d'expérience similaire dans articles équivalents.  
Ecrire C.V. détaillé, photo, sous référence n° 1.142, à SWEERTS, B.P. 269, 75014 PARIS CEDEX 04, qui transmettra.

**IMPORTANTES SOCIÉTÉ PRODUITS CHIMIQUES**  
recherche pour son département informatique de gestion de Paris (équipement 370/140 sous OS/VBI + CICS)  
**3 INGÉNIEURS**  
de formation E.C.P., E.S.E., A.M. dont :  
— 2 DÉBUTANTS, option informatique ou automatique ;  
— 1 EXPÉRIMENTÉ, ou à deux ans de pratique en informatique de gestion.  
Les postes proposés conviendront à de jeunes ingénieurs intéressés par une participation à des projets informatiques pendant 3 à 5 ans suivie d'une possibilité d'évolution dans une autre fonction de l'entreprise (telle que la production par exemple).  
Adresser lettre manuscrite, C.V., photo sous n° 34.412, CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75001 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

**Société de Service Informatique**  
recherche  
**UN DIRECTEUR**  
capable d'appliquer et de faire réussir la politique définie par son Conseil d'Administration  
**C'EST UN HOMME :**  
— apte à diriger une équipe de 70 personnes ;  
— praticien des budgets et de leur contrôle ;  
— connaissant les matériels L.B.M., MITRA, LOGABAX et le télétransmission.  
De contact facile, critique mais optimiste, il a le sens des responsabilités.  
Adresser C.V. manuscrite, prétentions + photo (discrétion assurée) sous n° 3.577 à PUBLICITÉS EXEMTES, 112, bd Voltaire, 75011 Paris, qui transmettra.

**SOCIÉTÉ DE SERVICES**  
recherche pour son siège social à PARIS  
**CONTROLEUR DE GESTION**  
D.E.C.S., E.S.O. ou équivalent  
1 à 2 ans d'expérience en comptabilité ou analyse financière.  
Il sera chargé de :  
— la mise en place et du suivi de procédures ;  
— l'analyse de la concurrence et des études de marché de sociétés ;  
— l'analyse des résultats consolidés du Groupe.  
Larges perspectives d'évolution assurées grâce au développement permanent du Groupe.  
Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 8001 à P. LICHAU S.A., B.P. 220, 75063 PARIS CEDEX 02, qui transmettra.

**F.I. FURNISHINGS INTERNATIONAL S.A.R.L.**  
recherche  
1) ARCHITECTE RESPONSABLE VENTES ET CHANTIERS  
2) HOMME ou Femme B.T.S. COMMERCE pour préparation devis  
Notions décoration - 30 ans environ 5 ans d'expérience - Anglais exigé  
Ecrire avec curriculum vitae, photo et présentations, 38, rue de Lisbonne. — 75008 PARIS.

**GRUPPO FORMAZIONE NUOVA**  
accueille pour son prochain stage de formation **D'ASSISTANT (E) TECHNIQUE à l'EXPORTATION**  
(ouverture le 30 janvier 1978 à Paris)  
Jeunes demandeurs d'emploi de 18 à 25 ans, niveau bac + 2 années d'études supérieures ou 2 années d'expérience d'entreprise ou équivalent. Stage gratuit - Rémunération 90 % du SMIC.  
**STAGE EN ENTREPRISE ASSURÉ**  
Téléphoner pour inscription au 285-19-46 ou 44-53.

**CASTELLI FRANCE**  
Métales contemporaines recherche  
**ATTACHÉ (E) COMMERCIAL (E)**  
Pour visiter aménagement contemporain, décorateurs, boutiques, sur Paris et région parisienne.  
Connaissance du marché souhaitée  
Formation arts déco appréciée.  
Adresser C.V. précis prétentions et photo à M. G. DEBIEU-CASTELLI France, 13, bd Ney, 75018 Paris  
Recherche urgente, analystes-programmeurs G.A.P. I.B.M. Téléphone M. GUEZ, 304-94-94.  
Foyer de jeunes filles 16 à 30 a. ch. fermes d'accueil pour travaux au pair pendant loisirs vac. scolaires. Tél. 302-70-77.

**STE PRODUITS LUXE**  
de RENOM INTERNATIONAL recherche  
**UN (E) COMPTABLE**  
Il sera chargé essentiellement de la tenue comptable de sociétés filiales financières de leur coordination juridique et fiscale.  
Accessoirement, il assistera le directeur financier de diverses missions.  
Pour répondre à ce poste, il devra posséder au min. le niveau D.E.C.S. une expérience et fiscal de quelques années, la pratique courante de l'anglais (écrit-oral).  
Ecr. av. C.V., photo et prét. sous n° 264 à P. LICHAU S.A., B.P. 220, 75014 PARIS CEDEX 04, qui transmettra.

**LABORANTINE**  
Possédant OUI ou BTS analyse biologique. Bonnes connaissances en chimie analytique. Expérience professionnelle souhaitée. Emploi stable. Salaire très intéressant 43.000 F. Plein temps. Tél. 632-16-86.

**SOCIÉTÉ 16<sup>e</sup> Arrdt**  
recherche-jeune homme de langue maternelle française DESSAGE O.M.  
**RAC MINIMUM**  
parlant allemand, bon dactylo, DYNAMIQUE, BNE PRESENT., pour diff. emplois de bureau. Téléph. 647-59-28.

**TRINDEL**  
(5.800 personnes)  
**SOCIÉTÉ SPÉCIALISÉE**  
DANS LES RECHERCHES ELECTRIQ. INDUSTRIELLES  
recherche pour son département « SYSTEMES »

**INGÉNIEURS D'AFFAIRES**  
pour étude et réalisation d'équipements électriques et d'autres domaines relatifs et autres. Uers. ayant quelques années d'expérience.  
— Formés aux I.N.P.G., E.N.S.E.M., E.N.S.E.E.I.J.T., etc. ;  
— Capable d'assurer rapidement responsabilités importantes de gestion ;  
— Goût des contacts humains ;  
— Anglais souhaité ;  
— Déplacements.  
Envoyer lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions sous référence A78/1 à SOCIÉTÉ TRINDEL DP/PS, 44, rue parisiennes, 75003 PARIS CEDEX 03.

**P.M.E. EDITION-PRESSE**  
en expansion recherche **JEUNE CADRE**  
solide formation économique et comptable pour assurer **CONTROLER DE GESTION**  
ADJOINT DES VENTES.  
Adresser C.V. et prétentions à n° 72.362, Régie-Presses, 85 boulevard de la Chapelle, 75018 Paris, qui transmettra.

**VOUS QUI CHERCHEZ UN TRAVAIL INTERESSANT UN DYNAMIQUE ET VARIÉ EN UN CADRE GRANDE RENOMMÉE, UNE SÉCURITÉ, UNE FORMATION ASSURÉE, UNE RÉMUNÉRATION IMPORTANTE, ET TOUS LES AVANTAGES SOCIAUX**  
ET SI VOUS AVEZ **30 ANS MINIMUM**  
SOYEZ CURIEUX  
Téléphoner au 528-66-66, Mlle FOURNIER, de 10 h. à 13 h. 30.

**SOCIÉTÉ DE PROMOTION IMMOBILIERE**  
recherche **JEUNE CADRE**  
chargé de la coordination de programmes, Sciences Po, Sciences Eco, droit, etc. 2 années d'expérience, anglais, libre rapidement. Envoyer C.V. et photo à n° 72.362, Régie-Presses, 85 boulevard de la Chapelle, 75018 Paris, qui transmettra.

**2 AGENTS DE COMPTOIR POLYVALENTS**  
connaissant terminal **COMPTON** I.B.M. pour Agences 13 et Montrouge. Appelez 735-09-10, le matin.

**URGENT POUR PARIS-8<sup>e</sup>**  
**OPÉRATRICES SUR I.B.M.**  
MULTIPOINTES  
Téléph. 735-96-20.

**HORTICULTEUR**  
Diplômé E.N.S.H. ou équivalent. Pouvez faire état de quelques années de pratique en étude et réalisation d'aménagements urbains et régionaux, le candidat retenu sera disponible rapidement par travail en France (Langues: Roumain et Français).  
Adresser C.V. et photo à n° 101-010, dernière rémunération, 101-010, rue de la République, 75011 Paris-11<sup>e</sup>.

**CONSTRUCTEUR MACHINES-OUTILS**  
recherche **UN ACHETEUR RESPONSABLE D'UN GROUPE D'ACHATS**  
CE POSTE EXIGE :  
— Responsabilités, initiative, méthode et négociation.  
Formations souhaitées : Technique et école supérieure d'approvisionnement.  
Expérience obligatoire de plusieurs années dans la fonction.  
Ecrire avec C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo et prétentions, n° 44.714 CONTEXTE Publicité, 20, av. Opéra, Paris-17<sup>e</sup>, qui transmettra.

**IMPORTANTES SOCIÉTÉ**  
de **CONTRÔLEUR D'APPAREILS DE MESURES**  
**AGENT TECHNIQUE ELECTRONICIEN** niveau 4  
Ayant quelques années d'exp. en électronique appliquée et courant continu et basse fréquence, pour un travail d'études et de développement. Connaissances en logiciels applicatifs Niveau sup. D.U.T. ou B.T.S.  
Ecrire avec C.V. et prétentions, sous référence M.E.S., à A.O.I.P., B.P. 301, Paris 13<sup>e</sup>.

**CENTRE DE RECHERCHES SANGUINE**  
de **TRANSFUSION SANGUINE**  
de R. Alexandre-Cabanel, Paris-15<sup>e</sup>

**LABORANTINE**  
Possédant OUI ou BTS analyse biologique. Bonnes connaissances en chimie analytique. Expérience professionnelle souhaitée. Emploi stable. Salaire très intéressant 43.000 F. Plein temps. Tél. 632-16-86.

**BANQUE ÉTRANGÈRE**  
recherche **EMPLOYÉ DACTYLO**  
expérimenté (e) en parfaite connaissance de l'anglais et de l'allemand, ainsi que Questions Internationales.  
Ecrire avec C.V. au n° 8.371 et le Monde + Pub. 5, r. des Italiens, 75427 Paris-7<sup>e</sup>.

**GRUPPO INTERNATIONAL**  
DE PREMIER PLAN  
recherche pour son service d'administration générale de filiales européennes. Situé à PARIS

**JEUNE JURISTE**  
connaissant particulièrement droit des affaires et fiscalité pour traiter de sujets très divers (notamment, sociétés européennes, examens essentiellement à l'usage des angles juridique, fiscal et administratif).  
Le poste à pourvoir devrait évoluer vers une position d'adjoint au Directeur du service.  
Le candidat choisi aura l'opportunité d'acquiescer et de travailler avec les équipes européennes. Une expérience similaire ou approchant sera appréciée.  
Adresser C.V. détaillé en anglais, photo, et indiquant prétentions : à 4.04 CONTEXTE Publicité, 20, av. Opéra, 75017 Paris CEDEX 03, qui transmettra.

**AEG TELEFUNKEN FRANCE S.A.**  
recherche pour son DEPT. ECLAIRAGE

**Organisme professionnel de CONSEIL EN GESTION**  
recherche un **ANIMATEUR CONSEIL**

Titulaire du DESS de sciences économiques  
Stage de formation en entreprise de 2 à 3 mois assurés.  
Il sera par la suite des intervenants au sein d'entreprises adhérentes dont le pourcentage est en croissance.  
Début, stage accompli : 50.000 annuels.  
Ecrire avec C.V. explicite sous référence 801 2, à CETAGEP, 30, av. de la République, 75014 MARY-LE-ROI

**ANSWART**  
Importante Société de Services et Systèmes Informatiques, filiale du groupe Thomson, dans le cadre de ses activités Systèmes, Mini-ordinateurs et Micro-processeurs, recherche **INFORMATIENS** attirés par les applications d'automatisation industrielle :  
• de mini-gestion  
• de télécommunications  
Une formation supérieure, Ecole d'ingénieurs de préférence, est indispensable.  
Une expérience de conception et/ou de réalisations d'applications (à temps réel) sur mini-ordinateur sera très appréciée.  
Certains postes nécessitent, en complément, de bonnes connaissances Hardware.  
Adresser C.V. détaillé, photo, prétentions, détails de disponibilité, à M. HUOT, ANSWART, 135, r. de la Pompe, 75116 Paris 16<sup>e</sup>. Discrétion assurée.

**AEG TELEFUNKEN FRANCE S.A.**  
recherche **UN CADRE TECHNIQUE-COMMERCIAL**  
EXPÉRIMENTÉ  
ITINÉRIANT À 80 %

**GENÈVE CONSEIL ET REPRÉSENTATION**  
d'administration de sociétés, négociations et redactions de contrats, conclusion, etc. excellentes références, en particulier en matière financière, maritime et transport. Ecr. sous chiffre C 18-15005, Publicités, CH - 1211 GENÈVE 1.

**formation professionnelle PROGRAMMEUR DE GESTION**  
Niveau baccalauréat  
18 ans minimum  
Niveau BTS électrotechnique minimum.  
Bonne connaissance de la langue allemande souhaitée.  
Salaire fixe + prime sur objectif. Véhicule personnel (remboursement frais).  
Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel, 6, bd du Général-Lederc, 9215 CLICHY.

**IMPY SOCIÉTÉ**  
Siège LEVALLOIS  
recherche pour **EQUIPEMENT ELECTRIQUE**  
CONTROLER AUTOMATISÉ, DE GRANDES CENTRALES THERMIQUES, HYDRAULIQUES ET NUCLEAIRES.  
Ecr. avec C.V. et prét. à n° 44.207, ConTEXTE Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris-17<sup>e</sup>.

**INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES**  
DÉBUTANTS ou quelques années d'expérience. Connaissance anglais indispensable.  
Ecr. avec C.V. et prét. à n° 44.207, ConTEXTE Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris-17<sup>e</sup>.

**enseigner. APPRENDRE L'AMÉRICAIN**  
L'AMERICAN CENTER  
261, bd Raspail (14<sup>e</sup>), 432-67-28  
Cours de langues étrangères. INSCRIPTIONS IMMÉDIATES  
DÉBUT : LE 16 JANVIER, Cours privés, Sessions intensives. Full-time ou part-time.

**formation professionnelle PROGRAMMEUR DE GESTION**  
Niveau baccalauréat  
18 ans minimum  
Niveau BTS électrotechnique minimum.  
Bonne connaissance de la langue allemande souhaitée.  
Salaire fixe + prime sur objectif. Véhicule personnel (remboursement frais).  
Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel, 6, bd du Général-Lederc, 9215 CLICHY.

**formation professionnelle PROGRAMMEUR DE GESTION**  
Niveau baccalauréat  
18 ans minimum  
Niveau BTS électrotechnique minimum.  
Bonne connaissance de la langue allemande souhaitée.  
Salaire fixe + prime sur objectif. Véhicule personnel (remboursement frais).  
Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel, 6, bd du Général-Lederc, 9215 CLICHY.

**formation professionnelle PROGRAMMEUR DE GESTION**  
Niveau baccalauréat  
18 ans minimum  
Niveau BTS électrotechnique minimum.  
Bonne connaissance de la langue allemande souhaitée.  
Salaire fixe + prime sur objectif. Véhicule personnel (remboursement frais).  
Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel, 6, bd du Général-Lederc, 9215 CLICHY.

Recherches pour **Hebdomadaire**  
**REDACTEUR EN CHEF TECHNIQUE**  
Connaissant bien rédaction et rewriting, réalisation, litrage, légendes, ainsi que Questions Internationales.  
30 ans environ.  
Connaissances anglais souhaitées. Nationalité indifférente.  
Ecr. n° 8.372 et le Monde + Pub. 5, r. des Italiens, 75427 Paris-7<sup>e</sup> qui transmettra.

**T.I.T.N.**  
spécialisée dans l'ingénierie des systèmes temps réel pour son développement dans le domaine téléinformatique et télécommunications, bases de données et traitements de transactions, micro-informatique.

**INGÉNIEURS CHIEFS DE PROJET**  
grande école  
ayant plusieurs années d'expérience en informatique temps réel.  
**INGÉNIEURS ÉTUDES**  
grande école ou équivalent même débutants, pour participer à la réalisation de projets sur micro-ordinateurs temps réel.  
Envoyer C.V. photo et prét. à : T.I.T.N., 7, GUYRAVE-EIFFEL 9120 MORANGIS.

**AEG TELEFUNKEN FRANCE S.A.**  
recherche pour son DEPT. ECLAIRAGE

**UN CADRE TECHNIQUE-COMMERCIAL**  
ITINÉRIANT À 80 %

**IL DEVRA :**  
— Prospector et suivre la clientèle de prescripteurs.  
— Assurer la promotion des produits.  
— Établir les devis et suivre les affaires.  
Age 30 ans minimum.  
Expérience de la branche.  
Bonne connaissance de la langue allemande souhaitée.  
Salaire fixe + prime sur objectif. Véhicule personnel (remboursement frais).  
Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel, 6, bd du Général-Lederc, 9215 CLICHY.

**représent. offre**  
Pour diffusion mini-ordinateurs, ch. Ingénieurs ou agents techn. commerciaux. Tél. : 076-33-26.

**représent. demande**  
GENÈVE CONSEIL ET REPRÉSENTATION

**formation professionnelle PROGRAMMEUR DE GESTION**  
Niveau baccalauréat  
18 ans minimum  
Niveau BTS électrotechnique minimum.  
Bonne connaissance de la langue allemande souhaitée.  
Salaire fixe + prime sur objectif. Véhicule personnel (remboursement frais).  
Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel, 6, bd du Général-Lederc, 9215 CLICHY.

**formation professionnelle PROGRAMMEUR DE GESTION**  
Niveau baccalauréat  
18 ans minimum  
Niveau BTS électrotechnique minimum.  
Bonne connaissance de la langue allemande souhaitée.  
Salaire fixe + prime sur objectif. Véhicule personnel (remboursement frais).  
Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel, 6, bd du Général-Lederc, 9215 CLICHY.

**formation professionnelle PROGRAMMEUR DE GESTION**  
Niveau baccalauréat  
18 ans minimum  
Niveau BTS électrotechnique minimum.  
Bonne connaissance de la langue allemande souhaitée.  
Salaire fixe + prime sur objectif. Véhicule personnel (remboursement frais).  
Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel, 6, bd du Général-Lederc, 9215 CLICHY.

**formation professionnelle PROGRAMMEUR DE GESTION**  
Niveau baccalauréat  
18 ans minimum  
Niveau BTS électrotechnique minimum.  
Bonne connaissance de la langue allemande souhaitée.  
Salaire fixe + prime sur objectif. Véhicule personnel (remboursement frais).  
Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel, 6, bd du Général-Lederc, 9215 CLICHY.

**formation professionnelle PROGRAMMEUR DE GESTION**  
Niveau baccalauréat  
18 ans minimum  
Niveau BTS électrotechnique minimum.  
Bonne connaissance de la langue allemande souhaitée.  
Salaire fixe + prime sur objectif. Véhicule personnel (remboursement frais).  
Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel, 6, bd du Général-Lederc, 9215 CLICHY.

**formation professionnelle PROGRAMMEUR DE GESTION**  
Niveau baccalauréat  
18 ans minimum  
Niveau BTS électrotechnique minimum.  
Bonne connaissance de la langue allemande souhaitée.  
Salaire fixe + prime sur objectif. Véhicule personnel (remboursement frais).  
Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel, 6, bd du Général-Lederc, 9215 CLICHY.

**formation professionnelle PROGRAMMEUR DE GESTION**  
Niveau baccalauréat  
18 ans minimum  
Niveau BTS électrotechnique minimum.  
Bonne connaissance de la langue allemande souhaitée.  
Salaire fixe + prime sur objectif. Véhicule personnel (remboursement frais).  
Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel, 6, bd du Général-Lederc, 9215 CLICHY.

**formation professionnelle PROGRAMMEUR DE GESTION**  
Niveau baccalauréat  
18 ans minimum  
Niveau BTS électrotechnique minimum.  
Bonne connaissance de la langue allemande souhaitée.  
Salaire fixe + prime sur objectif. Véhicule personnel (remboursement frais).  
Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel, 6, bd du Général-Lederc, 9215 CLICHY.

**formation professionnelle PROGRAMMEUR DE GESTION**  
Niveau baccalauréat  
18 ans minimum  
Niveau BTS électrotechnique minimum.  
Bonne connaissance de la langue allemande souhaitée.  
Salaire fixe + prime sur objectif. Véhicule personnel (remboursement frais).  
Adresser C.V. et prétentions au Service du Personnel, 6, bd du Général-Lederc, 9215 CLICHY.

## recréatives

**Secrétaires de direction**  
**PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL**  
d'une Société en pleine expansion recherche pour son Secrétaire  
**une secrétaire de direction**  
La candidate, âgée de 30 ans minimum, devra :  
• Présenter de sérieuses références et posséder une solide expérience dans un poste identique.  
• Être excellente sténographe et dactylographe.  
• Savoir parfaitement mettre en forme et rédiger un texte ou une lettre sur la base d'idées directrices.  
• Être rompue aux relations au plus haut niveau et avoir un sens très développé du contact.  
Voiture indispensable pour se rendre sur le lieu de travail (banlieue Ouest, région Versailles).  
Écrire en joignant C.V., photo récente et en indiquant prétentions sous référence ESMUL (mentionnée sur l'enveloppe) à :  
Publicis Conseil EMPLOIS & CARRIÈRES  
30, rue Vernet, 75008 PARIS

**STÉ OMER**  
RECHERCHE **SECRETIRE DE DIRECTION**  
pour maison prêt à porter  
PARLEMENTAIRE BILINGUE  
FRANÇAIS-ALLEMAND  
Sérieuses références exigées  
Se présent. PRINCE CARM  
78, rue Duphot (Madeleine)  
**Dactylos**  
Travaille Internationale  
DERVYCKE rech. pour  
Saint-Ouen (93400)  
**UNE DACTYLO**  
bilingue français-anglais,  
connaissances transport et  
douane souhaitées. Se press.  
Transports Rapides du N  
84, bd Vaugoussier, St-Ouen  
(lundi 19 janvier entre 14h et 17h)

**A.G. NIELSEN COMPANY**  
Marketing et Etudes de Marché  
23, boulevard de Grenelle. — 75015 PARIS  
recherche **UNE SECRÉTAIRE ASSISTANTE DE DIRECTION**  
EXPÉRIMENTÉE  
pour occuper des fonctions variées et plus particulièrement administratives dans un service de 60 personnes.  
Ce poste requiert de l'initiative, de la méthode, de bons contacts humains et une excellente connaissance de l'anglais.  
Il est à prendre immédiatement  
Nationalité indifférente si bonne connaissance de l'anglais.  
Ecrire avec C.V., photo + prêt. à Mlle THORBAEN.

**Important Groupe Financier**  
**PRES DU PONT DE NEUILLY**  
recherche pour travailler au sein de son **SECRETARIAT DE DIRECTION**  
**TRÈS BONNE SECRÉTAIRE STENO DACTYLO**  
B.T.S. ou niveau équivalent. Avantages sociaux. Restaurant d'entreprise.  
Envoyer C.V. manuscrite et photo sous n° 4.731, PARFRANCE, 4, rue Robert-Estienne, 75008 Paris, qui transmettra.

**CABINET DE CONSEILS PRES SAINT-LAZARE**  
recherche **SECRETIRE 1<sup>er</sup> ORDRE**  
bilingue anglais-allemand et steno-dactylo. Poste intéressant et bien rémunéré.  
Ecr. n° 638 et le Monde + Pub. 5, r. des Italiens, 75427 Paris-7<sup>e</sup>  
**proposit.com. capitaux**  
Organisateur propose intervenir rapide à PME art sér. diff. fin. cause départ. crédit poss. 5, r. des Italiens, 75427 Paris-7<sup>e</sup>.  
**traductions**  
**Demande**  
TRADUCTRICE TECHNIQUE ANGLAIS cherche traductrice domicile. Téléph. (01) 35-40-10  
**autos-vente**  
**8 à 11 C.V.**  
Part. vd contrat Mercedes 2300 new, blanche, disp imm. ad. Auto Paris XV. Tél. 533-69-69  
**diver**  
**BMW occasions**  
316 - 320 - 325 - 326 - 327 - 328 - 329 - 330 - 331 - 332 - 333 - 334 - 335 - 336 - 337 - 338 - 339 - 340 - 341 - 342 - 343 - 344 - 345 - 346 - 347 - 348 - 349 - 350 - 351 - 352 - 353 - 354 - 355 - 356 - 357 - 358 - 359 - 360 - 361 - 362 - 363 - 364 - 365 - 366 - 367 - 368 - 369 - 370 - 371 - 372 - 373 - 374 - 375 - 376 - 377 - 378 - 379 - 380 - 381 - 382 - 383 - 384 - 385 - 386 - 387 - 388 - 389 - 390 - 391 - 392 - 393 - 394 - 395 - 396 - 397 - 398 - 399 - 400 - 401 - 402 - 403 - 404 - 405 - 406 - 407 - 408 - 409 - 410 - 411 - 412 - 413 - 414 - 415 - 416 - 417 - 418 - 419 - 420 - 421 - 422 - 423 - 424 - 425 - 426 - 427 - 428 - 429 - 430 - 431 - 432 - 433 - 434 - 435 - 436 - 437 - 438 - 439 - 440 - 441 - 442 - 443 - 444 - 445 - 446 - 447 - 448 - 449 - 450 - 451 - 452 - 453 - 454 - 455 - 456 - 457 - 458 - 459 - 460 - 461 - 462 - 463 - 464 - 465 - 466 - 467 - 468 - 469 - 470 - 471 - 472 - 473 - 474 - 475 - 476 - 477 - 478 - 479 - 480 - 481 - 482 - 483 - 484 - 485 - 486 - 487 - 488 - 489 - 490 - 491 - 492 - 493 - 494 - 495 - 496 - 497 - 498 - 499 - 500 - 501 - 502 - 503 - 504 - 505 - 506 - 507 - 508 - 509 - 510 - 511 - 512 - 513 - 514 - 515 - 516 - 517 - 518 - 519 - 520 - 521 - 522 - 523 - 524 - 525 - 526 - 527 - 528 - 529 - 530 - 531 - 532 - 533 - 534 - 535 - 536 - 537 - 538 - 539 - 540 - 541 - 542 - 543 - 544 - 545 - 546 - 547 - 548 - 549 - 550 - 551 - 552 - 553 - 554 - 555 - 556 - 557 - 558 - 559 - 560 - 561 - 562 - 563 - 564 - 565 - 566 - 567 - 568 - 569 - 570 - 571 - 572 - 573 - 574 - 575 - 576 - 577 - 578 - 579 - 580 - 581 - 582 - 583 - 584 - 585 - 586 - 587 - 588 - 589 - 590 - 591 - 592 - 593 - 594 - 595 - 596 - 597 - 598 - 599 - 600 - 601 - 602 - 603 - 604 - 605 - 606 - 607 - 608 - 609 - 610 - 611 - 612 - 613 - 614 - 615 - 616 - 617 - 618 - 619 - 620 - 621 - 622 - 623 - 624 - 625 - 626 - 627 - 628 - 629 - 630 - 631 - 632 - 633 - 634 - 635 - 636 - 637 - 638 - 639 - 640 - 641 - 642 - 643 - 644 - 645 - 646 - 647 - 648 - 649 - 650 - 651 - 652 - 653 - 654 - 655 - 656 - 657 - 658 - 659 - 660 - 661 - 662 - 663 - 664 - 665 - 666 - 667 - 668 - 669 - 670 - 671 - 672 - 673 - 674 - 675 - 676 - 677 - 678 - 679 - 680 - 681 - 682 - 683 - 684 - 685 - 686 - 687 - 688 - 689 - 690 - 691 - 692 - 693 - 694 - 695 - 696 - 697 - 698 - 699 - 700 - 701 - 702 - 703 - 704 - 705 - 706 - 707 - 708 - 709 - 710 - 711 - 7



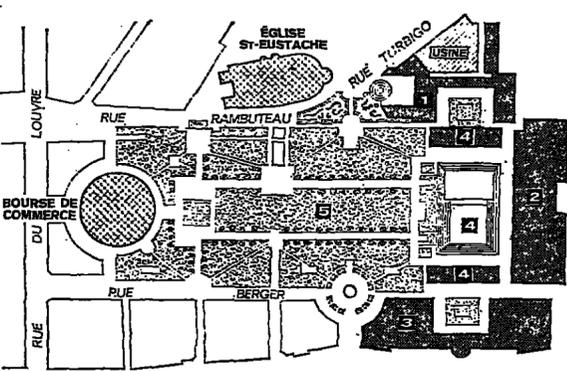
A PARIS

Aux Halles, les grands dossiers remontent à la surface

Si l'ouverture de la station du métro express aux Halles a incité les curieux à aller visiter le quartier, ils ont dû être très déçus. C'est un vaste chantier. Pour plusieurs années encore, la société d'aménagement des Halles (SEMAH) prévoit de terminer l'opération, jardin compris, en 1982. Mais ce calendrier ne pourra être respecté que si des décisions sont rapidement prises pour le bâtiment Lescot, qui doit, en principe, abriter un ensemble musical, et si la SEMAH trouve des clients — privés cette fois — pour l'hôtel et l'immeuble de la rue Berger ainsi que pour une partie des espaces souterrains proches de la Bourse de Commerce.

n'existent pas. La SEMAH travaille dans les limites fixées par le plan d'aménagement de zone approuvé par le conseil de Paris qui indique les emprises maximales des bâtiments. D'autre part, les trois architectes des Halles, MM. Marc Salbot, Henry Bernard et Ricardo Bofill, ont dessiné un plan-masse, c'est-à-dire proposé des volumes de bâtiments et une esquisse du jardin qui ont été présentés à M. Giscard d'Estaing en juillet 1978. Mais ce plan-masse peut être modifié ou oublié.

sortes de mandarins de l'architecture française et de l'équipe parfois impétueuse du Catalan Ricardo Bofill n'est qu'une coopération... de façade. En fait, malgré toutes les commissions, autorités de tutelle et de contrôle, et au-delà des risques d'empêchement politique entre le maire de Paris et le président de la République, la SEMAH et son président, M. Christian de La Malène, premier adjoint au maire, tentent de conserver une certaine liberté de manœuvre. Ne serait-ce que pour trouver plus facilement des clients (pour le cinquième des espaces souterrains et plus de la moitié des bâtiments extérieurs) avec le souci très honorable de boucler financièrement l'opération.



MICHELLE CHAMPENOIS.

1 LOGEMENTS RAMBUTEAU : la seule certitude en surface

Au nord de l'ancien carreau, entre les rues de Turbigo et Rambuteau, seront construits des logements. C'est le seul projet de surface qui soit réellement connu et dont le permis de construire est en cours d'instruction. Confiée à la Régie immobilière de la Ville de Paris, la construction de ces 14 000 mètres carrés de logements sociaux (deux cent cinquante appartements de une à six pièces) devrait commencer au printemps... si le permis de construire est délivré. Après la commission des sites qui a finalement donné un avis « de principe » favorable, la commission supérieure des abords examine le projet pour la troisième fois, le mercredi 18 janvier.

Elle est chargée de conseiller le ministre de la culture, qui n'est toutefois pas tenu de suivre son avis et qui s'approprie, selon toute probabilité, le dossier en accord avec le projet de l'architecte de Ricardo Bofill (le Monde du 6 décembre 1977). La commission des abords, comme avant elle les représentants des associations à la commission des sites, a souligné l'absence de plan d'ensemble de l'opération et le « parti » architectural. Or, dans l'état actuel des études, il n'y en a pas.

de climatisation de la rue de Turbigo. On peut s'étonner que ce mastodonte avec une façade aveugle de 55 mètres de long — qu'il a fallu habiller en trompe-l'œil — ait été construit à l'air libre alors qu'on s'interroge encore sur l'utilisation de certains sous-sols. L'installation souterraine de cette usine qui produit le chaud et le froid pour l'ensemble de l'opération était partiellement possible. L'administration parisienne a repoussé cette solution pour un motif qui fera sourire : quand la température descend au-dessous de - 5 degrés, un nuage de vapeur se forme au-dessus de l'usine. S'il s'échappait du sol, il serait risqué d'inquiéter inutilement les riverains.

4 FORUM : quel volume pour les boutiques de surface ?

Entre la station du métro express, à 50 mètres de profondeur, et la surface, les quatre étages du centre commercial de la SERETE-Aménagement sont en construction. Quarante mille mètres carrés de magasins, de restaurants et de cinémas (la moitié au moins de ces surfaces ont déjà trouvé preneur, indique la SERETE) doivent ouvrir en mai 1979. Parmi les enseignes sûres, on note la FNAC, Habitat, et de nombreux commerces d'habillement (Cardin, Franck et Fils, Cacharel, Jourdan, Bally, Dorothea Bis, Rodier, etc.).

Un parking souterrain de mille six cent cinquante places est construit par la SEMAH. On insiste souvent sur le caractère de transports en commun qui seront les Halles. Mais cet aménagement abrite aussi un formidable échangeur rotatif souterrain. Les ingénieurs n'ont pas lésiné sur les bouches (pas de taxis rouges en

teront des commerces, c'est-à-dire une petite partie des 6 000 mètres carrés que la SEMAH doit fournir à la SERETE (la majeure partie étant située au rez-de-chaussée du bâtiment Lescot).

2 BATIMENT LESCOT : débats interminables en perspective

Le long de la rue Pierre-Lescot, un bâtiment de 130 mètres de long sur 40 mètres de large, culminant à 27 mètres, « peut » être édifié dans le respect du plan d'aménagement de zone (PAZ), voté par le Conseil de Paris en avril 1975. Au rez-de-chaussée, des commerces seront aménagés côté rue (à 600 mètres carrés environ). Au-dessus, le bâtiment pourrait abriter un ensemble musical. L'installation de deux salles de concert (mille et deux mille places) et de locaux de répétition est à l'étude au ministère de la culture, qui devra trouver le financement de cet équipement et le négocier avec la Ville.

qu'un moment, semble abandonnée. Outre que le financement et l'utilité d'un tel équipement sont plus qu'incertains, il serait nécessaire un dépassement de plafond et une modification du plan d'ensemble. Mais la perspective de construire un nouveau bâtiment de prestige, type Beaubourg, n'est pas pour déplaire à certains architectes.

On se demande quelquefois s'il faut absolument construire le « bâtiment Lescot », dont l'architecture fera sans doute l'objet de débats interminables. Les premières esquisses présentées il y a un an par M. Henry Bernard étaient particulièrement inquiétantes : un long bâtiment très vitré de style international sur-

5 JARDIN : on repart de zéro

En décidant en août 1974 de ne pas laisser construire le centre français de commerce international (90 000 mètres carrés de bureaux) près de la Bourse de Commerce, le président de la République a permis d'agrandir le jardin des Halles de quatre à cinq hectares. A l'est, comme on vient de le voir, il y a des constructions partielles même si certaines sont beaucoup moins hautes que prévu initialement. A l'ouest et au centre, il n'y a plus que des arbres et des pelouses en surface.

Quant au jardin en surface, il ne sera aménagé qu'à partir de 1979. La SEMAH prévoit l'achèvement de la seconde tranche pour 1982. On a encore le temps, d'ici là, de le dessiner en détail. En tout cas, les projets

mus à l'équipe de Ricardo Bofill, et qui figurent sur de nombreux documents en circulation (grand bassin ovale, jardin très découpé avec une allée centrale et deux allées transversales) n'ont plus l'imprimatur.

3 IMMEUBLE BERGER : hôtels cherchent investisseurs

Pour les bâtiments prévus au sud de l'opération, rien n'est définitivement arrêté. Un hôtel et un centre d'exposition sont prévus mais aucun accord avec un investisseur n'a encore été signé. Après l'échec des négociations avec un groupe canadien et la chaîne des hôtels Hyatt, qui devait construire un établissement de luxe, des contacts ont été pris avec la chaîne Novotel, qui construirait deux hôtels deux et trois étoiles (entre 300 et 400 chambres au total). Pour compenser le coût de son installation (« un hôtel normal ne peut pas payer de charge foncière », explique M. Dominique Saglio, directeur de la SEMAH), l'investisseur serait autorisé à construire aussi des logements de luxe (10 000 mètres carrés environ) afin d'être en mesure de verser à la SEMAH les 30 millions de francs qu'elle demande pour cet emplacement (12,5 millions de charge foncière et 8 millions pour le remboursement de travaux déjà engagés).

à un architecte des monuments historiques. Demanderait-il alors à M. Marc Salbot, inspecteur général des bâtiments civils et palais nationaux, coordonnateur actuel de l'aménagement de surfaces aux Halles, de dessiner les façades ? La SEMAH semble engagée sur cette voie, qui risque de saturer à bon compte les commissions toujours inquiètes de plans d'ensemble.

En fait, pour l'instant, une seule chose est sûre : l'aménagement de commerces au rez-de-chaussée, qui a reçu un permis de construire (sans que les commissions des sites et autres instances ne construisent pas le bâtiment Lescot, on avait de toute façon cette imposante grille de 5 mètres d'épaisseur !

**Économisez vos calories et vivez au calme...**

Sur vos fenêtres, nous posons en moins de 2 heures sans aucune dégradation, le DUO-FENÊTRE, numéro un en Allemagne. C'est la protection thermique et phonique la plus esthétique et la moins onéreuse. SOGEPE - 14, boulevard Montmartre (9<sup>e</sup>) - 770-85-12 ou 770-50-82.

Depuis 34 ans, le journal spécialisé "Les Annonces" est le n°1 pour la vente des fonds de commerce boutiques, locaux, centres commerciaux, gérances, etc... En Vente Partout 2 F et 36, rue de Melin. 75011 PARIS

**Faites valider vos bulletins chez tous les dépositaires portant l'enseigne**

Notices à votre disposition chez les dépositaires

ESCP FORMATION CONTINUE. Tableaux de programmes pour les mois de février et mars, couvrant des domaines comme le marketing, la comptabilité, la finance, le personnel, etc.

POUR VOUS EN VOUS N'EN PAS QUE

Le système ESCP parmi les plus intéressants d'Amérique. Ne peut d'entreprise anime nos élus.

كندا من الأصل

# POUR VOTRE EXPANSION EN AMERIQUE VOUS NE TROUVEREZ PAS MIEUX QUE NEW YORK.

Ouvrir un bureau ou implanter une usine en terre étrangère n'est pas une mince affaire.

C'est pourquoi vous devez connaître les avantages que vous offre l'Etat de New York et que vous ne trouverez nulle part ailleurs en Amérique!

Nous offrons à votre société une panoplie complète d'avantages fiscaux, commerciaux, légaux, et nous vous ouvrons de surcroît la seule ville internationale des Etats-Unis: New York.

### Deux décisions vous appartiennent.

La première décision que vous devez prendre avant de franchir l'Atlantique tombe sous le sens: c'est celle qui concerne l'aspect financier des choses. La seconde est plus subtile. Il s'agit de savoir comment s'adapteront les gens que vous enverrez sur place. Seront-ils productifs? Seront-ils heureux? Mais voyons d'abord votre première décision.

### Des avantages fiscaux quasi uniques.

Dans l'Etat de New York, pour la plupart des sociétés, l'impôt sur le revenu est calculé sur le seul revenu net, ce qui signifie qu'une entreprise n'est taxée que sur ses profits; vous ne paierez donc d'impôt que si vous faites des bénéfices.

Dans l'Etat de New York, nous ne taxons pas les sociétés sur les biens mobiliers tels que machines, équipements et stocks. Ce qui peut déjà permettre d'économiser des milliers de dollars.

Le Connecticut et le New Jersey, de même que 44 autres états, pratiquent l'imposition de certains biens mobiliers.

En outre, nous autorisons les sociétés présentes dans plusieurs états à tenir compte pour l'imputation de leurs recettes de la répartition géographique de leurs ventes, si bien que seules sont taxées les recettes provenant des ventes réalisées dans l'Etat de New York.

### Un système fiscal parmi les plus intéressants d'Amérique.

Aucun autre état d'Amérique n'offre autant d'avantages que l'Etat de New York.

Dans l'Etat de New York, une société peut obtenir une réduction d'impôt pour l'achat de nouvelles machines, le recrutement de personnel supplémentaire et l'implantation de nouvelles usines.

Dans l'Etat de New York, une société peut obtenir des crédits d'impôt sur l'embauche de personnel, sur le contrôle de la pollution, sur les investissements; des exemptions d'impôts fonciers locaux; davantage encore.

En fait, une firme qui s'installe dans l'Etat de New York peut être exemptée de la taxe d'état sur les sociétés à près de 100% pendant 10 ans.

### Nous vous prouverons notre supériorité.

Sur votre demande, nous établirons confidentiellement une étude fiscale comparative pour votre entreprise entre l'Etat de New York et n'importe quel autre état.

Effectuées pour de nombreuses sociétés l'an dernier, ces études se sont révélées favorables à l'Etat de New York dans 88% des cas.

### L'esprit d'entreprise anime nos élus.

Il suffit de citer quelques-unes des nombreuses mesures prises l'an dernier par les autorités de l'Etat de New York pour favoriser l'économie. Pour la première fois depuis 1926, le taux de l'impôt sur le revenu dans notre Etat a été abaissé à titre permanent; il sera vraisemblablement réduit davantage. La taxe sur les transactions boursières a été réduite; elle sera supprimée d'ici à 1981.

Et dans la ville de New York, cette taxe sur les transactions boursières a été d'ores et déjà supprimée.

### Autour de l'Etat de New York: le marché le plus important du monde.

54% de la population des Etats-Unis et du Canada, ainsi que 55% des revenus personnels, se trouvent dans un rayon de 1200 kilomètres à partir du centre de l'Etat de New York.

Il s'agit là d'un marché potentiel particulièrement attrayant pour vendre des biens et des services.

Dans ce même rayon se trouvent 55% de la population active des Etats-Unis, 56% des ouvriers spécialisés et 54% des diplômés de l'enseignement supérieur.

Ce qui constitue une inestimable réserve de matière grise et d'énergie pour toutes les entreprises.

Bien sûr, l'Etat de New York dispose déjà d'un système de transport remarquable; le meilleur du monde peut-être.

Ports en eaux profondes, aéroports, réseaux routiers et ferroviaires: tout est conçu pour faciliter la circulation rapide des biens et des services à destination ou au départ de l'Etat de New York. Et plus d'un millier d'emplacements industriels de choix sont disponibles dans tout l'Etat de New York; plus de neuf cents d'entre eux offrent une surface d'au moins 10 hectares.

### Nous vous offrons l'une des capitales financières du monde: New York.

Selon toute vraisemblance, New York est de loin la plus intéressante de toutes les villes occidentales.

C'est la capitale financière de l'Amérique.

C'est indéniablement la plus gigantesque place monétaire du monde, qui dispose en outre d'une infrastructure et d'un réseau de communications parfaitement adaptés.

Et nulle ville américaine n'abrite autant de banques internationales: deux cent trente-trois, représentant soixante-cinq pays.

De plus, sur les quatre cent quatre-vingt entreprises cotées à la bourse de New York, trois cents ont leur siège social dans cette ville.

Naturellement, il n'est pratiquement aucun pays au monde qui n'y soit officiellement représenté.

Il en est de même pour les organismes commerciaux internationaux, dont le nombre est égal à celui des représentations consulaires des divers pays.

Vous trouverez aussi, en plein coeur de la ville, tous les conseillers en marketing, toutes les sociétés d'études et de services dont vous pourriez souhaiter l'assistance.

Voilà qui explique peut-être pourquoi des centaines de sociétés non-américaines de premier plan se sont établies à New York et pourquoi New York accueille chaque année davantage de firmes internationales que n'importe quelle autre ville.

### La seconde décision est aussi importante que la première.

Il est important de savoir comment s'adapteront les gens que vous enverrez sur place, puisque le succès de vos affaires en dépend.

En fait, les étrangers qui arrivent à New York ne sont pas seulement enthousiastes, ils se sentent parfaitement à l'aise.

New York est en effet l'une des grandes métropoles internationales du monde.

C'est peut-être pourquoi les hommes d'affaires internationaux s'y sentent chez eux. C'est peut-être pourquoi ils s'y adaptent si vite et y font du bon travail.

Pour leurs enfants, nous avons un grand nombre de très bonnes écoles qui accueillent les élèves étrangers. Ainsi, eux aussi peuvent se sentir chez eux.

Pour leurs épouses, la ville abrite des centaines d'organisations sociales et culturelles destinées aux étrangers. Et nos boutiques rivalisent d'élégance avec celles des grandes villes européennes.

Et des milliers de commerçants à travers la ville proposent un choix extraordinaire de produits alimentaires et de vins importés de tous les pays du monde.

Des dizaines de points de vente diffusent pratiquement tous les journaux et magazines étrangers.

Vous pouvez même y acheter onze quotidiens imprimés à New York dans des langues étrangères.

Mais cette ville a mieux encore à vous offrir.

C'est le défi de la compétition. Le passionnant bouillonnement des affaires. L'échange d'idées entre les hommes.

La combativité des responsables commerciaux est excitée. Votre entreprise n'en sera que mieux armée et ses actions plus incisives.

Ajoutons bien sûr tout ce que New York peut offrir, ses bons restaurants, ses boîtes de nuit, ses spectacles. Sans compter qu'en matière de logement, New York reste l'une des grandes villes du monde où la vie est la moins chère. Ce n'est pas nous qui le disons, c'est l'institut genevois Business International S.A.

### L'assistance de véritables professionnels.

Pour vous réserver un accueil encore meilleur, nous disposons d'un groupe d'hommes et de femmes spécialement formés pour guider les hommes d'affaires internationaux à travers les dédales de l'administration de notre Etat.

Ces spécialistes ayant reçu une formation de responsables commerciaux, ils défendront parfaitement vos intérêts auprès des autorités.

Si vous souhaitez obtenir l'assistance de quelque organisme officiel que ce soit, ils sauront prendre pour vous les contacts nécessaires.

Ils vous aideront à remplir les formalités fastidieuses et à obtenir toutes les autorisations requises.

Et si jamais vous aviez un ennui, ils vous aideraient à négocier une solution à l'amiable.

Nous appelons ces spécialistes des "Red Tape Cutters" (les Pourfendeurs de Paperasse). Leurs numéros de téléphone: 212.949.9307 et 518.474.4110.

### Deux livres gratuits pour vous faire gagner de l'argent à New York et en Amérique.

Nous venons d'écrire deux livres dans lesquels vous trouverez des informations détaillées sur les opportunités que nous vous offrons: "How To Do Business In New York State" et "Why It Pays To Do Business In New York State".

Demandez-les en écrivant au Gouverneur Hugh Carey, State Capitol, Albany, New York 12224, ou prenez contact avec John Dyson, Commissioner of Commerce, 99 Washington Avenue, Albany, New York 12245. Vous pouvez aussi appeler directement ce numéro: 518.474.4100.

Ou, si vous préférez, prenez contact avec Carlos Basaldua, Director for Europe, 25 Haymarket, London SW1 4EN, Grande-Bretagne. Téléphone: 01-839 5070.

Venez à New York. Nulle part en Amérique vous ne trouverez mieux.

## ETAT DE NEW YORK

à la surface  
boutiques de surface?  
IN CONTINUE  
255-2225

# économie

## LES PROBLÈMES COMMUNAUTAIRES

### LES PHARMACIES MUTUALISTES

#### Quand l'État viole le droit

L'Etat est-il au-dessus des lois ? Pour la troisième fois, il vient d'être condamné à verser des dommages et intérêts à la Mutualité pour avoir refusé une autorisation d'ouverture de pharmacie mutualiste à Clermont-Ferrand (1). C'est cette fois Mme Veli qui assume la responsabilité de cette opposition entêtée aux pharmacies mutualistes, dans la lignée de ses prédécesseurs, MM Boulin et Poniatowski notamment.

En mars 1976, le Conseil d'Etat avait estimé que le ministre de la santé n'était pas fondé à rejeter cette ouverture. A la suite de cette décision, l'union départementale des sociétés mutualistes du Puy-de-Dôme demanda au ministre d'exécuter l'arrêt rendu Pas de réponse. Les mutualistes saisirent alors le tribunal administratif de Clermont-Ferrand, qui, dans un jugement du 21 décembre 1976, estima que « le principe de l'autorité de la chose jugée oblige l'autorité administrative, saur d'une décision individuelle annulée à la suite d'un recours pour excès de pouvoir, à tirer les conséquences de cette annulation ». Tout cela n'est pas simple et évident ? Pourtant le ministre refuse ; il continue à pratiquer ce qu'on peut appeler une violation de l'autorité de la chose jugée.

Comme le rappelait, il y a un an, le président de la Fédération nationale de la mutualité France, n'est-ce pas M. Barre qui affirmait « simplement, mais fermement, que le devoir de tout gouvernement est de faire exécuter les décisions de justice, sous peine de compromettre gravement la liberté et la sécurité des citoyens » ? En ne s'appliquant pas à lui-même cette consigne, le gouvernement démontre que, au nom de la défense d'une profession dite libérale, il oublie bien facilement ses devoirs, les libertés des autres, le respect dû au Conseil d'Etat et, pire encore, le respect du droit.

En refusant d'appliquer les décisions de justice, le gouvernement ne peut même pas prétendre servir les intérêts des consommateurs de médicaments. La parade, qui a été organisée par les pouvoirs publics en demandant aux pharmacies privées d'accepter le « tiers payant », est non seulement fautive portée — car les pharmaciens appliquent cette formule au complet-goutte, — mais elle est encore peu fondée puisque, au-delà du service rendu qu'est le « tiers payant », les pharmacies mutualistes, à la différence du secteur privé, ne poursuivent pas de but lucratif.

L'attitude du gouvernement est, sur tous les points, critiquable : au nom du droit, des libertés, de la justice et... aussi de l'intérêt des contribuables, puisque ce sont eux, finalement, qui paieront les dommages et intérêts auxquels, par caprice du prince, l'Etat vient d'être condamné en violant la loi. Comme les conseillers... et les tricheurs, les ministres qui ne respectent pas le droit ne sont pas les payeurs.

**JEAN-PIERRE DUMONT.**

(1) L'Etat a déjà été condamné à verser 50 000 francs aux mutualistes de la Seine-Maritime pour refus d'ouverture d'une pharmacie au Havre et à 30 000 francs pour refus d'ouverture d'une autre pharmacie à Neuville-lès-Dierppe.

### Les Britanniques contestent l'organisation française du marché du mouton

De notre correspondant

Bruxelles (Communautés européennes). — Les producteurs de mouton du Royaume-Uni viennent de protester auprès de la Commission européenne contre le régime d'importation pratiqué par la France (le Monde du 30 décembre 1977). Ils dénoncent, en particulier, un « accord secret » conclu entre les Irlandais et les Français et qui les discrimine.

#### M. CHIRAC EST OPPOSÉ À LA TAXE DE CORESPONSABILITÉ

(De notre correspondant.)

Limoges. — Au cours d'un débat sur les problèmes agricoles au conseil général de la Corrèze, M. Jacques Chirac s'est prononcé contre le principe et les modalités d'application de la taxe de coresponsabilité sur le lait. Il a déclaré qu'il y avait « une contradiction manifeste entre une mesure de taxation frappant les producteurs français de matières grasses d'origine animale et le refus opposé par nos producteurs de la Communauté à la demande de taxation des matières grasses d'origine végétale ou marine importées en Europe ». En attendant la suppression de cette taxe de coresponsabilité, M. Chirac a estimé que son produit doit être géré par un organisme comprenant des représentants des organisations syndicales et professionnelles agricoles européennes et affecté au financement d'opérations directement liées à l'organisation de la production laitière et à l'exportation des produits laitiers.

D'autre part, le conseil général de la Corrèze a adopté un vœu demandant la suppression des montants compensatoires au sein du Marché commun agricole. M. Chirac s'est associé à cette proposition, estimant que les montants compensatoires étaient une « tricherie manifeste ».

### A Bruxelles

#### Conseil ministériel de la dernière chance pour élaborer une politique de la pêche

De notre correspondant

Bruxelles (Communautés européennes). — Le conseil des ministres de la C.E.E. se réunit ce lundi 18 janvier pour essayer une nouvelle fois de s'entendre sur la manière de répartir les droits de pêche entre les Etats membres dans la zone de 200 milles communautaires. Cette session devrait durer trois jours. Une nette amélioration de l'ambiance avait été ressentie lors de la précédente réunion ministérielle en décembre. Depuis, M. Guedelach, le commissaire européen chargé de ce dossier, a effectué un tour des capitales afin de convaincre les gouvernements de l'absolue nécessité d'un compromis. Les plus réticents demeurent les Britanniques. De fait, ce conseil apparaît comme celui de la dernière chance.

En raison de la nécessité, que personne ne conteste, de préserver la zone de 200 milles, les opérations de chalutage, appelées « effort » de pêche dans les eaux de la C.E.E. doivent être inférieures en 1978 à ce qu'elles furent en 1976. Comment répartir le sacrifice ? Les Irlandais ont déjà obtenu un traitement de faveur : les Britanniques dont les mers fournissent 80 % des poissons susceptibles d'être pêchés dans les eaux communautaires, et qui par ailleurs ont beaucoup souffert des restrictions décidées par des pays tiers, tels que l'Islande, le Danemark, ont obtenu de voir reconnaître un régime nettement préférentiel. Les autres pays membres y sont disposés, pourvu que ce soit à des conditions raisonnables, qui ne condamneront pas leurs propres pêcheurs à la ruine.

Deux questions vont se trouver au centre des débats : LA FIXATION DES QUOTAS. — La Commission va proposer pour chaque Etat membre, par espèce et par zone de pêche, des quotas de captures variables en 1978. Elle s'appuiera à proposer 5 % aux Britanniques. Pour ce faire elle a évidemment été obligée de réduire les quotas des autres Etats membres, en particulier du Danemark. Les Français voient également leurs prises réduites, surtout celles du lieu noir en mer du Nord.

L'ACCES AUX EAUX CÔTIÈRES. — Les revendications des Britanniques ne sont pas uniquement quantitatives, mais aussi territoriales. Dans la zone de 200 milles de leurs côtes, où les pêcheurs des autres Etats membres, en particulier français, détiennent des droits importants, ils voudraient se voir reconnaître une complète exclusivité dans la zone de 12 à 50 milles. Ils voudraient donc bénéficier d'un régime d'accès très préférentiel. Les propositions de la Commission reviendraient à préserver le

libre accès et les droits historiques, mais à les discipliner. Dans la zone de 12 à 12 milles, les pays du continent devraient dorénavant communiquer aux autorités britanniques les « plans de pêche » indiquant le nombre d'unités allant chaluter, le tonnage de captures envisagées, etc. Ce « plans de pêche » devraient être établis en tenant compte d'une priorité pour l'Etat côtier — et l'occurrence le Royaume-Uni — ce qui signifie pour le moins que les captures des armements continuent ne pourraient en aucun cas dépasser le niveau atteint au cours des années précédentes.

Ce système de surveillance serait supervisé par la Commission de Bruxelles. En outre, celle-ci prévoit la possibilité d'imposer cette formule de plan de pêche dans certains périmètres « sensibles » (Ouest-Ecosse et ouest et sud de l'Irlande) de la zone de 12 et 50 milles.

Juste à ce jour, les Britanniques ont rejeté ces propositions concernant les règles d'accès. Ils demandent surtout que cette « police de accès » soit assurée par l'Etat côtier, c'est-à-dire par eux-mêmes, et non par la Commission, ce que celle-ci, appuyée par les autres Etats membres, considère comme « impensable ».

PHILIPPE LEMAÎTRE.

### FAITS ET CHIFFRES

#### Commerce extérieur

● Le gouvernement brésilien vient de choisir, après deux années d'études, les sociétés étrangères qui participeront au développement d'une industrie nationale de la mini-informatique. La commission internationale paribritannique, parmi lesquels tous les grands noms de l'informatique mondiale (I.B.M., Burroughs, etc.). Trois firmes ont finalement été retenues : Fujitsu (Japon), Nixdorf (Allemagne fédérale) et Logabax (France). Le fait que les « lauréats » acceptent — à la différence des groupes américains — de s'associer minoritairement à des partenaires brésiliens, a incontestablement joué en leur faveur. Jugé très important par Logabax, ce contrat est cependant difficilement chiffrable, car il s'agit d'un vaste accord de transfert de technologie qui doit permettre à terme, au Brésil, de fabriquer sur place la totalité du matériel. En attendant, Logabax, Fujitsu et Nixdorf approvisionneront le marché brésilien à partir de leurs usines existantes.

#### Conjoncture

● La consommation des ménages français en produits industriels a dépassé à peine en décembre 1977 le niveau de décembre 1976. Elle se situait, selon l'INSEE, à 13,61 milliards de francs 1965 contre 13,49 milliards, soit 0,7 % de plus. Cette consommation avait toutefois régulièrement diminué de janvier à mai 1977, revenant de 15,24 à 14,20 milliards ; elle a combié depuis ce retard.

#### Elections professionnelles

● Recul de la C.G.T. à l'arsenal de Toulon. — Les élections de délégués à l'action sociale des armées qui ont eu lieu récemment à l'arsenal de Toulon se sont traduites par un recul de la C.G.T. par rapport au scrutin précédent de 1971. Dans le collège ouvriers, techniciens et chefs d'équipe, la C.G.T. a obtenu 4 500 voix, soit 55,9 % des suffrages (au lieu de 63,5 % en 1971). Force ouvrière, 1 832, soit 22,8 % (au lieu de 18,9), la C.F.D.T. 1 175, soit 14,6 % (au lieu de 14), la C.F.T.C. 538, soit 6,7 % (au lieu de 5,3). — (Corresp.)

#### Emploi

● La société Pont-a-Mousson va licencier cent trente personnes sur les sept cents qui compte l'usine de Saint-Frédéric dans la région lyonnaise. Cette mesure est, selon la direction, rendue nécessaire par la grave crise que traverse la robinetterie sanitaire (concurrence étrangère et nette diminution des mises en chantier de logements).

## L'AUTRE GÉNIE AUTRICHIEN.

- Deux firmes autrichiennes participeront à la construction des deux centrales solaires d'Almería (Espagne) commandées par l'Agence Internationale pour l'Energie (I.E.A.).

- 1976 : 2,6 milliards de francs consacrés à la recherche. Prévisions 1980 : 1,5 % du produit national brut.



- Espace. Le hublot principal du laboratoire spatial "Spacelab" sera fabriqué par une firme autrichienne. Lancement 1980.

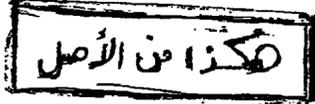
- Ecologie. Un procédé de recyclage mis au point par la Société Swarovski permet aux boues de plomb usées non seulement neutralisées mais transformées en un composé réutilisable dans la fabrication du verre.

Ces performances peuvent vous surprendre. En effet, l'Autriche est plus connue pour son génie musical (divin Mozart !) que pour les prouesses de sa technologie. Importateurs, industriels, représentants : interrogez la Délégation Commerciale d'Autriche. Elle est, à Paris comme à Lyon, en liaison informatique permanente avec le Département du Commerce Extérieur Autrichien pour vous fournir des informations sur plus de 5.000 firmes et 30.000 produits différents. Nous attendons vos questions.

Pour recevoir gratuitement le bulletin bimestriel "Informations Economiques et Commerciales d'Autriche" retourner ce bon à : Délégation Commerciale d'Autriche 22, rue de l'Arcade, 75008 Paris - 263.67.35 ou 109, rue de Séze, 69006 Lyon - 82.73.22.

NOM DE LA FIRMES
NOM DU RESPONSABLE
SECTEUR D'ACTIVITÉ
ADRESSE

## L'AUTRE AUTRICHE. POUR LES AFFAIRES.



Rencontre à la France avec Angela Davis

ÉTRANGER

EN ALGÉRIE

La sécheresse aggrave le déficit agricole

De notre correspondant

Alger. — Le beau temps qu'a connu l'ensemble du Maghreb, puis quatre mois... La situation qui prévaut va obliger l'Algérie à prier sur les stocks des semences de l'année 1976-1977...

PAUL BALTA.

En Grèce

LE GOUVERNEMENT PRÉVOIT UNE AUGMENTATION DES BAS REVENUS

(De notre correspondant.)

Athènes. — M. Georges Rhalys, ministre de la coordination, vient de tracer les grandes lignes de la politique économique grecque...

En vue d'augmenter le pouvoir d'achat des économiquement faibles, le gouvernement prévoit un rajustement des salaires les plus bas...

En matière d'inflation, les autorités vont s'efforcer de maintenir l'augmentation du coût de la vie à 10 % contre 12,5 % en 1977...

MARC MARCEAU.

tion sera « rachetée » et commercialisée hors de Hongrie par Levi Strauss. Dans un premier temps, l'équipement et la technologie seront importés des États-Unis...

SUISSE

Création d'un franc suisse touristique? — La hausse continue du franc suisse décourage de plus en plus les visiteurs allemands, britanniques et français...

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

Table with columns: COURS DU JOUR, UN MOIS, DEUX MOIS, SIX MOIS. Rows include \$ U.S., \$ can., Yen (100), D. M., F.R. (100), L. (100), S. (100).

TAUX DES EURO-MONNAIES

Table with columns: D.M., \$ U.S., \$ can., F.R., L., S. Rows show interest rates for various currencies.

Nous donnons ci-dessus les taux pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de semaine par une grande banque de la place.

Rencontre à la Fnac avec Angela Davis

Une rencontre exceptionnelle pour la sortie du film (« L'enchantement ») que Jean-Daniel Simon a consacré au problème noir vu par Angela Davis...

avec Angela Davis, Jean-Daniel Simon et Claude May.

Le mardi 17 janvier, de 15 h à 17 h

L'Auditorium de Fnac-Montparnasse - 136, rue de Rennes, Paris 6° (parking au 153 bis)

Paris-Londres 6 vols quotidiens à votre service

Table with columns: ROISSY-HEATHROW, HEATHROW-ROISSY. Rows show flight times: 9h00\*, 11h00, 13h00\*, 15h00, 18h00\*, 20h00\* and 8h00, 10h00\*, 12h00, 14h30\*, 17h00\*, 19h00\*.

\*Envolez-vous dans un TriStar British Airways, l'avion le plus confortable sur Paris-Londres. A l'aéroport de Heathrow, prenez le nouveau métro express...

"Peut-on vous aider?"

British airways



En collaboration avec Air France. Renseignements au SI, Champs-Élysées et 38, avenue de l'Opéra. Tél. 260.38.40, ou consultez votre agent de voyages.

VALESUL ALUMINIO S.A. BRÉSIL

Invitation à participer à la préqualification d'offres pour une usine de réduction d'aluminium devant être construite à Rio-de-Janeiro, Brésil

1. VALESUL ALUMINIO S.A. (VALESUL) va construire une usine de réduction pour l'aluminium de 250.000 tonnes de capacité annuelle dans la zone industrielle de Santa-Cruz dans le banlieue de Rio-de-Janeiro... 2. VALESUL est en train de négocier des emprunts auprès de banques commerciales et de la Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement (BIRD)...

# LOGEMENT

## Les mises en chantier baisseraient de 5 à 10 % en 1978

La baisse globale des mises en chantier de logements neufs pourrait, en 1978, atteindre 5 à 10 % ; on commencerait ainsi de 430 à 450 000 logements, au lieu de 475 000 en 1977. C'est ce que confirme la dernière enquête de conjoncture du ministère de l'équipement (1).

On enregistrerait ainsi un nouveau recul, puisqu'en 1976 492 000 logements avaient été mis en chantier. En 1978, on s'attend, en particulier, à une nouvelle baisse dans le secteur des H.L.M. locatives (60 à 70 000 logements, contre 75 à 80 000 en 1977), tandis que l'accession aidée à la propriété (y compris avec des prêts H.L.M.) serait moins touchée (135 à 165 000 logements contre 170 000 en 1977), ainsi que le secteur libre (215 000 logements contre 220 à 225 000 en 1977).

Dans le secteur locatif aidé, au cours de l'année écoulée, la faiblesse du rythme de consommation des crédits est significative : 33 000 logements avaient été financés à la fin novembre 1977, contre 51 000 à la même date en 1976. Tous types de financement confondus, la construction d'immeubles collectifs a reculé de 13,5 % durant les neuf premiers mois de 1977, tandis que le nombre de maisons individuelles progressait de 7,5 %.

Dans la promotion privée, la région Île-de-France et surtout Paris sont les principales zones touchées : dans la capitale, la chute des mises en chantier a atteint 28 % en 1977, après une baisse de 58 % en 1976. Enfin, les travaux d'amélioration de

l'habitat existant bénéficieront en 1978 d'une hausse de 19 % de la dotation budgétaire et des reports de crédits 1977 inutilisés. Cependant, le taux élevé des financements complémentaires non aidés et les mesures de limitation de hausse des loyers continueront à freiner et à limiter les engagements de travaux.

Pour les entreprises de bâtiment et de travaux publics, on s'attend, en 1978, à une stagnation de la production (- 0,3 %), la légère augmentation de l'activité des entreprises de travaux publics (+ 1,6 %) compensant la baisse d'activité des entreprises de bâtiment due à la diminution des mises en chantier de logements neufs.

La demande des administrations (Etat et collectivités locales) devrait baisser de 2 % en volume par rapport à 1977, tandis que le marché des entreprises nationales s'accroîtrait de 10 % pour E.D.F. (trois nouvelles tranches de centrales nucléaires), de 16 % pour le ministère des postes et télécommunications (centraux téléphoniques). Dans les entreprises privées, on prévoit une augmentation de la demande, en volume, de 1,2 %. Dans le secteur du logement, pour les entreprises, la baisse du nombre des mises en chantier sera légèrement compensée par l'amélioration de la qualité de la construction.

(1) *Etudes et notes d'information*, décembre 1977. Direction du bâtiment et des travaux publics et de la conjoncture, ministère de l'équipement, 34, rue de la Fédération, Paris (13<sup>e</sup>).

# ENVIRONNEMENT

APRÈS LE DIAGNOSTIC ÉTABLI A LA CONFÉRENCE DE MONACO

## Dix-sept pays vont dresser la liste noire des pays qui «empoisonnent» la Méditerranée

Monaco. — Des experts, venus de différents pays méditerranéens, entameront en avril prochain, leur premier stage de perfectionnement sur la question des ressources en eau. A Aix-en-Provence, des spécialistes français vont entreprendre l'étude des mouvements touristiques qui tentent chaque année les Européens du Nord vers les plages de la Méditerranée. Pour dresser la carte des pollutions

L'objectif, pour les délégués de dix-sept pays, est clair : il s'agit de sauver le système écologique de la Méditerranée, menacé par la pollution, le tourisme, le trafic maritime, l'industrialisation et la pêche abusive. « Toutes les nations sont embourbées sur le même navire », dit M. Serge Antoine, l'un des membres de la délégation française, et personne ne voyage en première classe. » Tout le monde est d'accord là-dessus. La présence à Monaco de dix-sept des dix-huit nations riveraines (seule, l'Albanie boude encore) est la preuve que le péril écologique a réussi là où, depuis des siècles, l'argent, les armes, la religion et la diplomatie ont échoué : souder la mosaïque des peuples méditerranéens. C'est un événement politique encore mal perçu mais considérable.

Le point de départ, c'est la conférence de Barcelone de février 1975. Douze pays, parfois aussi opposés qu'Iraël et l'Égypte ou la Turquie et la Grèce, avaient, pour la première fois, laissé leurs querelles au vestiaire pour s'asseoir à la même table et adopter un « programme commun » en trois points. D'abord faire le « check up » du malade, c'est-à-dire l'évaluation des pollutions, sans attendre le diagnostic complet ; signer des protocoles techniques limitant ou interdisant telle ou telle pollution ; enfin, puisqu'il vaut mieux prévenir que guérir, élaborer un plan de développement des pays méditerranéens qui respecte l'environnement : c'est le fameux « plan bleu », dont l'initiative revient à la France (Le Monde du 14 février 1977).

Après une demi-douzaine de conférences, il s'agissait cette fois, à Monaco, trois ans après l'acte solennel de Barcelone, de voir où en était l'exécution du « programme commun ». L'évaluation des pollutions est largement enta-

diée, la France suggère d'utiliser les films pris par les satellites américains et soviétiques. Telles sont, parmi plusieurs autres, trois propositions concrètes avancées par la France à la conférence sur la Méditerranée, qui s'est tenue à Monaco, du 8 au 14 janvier, sur l'initiative du programme des Nations unies pour l'environnement (P.N.U.E.).

De notre envoyé spécial

mée. Tous les organismes dépendant de l'ONU, des dizaines de gouvernements nationaux, le commandant Cousteau, tout le monde s'y est mis. Le premier constat dressé par M. Mostapha Tolba, directeur de l'P.N.U.E., est accablant : la Méditerranée absorbe chaque année 130 tonnes de mercure, 2 800 tonnes de zinc, 80 000 tonnes de détergents, 2 000 tonnes de pesticides, 130 000 tonnes de pétrole et des milliards de germes nocifs.

Le commandant Cousteau, dont le Galypso vient de rentrer d'une exploration de cinq mois et rapporte trois mille six cents échantillons à analyser, est inquiet. « On trouve au fond des métaux lourds en quantités préoccupantes, dit-il. Sur les seuls échantillons que nous avons visités et que les États se proposent de transformer en parcs naturels marins, pas plus de quatre ou cinq mètres de profondeur, les autres ont été saucés par les chasseurs sous-marins. »

Des initiatives analogues pour les Caraïbes et le golfe Persique

De son côté, M. Mostapha Tolba n'a pas hésité à déclarer à Monaco : « Les baies de mer deviennent un risque dans de nombreuses zones de loisirs qui, jadis, étaient saines. »

Le diagnostic est donc plus inquiétant qu'on ne le pensait. Où en est la thérapie ? Les riverains ont déjà signé, à Barcelone, des protocoles techniques, dont l'un réglementant les immersions par bateau ou par avion, l'autre organisant la concentration en cas de pollutions. Les pays de sept pays (France, Espagne, Yougoslavie, Tunisie, Liban, Malte et Monaco) viennent de ratifier ces textes, qui deviennent donc immédiatement applicables. Déjà un centre d'alerte fonctionne à Malte sur la route des tankers.

Un troisième accord beaucoup plus important est en discussion : il s'agit de combattre la pollution tellurique, autrement dit celle qui vient du rivage, soit 80 % du total. Ce sont les déversements de quarante-quatre millions de habitants de la zone méditerranéenne, dans le Nil, le Pô, le Rhône, etc. Tout le bassin méditerranéen est concerné. Le texte prévoit d'interdire le déversement dans les cours d'eau et en mer de certains produits notés sur une liste noire et de réglementer tous ceux inscrits sur une liste grise. On touche à des intérêts immenses et on met

# AFFAIRES

LES SALONS FRANÇAIS

Jusqu'au 17 : Salon international de luminaires, porte de Versailles, 9 heures à 19 heures ; pas de travaux. Pour les professionnels.

Jusqu'au 23 : Salon international de la navigation de plaisance, C.N.J. Défense. Journées pour les professionnels, les 12 et 13 janvier. Ouverture au public le 12 à partir de 18 heures à 10 heures à 23 heures. Nourture les 13, 17 et 20 janvier, 9h à 23 heures.

Du 14 au 19 : Salon de la bijouterie, joaillerie, orfèvrerie, horlogerie, cadeaux (Bjorkca). Porte Versailles, de 9 heures à 18 h ; pas de nocturne. Pour les professionnels.

Du 26 au 28 : Marché international du disque et de l'édition musicale (MIDEM). Cannes, de 9 h. à 20 h. 30. Pour les professionnels.

● La Cellulose du Pin (groupe Saint-Gobain - Pont à Mousson), l'un des plus gros propriétaires forestiers des Landes (l'intention de vendre un de plus importants domaines, de 25 000 hectares). La Saussouze (23 000 hectares). Ce désengagement, jugé nécessaire par les dirigeants du groupe, devrait permettre à la Cellulose du Pin d'améliorer sa trésorerie, de réduire ses frais financiers et de financer une partie de ses investissements pour développer son activité de production. En 1977, 160 millions de francs d'investissements ont été réalisés. Les autres seront obtenus par le biais de l'augmentation du capital. Le groupe Saint-Gobain - Pont à Mousson verra ainsi sa participation passer de 58 % à près de 80 %, la part de la société Pri (33 %) diminuant sensiblement. On pense que les forêts de Saussouze pourraient être gérées par des organismes financiers (Banque Caisse nationale de prévoyance).

● Le Marché international de la sous-traitance. Mi-juin 78 se tiendra du 2 au 6 octobre à Toulouse.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS DE PARIS 13 JANVIER

GROUPE DES ASSURANCES GÉNÉRALI DE FRANCE		
SITUATION DES S.I.C.A.V. AU 31 DÉCEMBRE 1977	(Compagnie d'investissement et de placement) C.I.P.	A.G.F.I.M.O. (Société anonyme pour la gestion financière de valeurs mobilières)
Nombre d'actions au 31 décembre 1977 (action de 100 F nominal) .....	331 082	1 000 797
Actif net par action .....	256,29 F	170,46 F
Actif net total .....	88 825 650,64 F	170 599 305,92 F
Répartition actif net (en %) :		
— Disponibles .....	4,30	0,49 F
— Obligations françaises .....	37,27	38,54
— Obligations étrangères .....	7,86	—
— Actions françaises .....	24,02	62,37
— Actions étrangères .....	26,53	0,50
Rappel		
Dividende par action de 100 F nominal :		
— Montant net et avoir fiscal .....	12,49 + 2,34	11,14 + 0,76
— Date de paiement .....	12 avril 1977	15 avril 1977

Subscription : Services administratifs, 87, rue de Richelieu, Paris (2<sup>e</sup>) ou Banque générale du Phénix, 31, rue Lafayette, Paris (9<sup>e</sup>)

**ACIER - INVESTISSEMENT**

Au 31 décembre 1977, la situation provisoire des comptes d'Acier-Investissement faisait ressortir une valeur liquidative globale de 169,68 millions de francs, soit 66,96 F par action.

**TRADUCTIONS**

ABC 44 R.N.D. DES VICTOIRES PARIS 2<sup>e</sup> TEL. : 236.32.03 PLUS RAPIDE - MEILLEUR MARCHÉ

**RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE**

MINISTÈRE DES INDUSTRIES LÉGÈRES

SOCIÉTÉ NATIONALE DES MATÉRIAUX DE CONSTRUCTION

DIVISION PRODUCTION

**AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL**

N° 1/78

La Société Nationale des Matériaux de Construction (S.N.M.C.) lance un Avis d'Appel d'Offres International en vue de la fourniture de :

- Mécanismes de chasse pour réservoirs de W.C. à l'Anglaise en Céramique Sanitaire.

Les dossiers peuvent être retirés à la S.N.M.C. - Division Production - Département Approvisionnement - Gué de Constantine - BP 78 Kouba - ALGER - ALGÈRE - Contre versement de Cinquante Dinars (50 DA).

Les soumissions, établies en six (6) exemplaires sous double enveloppe, cachetées, l'enveloppe extérieure uniquement la mention « APPEL D'OFFRES » Mécanismes de chasse pour sanitaires, « A ne pas ouvrir », devront parvenir à l'adresse ci-dessus indiquée avant le 20 février 1978.

Reservation : 225.99.06+

**IRAN AIR**

Only Stop

**PARIS NEW-YORK.**

BOEING 747 SP : Lundi - Vendredi 12 h 30

(PUBLICITE)

**SOCIÉTÉ NATIONALE DE FILATURE ET DE TISSAGE**

Alexandrie - République Arabe d'Égypte

**AVIS AUX VENDEURS DE MACHINES TEXTILES ET AUX ENTREPRENEURS DE TRAVAUX CIVILS**

**1) LE PROJET**

1. — La Société Nationale de Filature et de Tissage (National) annonce, par l'intermédiaire de l'Organisation Générale pour l'Industrialisation (O.G.I.), qu'elle va entreprendre la réalisation d'un projet comportant : (A) la modernisation et l'expansion de son usine existante de transformation à Maharem-Bey pour en augmenter la capacité, la faisant passer d'environ 40 millions de mètres linéaires par an (MLPA) à 80 millions de MLPA ; (B) la création d'une filature d'une capacité de 5.000 tonnes par an et (C) la création d'une usine de tissage d'une capacité de 25 millions de MLPA.

Les usines de filature et de tissage seront toutes deux situées sur un nouvel emplacement, à une vingtaine de kilomètres à l'ouest d'Alexandrie, ou à Maharem-Bey. Le projet comprendra également une nouvelle unité de confection à Maharem-Bey, pour la production de draps et de taies d'oreiller.

2. — L'équipement et les matériaux destinés au projet comprendront des machines pour la filature, le tissage, le mercerisage, le blanchiment, la teinture, l'impression, l'apprêtage, le traitement des effluents liquides et les chaudières, ainsi que des équipements pour l'humidification, la climatisation, la lutte contre l'incendie, les ateliers, les laboratoires de tests, la maintenance des matériaux, et pour la coupe et la couture des draps et des taies d'oreiller. Les travaux civils du projet concernent surtout la préparation du site, un hangar climatisé pour la filature et le tissage, représentant environ 60.000 mètres carrés de surface de planchers couverts, des bâtiments de service et des bureaux administratifs.

**2) FINANCEMENT DU PROJET**

3. — National a sollicité un prêt, équivalent à environ 55 millions de dollars des États-Unis, en diverses monnaies auprès de la Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement (Banque Mondiale) pour financer une partie du coût du projet.

Les équipements, matériaux et contrats de travaux civils financés grâce au produit de l'emprunt proposé seront acquis en accord avec les directives d'achats de la Banque Mondiale ; des offres seront demandées à des fournisseurs originaires des pays membres de la Banque Mondiale et de Suisse.

**3) INSCRIPTION DES VENDEURS**

4. — Les entrepreneurs de travaux publics et vendeurs d'équipements intéressés sont priés d'indiquer les objets pour lesquels le vendeur souhaiterait recevoir des invitations à soumissionner (ITB) et également de fournir à l'appui de leur demande des informations sur leur qualification et leur expérience dans la fabrication, l'installation et l'entretien des objets offerts. Les vendeurs peuvent poser leur candidature à la pré-qualification en écrivant à National, le 28 février 1978 au plus tard, à l'adresse suivante :

National Spinning and Weaving Company  
BP. 119  
Alexandrie - Égypte.

Adresse télégraphique : Filature - Alexandrie.  
Téléphone : 27691 ou 21399.

**4) DOCUMENTS D'ADJUDICATION**

5. — National sélectionnera les entrepreneurs de travaux civils et les fournisseurs sur la base des informations fournies à la suite de cette annonce.

Ensuite, National adressera aux fournisseurs retenus les documents (ITB) donnant les spécifications des machines, ainsi que toutes sortes d'informations techniques, de détails, de performances et de garanties (en langue anglaise) à inclure dans les documents d'offres du vendeur.

6. — Les principaux facteurs qui seront considérés pour l'évaluation des offres et l'attribution des contrats sont les suivants : prix, conditions de paiement, qualité, performance dans le fonctionnement, frais d'installation, d'entretien et de fonctionnement, délai de livraison, fret et assurances, garantie de performance, respect des spécifications des ITB, besoins et disponibilités en matière de pièces détachées, ainsi que l'expérience du vendeur dans ce domaine précis.

كندا من الأصل

Handwritten text in a box at the top center of the page.

LES MARCHÉS FINANCIERS

AFFAIRES

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ECONOMIQUES

Table of weekly stock market indices for Paris, including indices for various sectors and the general index.

LONDRES

Une tendance à l'affrètement très vivante dans un marché très calme. Les industriels et les professionnels ont pu se faire entendre.

Table of London market data, including values and changes for various indices.

B. A. L. O.

Le numéro du 16 janvier publie notamment les insertions suivantes:

Société pour le financement d'immobiliers commerciaux et industriels (SOFICOM) - Emission d'un emprunt de 100 millions de francs divisé en 100 000 obligations de 1 000 francs nominales.

NOUVELLES DES SOCIÉTÉS

THEOR ELECTRIC INDUSTRIALS - Avant le premier semestre de l'exercice 1977, les bénéfices avant impôts s'élevaient à 481 millions de francs.

INDICES QUOTIDIENS

Table of daily market indices, including the general index and various sector indices.

COURS DU DOLLAR A TOKYO

Table showing the exchange rate of the dollar in Tokyo.

COMPARAISON DES AGENTS DE CHANGE

Table comparing exchange agents for various currencies.

INDICES GÉNÉRAUX

Table of general indices for various markets and currencies.

INDICES DE SOUSCRIPTION

Table of subscription indices for various companies.

BOURSE DE PARIS - 13 JANVIER - COMPTANT

Main table of stock market data for Paris on January 13, 1978, listing various stocks and their prices.

VALEURS

Large table of market values and prices for various international and domestic securities.

MARCHÉ A TERME

Table of forward market data, including interest rates and forward exchange rates.

MARCHÉ A TERME

Table of forward market data, including interest rates and forward exchange rates.

COTE DES CHANGES

Table of exchange rates for various currencies.

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Table of gold market data, including prices for various gold-related instruments.

Compte tenu de la brièveté de délai qui nous est impartie pour publier la cote complète dans nos dernières éditions, des erreurs peuvent parfois figurer dans les cotes. Elles sont corrigées dès le lendemain dans la première édition.

La Chambre syndicale a décidé, à titre expérimental, de proposer, après avis de la cote, en certaines valeurs ayant fait l'objet de transactions entre 14 h. 15 et 14 h. 30. Pour cette raison, nous ne pouvons plus garantir l'exactitude des dernières cotes de l'après-midi.

Compte tenu de la brièveté de délai qui nous est impartie pour publier la cote complète dans nos dernières éditions, des erreurs peuvent parfois figurer dans les cotes. Elles sont corrigées dès le lendemain dans la première édition.

La Chambre syndicale a décidé, à titre expérimental, de proposer, après avis de la cote, en certaines valeurs ayant fait l'objet de transactions entre 14 h. 15 et 14 h. 30. Pour cette raison, nous ne pouvons plus garantir l'exactitude des dernières cotes de l'après-midi.

